

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ  
SETOR DE CIÊNCIAS DA SAÚDE  
DEPARTAMENTO DE SAÚDE COLETIVA  
ESPECIALIZAÇÃO EM MEDICINA DO TRABALHO**

**Ednei Di França Lopacinski**

**ENFRENTAMENTO E MONITORAMENTO DA COVID-19 NA KLABIN S/A**

**CURITIBA**

**2022**

**Ednei Di França Lopacinski**

**ENFRENTAMENTO E MONITORAMENTO DA COVID-19 NA KLABIN S/A**

Artigo apresentado à Especialização em Medicina do Trabalho, do Departamento de Saúde Coletiva, Setor de Ciências da Saúde, da Universidade Federal do Paraná, como requisito parcial à conclusão do Curso

Orientador: Prof. M.Sc. Raffaello Popa Di Bernardi

**CURITIBA**

**2022**

## **AGRADECIMENTO**

Agradeço principalmente a minha família, por conseguir me proporcionar estudar em uma grande universidade para me tornar um médico.

A meu pai, Luiz, que sempre esteve ao meu lado em minhas escolhas, e sempre foi meu espelho profissional; ele que trabalhou muito para proporcionar a mim e a minha irmã o melhor possível.

A minha mãe, Roseli que sempre esteve ao meu lado e me deu grandes conselhos que irei levar para a vida toda.

Aos meus filhos, Luis Felipe e Leandro, que sempre me incentivaram a continuar mesmo nos momentos difíceis e me proporcionaram muito nesta caminhada.

A minha irmã, Mariane, que sempre esteve ao meu lado.

Aos diversos amigos que a faculdade proporcionou, que estão na trajetória comigo em busca do reconhecimento profissional.

Aos colaboradores da equipe de monitoramento que de algum jeito me ajudaram nesta formação que sempre poderão contar comigo, sempre me deram dicas e conteúdo para auxiliar na formação.

A todos os professores que me auxiliaram a me tornar um profissional e uma pessoa melhor a partir dos conhecimentos passados em aulas.

## **RESUMO:**

No cenário mundial, o enfrentamento e monitoramento ao COVID-19 tem se mostrado um forte aliado das grandes e pequenas empresas para o processo de controle para diminuição do contágio pelo vírus. Este trabalho tem como objetivo mostrar o processo realizado para o controle do vírus dentro da empresa de celulose e papel: KLABIN S/A. O presente processo nesta modalidade foi elaborado procurando ir ao encontro das necessidades identificadas num contexto corporativo, composto de colaboradores de todos os setores: Operacional, Administrativo e Corpo Clínico. A metodologia adotada baseia-se em pesquisas bibliográficas que envolvem o monitoramento na Gestão de Projetos, e também, em dados coletados ao longo do tempo em que o projeto foi aplicado. Neste artigo é abordado com detalhes todas as etapas deste modelo de planejamento: coleta de dados, análise, estruturação e aplicação. Ao término destas etapas do desenvolvimento do projeto, obteve-se um modelo de controle muito eficiente para o combate ao vírus. Vale destacar que este artigo procura apontar caminhos aos interessados em entender como acontece o desenvolvimento de planejamento, elaboração e aplicação de um programa de monitoramento a um vírus altamente contagioso, sejam eles pesquisadores, profissionais da saúde ou gestores de empresas. Por fim, o presente trabalho apresentou caminhos para a execução do controle ao combate ao COVID-19, destacando que a integração entre todos os setores da instituição é o maior alicerce para o sucesso.

**Palavras-chave:** COVID-19; Gestão de Projetos; KLABIN S/A; Monitoramento;

## LISTA DE FIGURAS

<b>Figura 1</b> - Mapa das sedes da Klabin S/A. Fonte: Autoral, 2021	7
<b>Figura 2</b> - Esquema da equipe de monitoramento COVID - 19. Fonte: Autoral, 2021	8
<b>Figura 3</b> - Fotografia da visita domiciliar aos colaboradores da Klabin S/A. Fonte: Arquivo pessoal, 2021	9
<b>Figura 4</b> - Fotografia da visita domiciliar aos colaboradores da Klabin S/A. Fonte: Arquivo pessoal, 2021	9
<b>Figura 5</b> - Fotografia da visita domiciliar aos colaboradores da Klabin S/A. Fonte: Arquivo pessoal, 2021	10
<b>Figura 6</b> - Gráfico de casos suspeitos de Covid-19 dentro da Klabin S/A. Fonte: Dados coletados pela equipe de medicina do trabalho da Klabin S/A, 2021	11
<b>Figura 7</b> - Gráfico de casos confirmados de Covid-19 dentro da Klabin S/A. Fonte: Dados coletados pela equipe de medicina do trabalho da Klabin S/A, 2021	11
<b>Figura 8</b> - Gráfico do resumo geral de monitoramento de Covid-19 dentro da Klabin S/A. Fonte: Dados coletados pela equipe de medicina do trabalho da Klabin S/A, 2021	12

## SUMÁRIO

<b>1 INTRODUÇÃO</b>	<b>6</b>
<b>2. DESCRIÇÃO DO LOCAL DE PESQUISA</b>	<b>7</b>
<b>2.1.LOCAL DE PESQUISA – KLABIN S/A</b>	<b>7</b>
<b>3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NA PESQUISA</b>	<b>8</b>
<b>3.1. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NA PESQUISA – MONITORAMENTO COVID-19</b>	<b>8</b>
<b>3.2. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NA PESQUISA – INTEGRAÇÃO DE AJUDA</b>	<b>10</b>
<b>4. CONSIDERAÇÕES FINAIS</b>	<b>13</b>
<b>REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>	<b>14</b>

## **1 INTRODUÇÃO**

No dia 31 de dezembro de 2019, o primeiro caso pelo novo coronavírus, SARS-COV2 foi identificado em Wuhan, na China. Desde então, os casos começaram a se espalhar pelo mundo: primeiro pelo continente asiático, e depois por outros países. Já aqui no Brasil, o primeiro caso confirmado aconteceu no dia 24 de fevereiro de 2020, trata-se de um homem de 61 anos que deu entrada no hospital Albert Einstein.

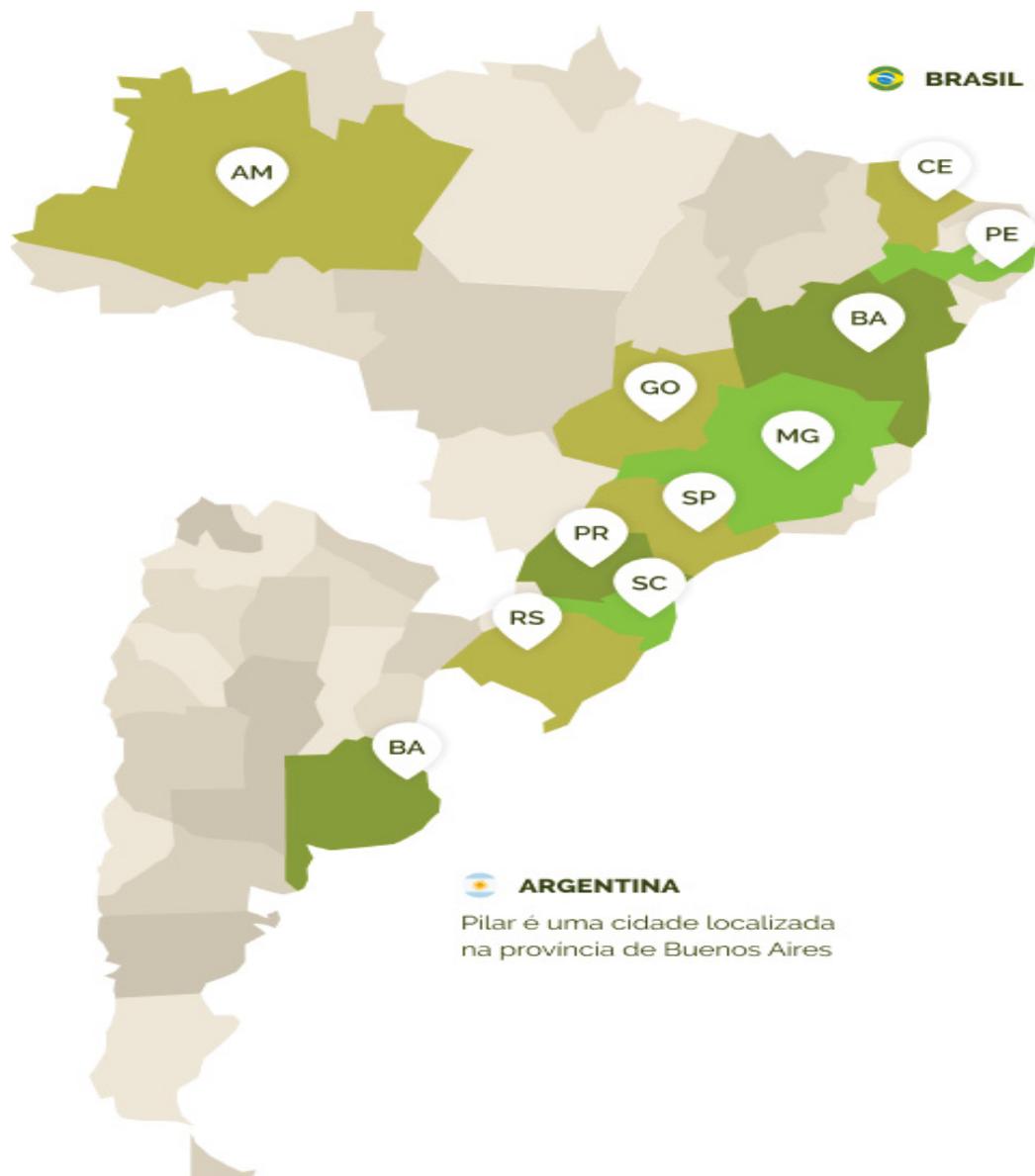
Desde então, várias medidas de combate e controle para evitar a proliferação foram adotadas, tais como: Higienização das mãos, uso de máscaras e o distanciamento social. No ano de 2022, ainda enfrentamos algumas dificuldades relacionadas ao vírus. Cientes, disso a equipe de medicina do trabalho da Klabin, resolveu criar um projeto de monitoramento dos colaboradores que apresentam sintomas, ou que tiveram contato com alguém que testou positivo.

## **2. DESCRIÇÃO DO LOCAL DE PESQUISA**

### **2.1.LOCAL DE PESQUISA – KLABIN S/A**

A empresa de celulose e papel Klabin, atua na área de produção e exportação de vários segmentos de embalagens. A Klabin possui 22 unidades industriais espalhadas pelo território nacional e uma na Argentina.

Neste trabalho de pesquisa, a unidade em que o trabalho foi desenvolvido, faz parte de umas das sedes da parte Florestal da empresa e está localizado na região dos Campos Gerais, na cidade de Telêmaco Borba, no estado do Paraná (Unidade Puma)



**Figura 1** - Mapa das sedes da Klabin S/A. Fonte: Autoral, 2021

### **3. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NA PESQUISA**

#### **3.1. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NA PESQUISA – MONITORAMENTO COVID-19**

Para SILVA (2015): “O papel do monitoramento e controle é providenciar meios para as coisas se mantenham ou retornem para o caminho certo. Eles representam a necessidade de uma postura proativa, mostrando o caráter dinâmico do gerenciamento de projetos.”

Sendo assim, as unidades do Paraná ganharam reforço na prevenção à Covid-19 e no atendimento de casos positivos ou suspeitos da doença. Desde

segunda-feira, dia 24 de julho de 2021, um time de profissionais ficou dedicado ao repasse de orientações aos colaboradores e ao acompanhamento de quem se infectou pelo coronavírus.

O time composto por Assistente Administrativo, Assistente Social, Enfermeiro, Médico e Técnico de Enfermagem, e foi coordenado pelo Médico Dr. Ednei Di França Lopacinski.



**Figura 2** - Esquema da equipe de monitoramento COVID - 19. Fonte: Autoral, 2021

A metodologia utilizada no programa de monitoramento e controle, segue as normas e lógicas do PMBOK. Para BORGES E CARLOS o PMBOK (2019): “Um projeto é constituído não só do planejamento, mas de cinco fases: iniciação, planejamento, execução, monitoramento e encerramento. Sendo assim, o planejamento é só uma parte um processo de cinco etapas para a conclusão do projeto que diz”:

Desta forma, a equipe conseguiu definir as prioridades e gerenciar os riscos, fazendo com que os esforços fossem direcionados para quem mais precisava.

Dentro da execução do projeto, a etapa que definiu grande parte do sucesso, foi o monitoramento e controle.

ECHOS (2019) define monitoramento da seguinte forma:

(...) o monitoramento consiste em analisar o que está produzido. Essa fase do projeto é importante para que o gestor possa acompanhar o desenvolvimento do projeto e consiga identificar qualquer situação que exija uma alteração de planos.

Sendo assim, o gestor deverá focar em analisar cada processo da execução do projeto. Por exemplo, se a equipe não está seguindo de forma exata o planejamento, o gestor precisa intervir e saber o que está acontecendo. Sendo assim, o isso só é possível se ele estiver monitorando os processos.

Então, é necessário controlar tudo, desde os custos até o cronograma. E não podemos esquecer de monitorar os riscos.

Então, a etapa de monitoramento e controle foi dividida em quatro partes: Identificação dos casos, alerta em grupos de WhatsApp sobre a quantidade de casos de cada região, solicitação de auxílio dos colaboradores em relação a ocorrência de casos dentro de suas residências, e acompanhamento dos colaboradores que já haviam recebido alta e atendimentos domiciliares.



**Figura 3** - Fotografia da visita domiciliar aos colaboradores da Klabin S/A. Fonte: Arquivo pessoal, 2021



**Figura 4** - Fotografia da visita domiciliar aos colaboradores da Klabin S/A. Fonte: Arquivo pessoal, 2021



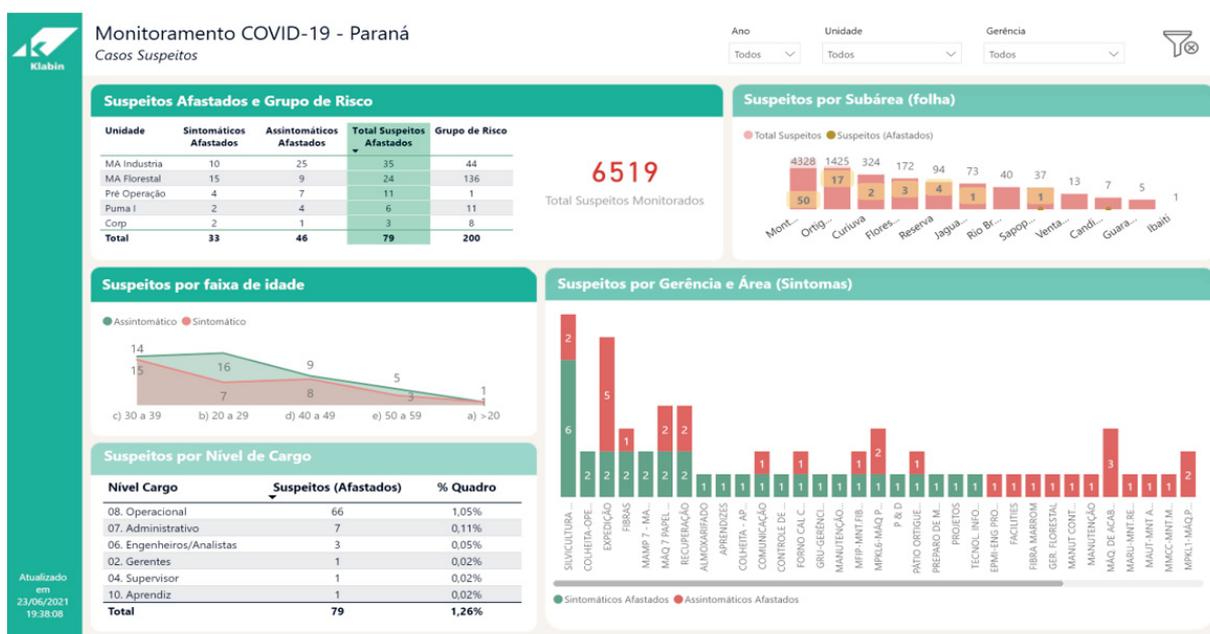
**Figura 5** - Fotografia da visita domiciliar aos colaboradores da Klabin S/A. Fonte: Arquivo pessoal, 2021

### **3.2. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NA PESQUISA – INTEGRAÇÃO DE AJUDA**

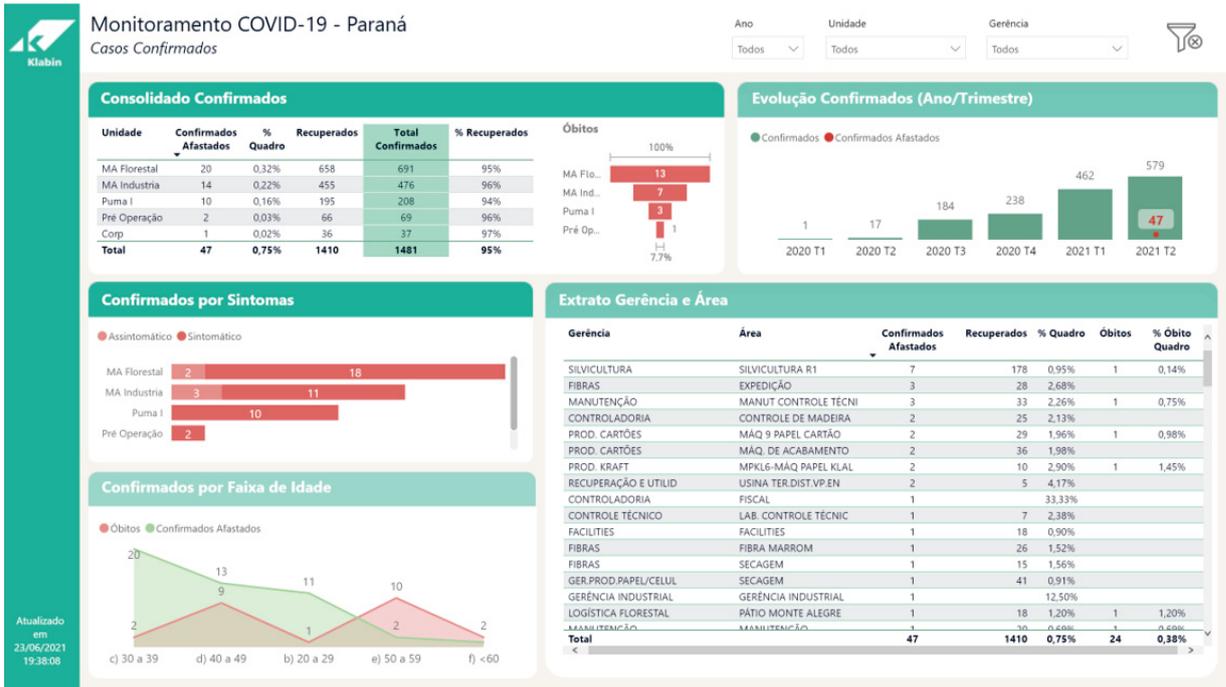
A criação do Comitê de Monitoramento Covid Paraná é fruto da integração das Medicinas das unidades Florestal, Monte Alegre e Puma. Desde janeiro de 2021, o trabalho dos times locais é gerido pelo Médico Dr. Ednei Di França Lopacinski. A coordenação Paraná trouxe mais sinergia para as atividades e muitos benefícios para todos os colaboradores.

Com a coordenação, foi possível padronizar programas de saúde, condutas e processos, deixando evidente uma única linha de atuação para o cuidado com o colaborador. O que tiver em uma unidade também terá nas outras, sem deixar de lado as peculiaridades de cada uma.

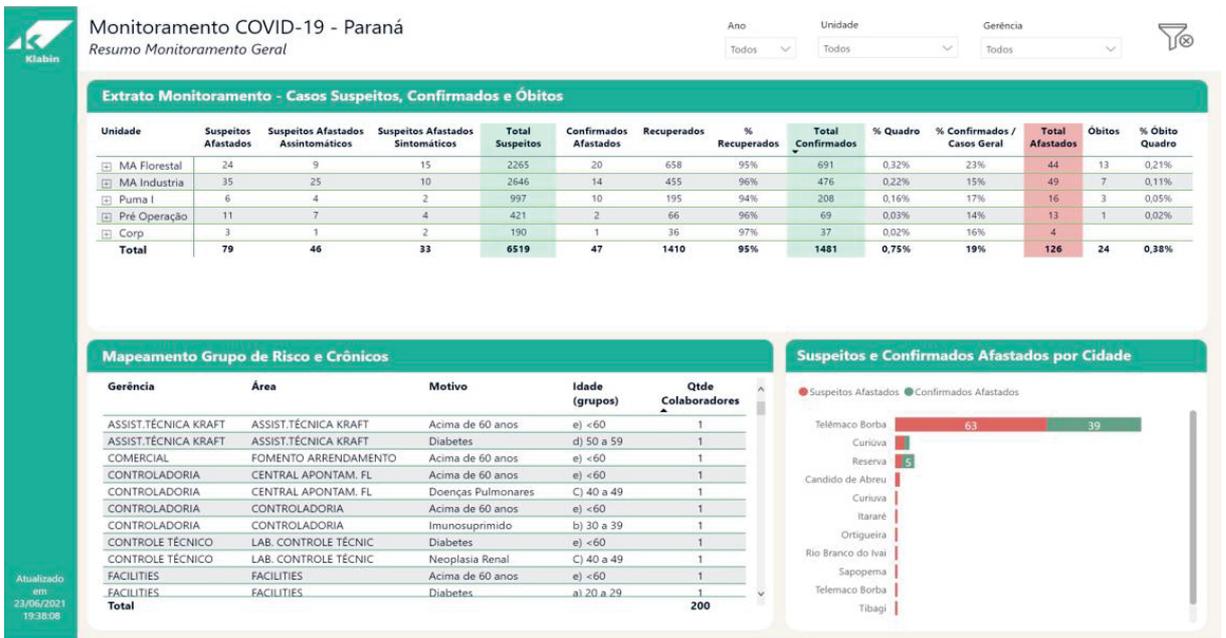
O trabalho desenvolvido pela equipe de monitoramento trouxe ainda mais agilidade para os atendimentos e qualidade para as informações. Com todos os dados centralizados, foi possível identificar tendências de crescimento de contaminação em algumas regiões e agir preventivamente. As equipes locais de Medicina também ganharam um respiro e puderam se concentrar na rotina das unidades, como atendimento a acidentes, acompanhamentos de exames periódicos e reforço das práticas de ergonomia.



**Figura 6** - Gráfico de casos suspeitos de Covid-19 dentro da Klabin S/A. Fonte: Dados coletados pela equipe de medicina do trabalho da Klabin S/A, 2021



**Figura 7 - Gráfico de casos confirmados de Covid-19 dentro da Klabin S/A.** Fonte: Dados coletados pela equipe de medicina do trabalho da Klabin S/A, 2021



**Figura 8 - Gráfico do resumo geral de monitoramento de Covid-19 dentro da Klabin S/A.** Fonte: Dados coletados pela equipe de medicina do trabalho da Klabin S/A, 2021

#### **4. CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Após a finalização do estudo, o profissional consegue visualizar a importância da integralização das equipes dentro de uma empresa, pois é a forma mais eficiente de evitar danos maiores e salvar vidas.

Além de que, todas as vidas são importantes, e nós médicos estamos nesta profissão para dedicar nossas vidas a eles.

## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

BORGES, C. et al. Guia PMBOK. **PMBOK**. v. 6, n. 6, p. 1-763, 2017.

ECHOS, Conheça quais são as fases de um projeto e como defini-las com mais precisão, **PMBOK**. <https://escoladesignthinking.echos.cc/blog/2019/11/fases-de-um-projeto/>. Acesso em: 14 de março de 2021.

SILVA, B. A. N. S, As etapas do Gerenciamento de Projetos: O monitoramento e controle. **PMBOK**. <https://pmkb.com.br/artigos/as-etapas-do-gerenciamento-de-projetos-o-monitoramento-e-controle/>. Acesso em: 20 março de 2021.