HENRIQUE GUÉRIOS DE DOMENICO

PROJETO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA DE IMPLANTAÇÃO DE UMA FÁBRICA DE REFRIGERANTE DE LARANJA

Monografia apresentada como requisito parcial à obtenção do grau de Bacharel em Ciências Econômicas, setor de Ciências Sociais Aplicadas da Universidade Federal do Paraná.

Orientador: Prof. José Wladimir Freitas da Fonseca

CURITIBA

2013

HENRIQUE GUÉRIOS DE DOMENICO

PROJETO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA DE IMPLANTAÇÃO DE UMA FÁBRICA DE REFRIGERANTE DE LARANJA

Monografia apresentada como requisito parcial à obtenção do grau de Bacharel em Ciências Econômicas do curso de Ciências econômicas, Setor de Ciências Sociais Aplicadas da Universidade Federal do Paraná, pela seguinte banca examinadora:

Professor José Wladimir Freitas da Fonseca
Orientador – Setor de Ciências Sociais Aplicadas, UFPR

Professora Dayani Cris de Aquino
Setor de Ciências Sociais Aplicadas, UFPR

Professor José Moraes Neto
Setor de Ciências Sociais Aplicadas, UFPR

Curitiba, 02 de Agosto de 2013.

RESUMO

O presente trabalho se propõe a estudar o mercado de refrigerantes no Brasil e, mais especificamente, na região do Paraná e interior de São Paulo. O projeto abrange as características técnicas e projeções de oferta e demanda para avaliar a possibilidade de uma nova empresa entrar neste mercado, especificamente no segmento de refrigerante de laranja. São feitos ainda históricos de produção no país, tecnologia, instalação de fábrica e nível de concentração de mercado. Após análise de todos esses aspectos, conclui-se que há possibilidade de entrada de uma nova bebida no mercado para atender demanda em crescimento que pode ser atendida.

Palavras-chave: 1. Estudo 2. Refrigerante 3. Mercado

ABSTRACT

The present paper intends to study soft drink market in Brasil, and more specific in Paraná and São Paulo. The project covers the technical characteristics and projections of supply and demand to assess the possibility of a new company to enter this market, especially in the segment of orange soda. Are made even historical production in the country, technology, plant installation and level of market concentration. After reviewing all these respects, it is concluded that there is a possibility of entry of a new beverage market to meet the growing demand that can be met.

Key words: 1. Study 2. Soda 3. Market

LISTA DE FIGURAS

FIGURA 1 - DESCRIÇÃO DO PROCESSO PRODUTIVO 22
FIGURA 2 - SEQUÊNCIA DE USO DOS INSUMOS E PRODUÇÃO 68
FIGURA 3 - PROCESSO DE TRATAMENTO DA ÁGUA 75
FIGURA 4 - FILTRO DECLORADOR, QUE PROCESSA DE 3.000 A 60.000 L/H 76
FIGURA 5 - MÁQUINA SOPRADORA 77
FIGURA 6 - SISTEMA PRÉ-MIX 78
FIGURA 7 - CONJUNTO BLOCADO 79
FIGURA 8 - EMPACOTADORA 79
FIGURA 9 - MATRIZ LOCACIONAL DO PROJETO 109
FIGURA 10 - LOCALIZAÇÃO DA INDÚSTRIA (PONTO A) 111
FIGURA 11 - CICLO OPERACIONAL 175
FIGURA 12 - MODELO DE SUSTENTABILIDADE 181

LISTA DE TABELAS

TABELA 1 - PRINCIPAIS INSUMOS 25
TABELA 2 - TAMANHO DO PROJETO – FÁBRICA DE REFRIGERANTE 66
TABELA 3 - NECESSIDADES DE PRODUTOS E INSUMOS 66
TABELA 4 - INSUMOS NECESSÁRIOS 67
TABELA 5 - NECESSIDADE 67
TABELA 6 - CUSTO/LITRO 67
TABELA 7 - RESUMO DO INVESTIMENTO 80
TABELA 8 - CRONOGRAMA FISICO-FINANCEIRO 82
TABELA 9 - CAPITAL DE GIRO 83
TABELA 10 - USO E FONTES DO PROJETO 84
TABELA 11 - HISTÓRICO DE CONSUMO NO BRASIL. TABELA COMPARATIVA DA CATEGORIA LARANJA DENTRO DO UNIVERSO TOTAL E OFERTA PER CAPITA GERAL E DA CATEGORIA 94
TABELA 12 - PROJEÇÕES DE OFERTA NACIONAL SABOR LARANJA 94
TABELA 13 - EVOLUÇÃO NO CONSUMO DE BEBIDAS NÃO-ALCOOLICAS 96
TABELA 14 - DEMANDA ENTRE 2002 E 2011 98
TABELA 15 - PROJEÇÕES DE CONSUMO PARA OS PRÓXIOS ANOS 98
TABELA 16 - PROJEÇÃO DA DEMANDA INSATISFEITA 100
TABELA 17 - EVOLUÇÃO DO ÍNDICE DE PREÇOS AO PRODUTOR 103
TABELA 18 - DISTÂNCIA ENTRE AS CIDADES FORNECEDORAS DE INSUMOS E AS POTENCIAIS CONSUMIDORAS 109
TABELA 19 - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS(DRE) 114
TABELA 20 - BALANÇO PATRIMONIAL (2012 – 2017) 169
TABELA 21 - DRE (DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS) 172
TABELA 22 - FLUXO DE CAIXA 176
TABELA 23 - INDICE DE LIQUIDEZ 177
TABELA 24 - ÍNDICE DE ATIVIDADES 177
TABELA 25 - ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO 178
TABELA 26 - ÍNDICE DE RENTABILIDADE 178

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO 11
2 ASPECTOS TÉCNICOS 12
2.1 O PRODUTO 12
2.1.1 Relação dos principais produtos a serem fabricados 12
2.1.2 Comparação do produto a ser fabricados com similares ou sucedâneos 16
2.1.3 Principais regiões de consumo 19
2.1.4 Perfil do consumidor típico 20
2.2 O PROCESSO DE PRODUÇÃO 21
2.2.1 Descrição do processo produtivo, por produto 21
2.3 PROGRAMA DE PRODUÇÃO 23
2.3.1 MRP 24
2.3.2 Insumos principais a serem utilizados em cada etapa de produção 24
2.3.3 Estoque médio previsto para cada etapa de produção 65
2.3.3.1 Matérias-primas 68
2.3.3.2 Materiais secundários 69
2.3.3.3 Produtos em processo 69
2.3.3.4 Produtos prontos 70
2.3.4 Regime de trabalho a ser adotado 70
2.3.5 Planejamento da produção 72
2.3.6 Controle de produção 74
2.3.7 Controle de qualidade 75
2.4 INVERSÕES DO PROJETO 76
2.4.1 Análise e descrição do investimento 76
2.4.2 Resumo do investimento fixo 80
2.4.3 Cronograma físico e financeiro 81
2.4.4 Capital de giro 83
2.4.5 Quadro de usos e fontes do projeto 83
3 ASPECTOS DA NATUREZA ECONÔMICA 85
3.1 ESTUDO DE MERCADO 85
3.1.1 Estudo do mercado consumidor 85
3.1.2 Histórico do desenvolvimento da tecnologia 87
3.1.3 Determinação do universo dos ofertantes 88

3.1.4 Determinação das quantidades ofertadas 90
3.1.5 Projeção das quantidades ofertadas 94
3.1.6 Conclusão do estudo da oferta 95
3.1.7 Determinação das quantidades demandadas (últimos dez anos) 97
3.1.8 Projeção das quantidades a serem demandadas 98
3.1.9 Conclusão do estudo da demanda 99
3.1.10 Comparação da oferta com a demanda: identificação da demanda insatisfeita 100
3.1.11 Estudo do mercado de insumos 101
3.1.11.1 Determinação do quadro de insumos e fornecedores e critérios de seleção destes 101
3.1.11.2 Evolução dos preços das principais matérias- primas nos últimos anos ... 103
3.1.12 Mercado de Mão-de-Obra 104
3.1.12.1 Quadro resumo de mão-de-obra utilizada no projeto descrevendo: qualificação, utilização no setor produtivo e outros setores 106
3.2 LOCALIZAÇÃO DO PROJETO 107
3.2.1 Definição da localização geográfica do projeto 107
3.2.2 Justificativa da escolha da localização 110
3.2.3 Microlocalização 110
3.3 TAMANHO DO PROJETO 111
3.3.1 Determinação do tamanho ótimo (Engenharia econômica do tamanho) 111
3.3.2 Determinação dos fatores limitativos do tamanho 112
3.4 ORÇAMENTO DE CUSTO E RECEITAS 112
3.5 ANÁLISE DOS PROBLEMAS LIGADOS À COMERCIALIZAÇÃO DO PRODUTO FINAL 172
3.5.1 Principais canais de comercialização 172
3.5.2 Comparação entre os diversos canais 173
3.5.3 Escolha do método de comercialização mais adequado ao empreendimento 173
3.6 ASPECTOS FINANCEIROS 174
3.6.1 Financiamento do projeto 174
3.7 FLUXO OPERACIONAL DE CAIXA (CAPACIDADE DE PAGAMENTO) 175
3.8 PONTO DE EQUILÍBRIO CONTÁBIL, FINANCEIRO E ECONÔMICO DO PROJETO 176

3.9 ANÁLISE DA RENTABILIDADE DO EMPREENDIMENTO 176
3.9.1 Cálculo e análise dos índices de liquidez 177
3.9.2 Cálculo e análise dos índices de atividades 177
3.9.3 Cálculo e análise dos índices de endividamento 178
3.9.4 Cálculo e análise dos índices de rentabilidade 178
3.9.5 Comparar a TIR com a TMA do mercado 178
4 ANÁLISE DE IMPACTO SOCIAL E AMBIENTAL 179
5 CONCLUSÃO 182
REFERÊNCIAS 183

1 INTRODUÇÃO

O presente trabalho tem como proposta elaborar um projeto de viabilidade econômica e financeira de uma indústria de refrigerantes de laranja. Nestes termos, o objetivo central é apresentar este projeto industrial procurando identificar desde as principais características de mercado do produto até sua organização operacional e financeira. Para isso, detalha-se suas principais características, capacidade de competitividade, formatos de atuação, evidenciando como podemos aproveitar oportunidades de negócio de bebidas frias para encontrarmos espaço neste mercado de forma significante e relevante.

O trabalho foi estruturado de forma analítica e mostra como a realidade atual está diretamente atrelada a uma maior quantidade de renda disponível e transforma a relação de disponibilidade de recursos que incrementam o paladar dos brasileiros. Para que este projeto fosse levado a bom termo, os estudos foram desenvolvidos baseando-se em uma exaustiva pesquisa de campo da indústria líder em vendas de refrigerantes na região estudada assim como em pesquisa de campo realizada no chão de fábrica da empresa supra citada.

O setor analisado é bastante amplo e, ano após ano, mostra um aumento de tamanho, apresentando uma perspectiva de crescimento incrementada pelo aumento do poder de compra da classe C. A perspectiva de receitas apresentada está baseada em contratação de mão-de-obra total de operação para os primeiros cinco anos de funcionamento.

Assim, a pesquisa realizada para este projeto tem como base a Fanta Laranja, surgida em 1941, produzida pelas engarrafadoras da Coca-Cola. No Brasil, Fanta foi introduzida em 1964, com o sabor laranja. Outros produtos como Sukita, fabricada pela Ambev, e diversas tubaínas com alta concentração de açúcar vieram após isso para atuarem no mercado descoberto por Fanta. É neste cenário de demanda que o Laranjex tentará conquistar sua fatia de mercado e aqui que desenvolveremos nossa estrutura de apresentação que será vista na sequência.

2 ASPECTOS TÉCNICOS

Este capítulo pretende abordar os aspectos técnicos deste projeto, definindo o produto que será elaborado, bem como o consumo deste no Brasil e em nossa região de atuação. Nestes termos, o capítulo apresenta o produto e suas características, o processo e o programa de produção, além de quantificar os investimentos fixos e variáveis de acordo com o quadro de usos e fontes.

2.1 O PRODUTO

Este tópico detalha o produto desde a sua fabricação até chegar na ponta da gôndola para o consumidor. Serão tratados a descrição do refrigerante de laranja, seus detalhes de identificação, formato de comercialização, mercado de atuação, tamanho, canais de consumo escolhidos para serem trabalhados no concorrido mercado de atuação do Laranjex. Também serão abordados os materiais utilizados para sua fabricação, ingredientes primordiais, comparação com similares e sucedâneos mostrando como o produto pode atuar para se destacar nos pontos de venda em suas principais regiões de consumo e seu consumidor típico evidenciando porque é necessário ter embalagens com consumo familiar e futuro neste primeiro momento.

2.1.1 Relação dos principais produtos a serem fabricados

a) Identificação

O produto a ser fabricado é um refrigerante de laranja com alto poder refrescante, tendo uma aparência alaranjada gaseificada para ser consumida prioritariamente junto de refeições e acompanhando lanches. Tendo em vista a sua natureza, o produto precisa inovar sua plataforma para conseguir se reciclar com o passar do tempo e continuar sendo atrativo para as gerações seguintes. Assim sendo, após seu desenvolvimento faz sentido incluir novos produtos no longo prazo, ou seja, sabores diferentes do produto principal de laranja. Isso permite que a marca

seja rejuvenescida, ao serem inseridos novos aliados para a marca como sabores de Uva e Maracujá, podendo ser temporários ou definitivos, dependendo do seu desempenho em vendas e imagem.

b) Descrição

O refrigerante de laranja é uma bebida industrializada, não alcoólica, produzida a partir da mistura da água, entre 85% e 90%, com concentrados aromatizados, açúcar e outros produtos complementares, assim como a maioria dos refrigerantes, cuja base produtiva é basicamente a mesma. Fazem parte desta cadeia: xarope simples, água, concentrados e suco natural de laranja (fonte: Spaipa).

Outro ponto relevante são as embalagens, pois determinam a forma de consumo que será adotada. Como o refrigerante pode ser comercializado em diversas formas e tamanhos, dependendo do seu raio de atuação, tipo de público, forma de consumo e canal de venda, diversos aspectos definem o tamanho das embalagens:

- Descartáveis ou retornáveis: as embalagens podem ser de uso retornável ou descartável. Nas retornáveis, o consumidor paga pela embalagem apenas em sua primeira compra e depois paga somente pelo líquido. Neste modelo, o investimento industrial de fábrica para adquirir matérias-primas iniciais é bastante alto. Também os pontos de venda têm necessidade de ter estoque para guardar, além de desembolsar um valor maior nestas primeiras aquisições apostando que com o tempo, esse investimento será recompensado pelo custo menor futuro que será desembolsado pelo consumidor que precisará apenas pagar pelo líquido Já quando tratamos das embalagens descartáveis, o consumidor paga pelo líquido e a embalagem ao mesmo tempo e após o uso joga fora a garrafa plástica;
- Como o investimento em parque produtivo para fazer a aquisição das embalagens retornáveis é muito alto, esta barreira de entrada me levará a trabalhar o produto de laranja com foco em produtos descartáveis;
- Tamanho: as embalagens de refrigerante de laranja são subdivididas por tamanho de forma macro em individuais e familiares. As chamadas individuais são aquelas em que a quantidade a ser ingerida é suficiente ou desejável para apenas uma pessoa. As principais e mais usadas entre

estas são: ks 290 ml (embalagem de vidro, *king size*, retornável), lata 350 ml e embalagem plástica de 500 ml, estas duas últimas descartáveis. Entre as familiares, destaca-se a de 2 litros descartável. Nossa escolha terá foco em pet 2 litros descartáveis, uma embalagem familiar.

- Canais de consumo: outra forma de trabalhar com o nosso produto é segmentar sua atuação em canais de venda para o consumidor. Podemos dividir em dois formatos básicos:
  - Consumo imediato: neste tipo de venda, o consumo do refrigerante é feito na hora da compra e a venda do produto deve priorizá-lo gelado, um grande incentivo. Neste canal, as embalagens individuais são foco de atuação e os principais estabelecimentos são: bares, lanchonetes, padarias, cantinas, postos de combustíveis, entre outros. Neste primeiro passo, não trabalharemos com este foco, mas em um próximo momento, serão feitos estudos para desenvolver embalagens pet de 500 ml;
  - Consumo futuro: neste formato, a maior parte de vendas ocorre em produtos de maior milimetragem na embalagem e que serão estocados e consumidos depois da compra pelo consumidor. Por isso, a venda aqui é focada em produtos familiares, em nosso caso embalagem pet de 2 litros, descartável. Os principais canais de consumo futuro são: estabelecimentos de autosserviço com até quatro *checkouts* (minimercados), com até 9 *checkouts* (autosserviços 5-9) e *key accounts* chaves (supermercados de grandes redes com mais de 10 *checkouts*).

c) Materiais Utilizados na sua Fabricação

A água é a base produtiva do produto, e para garantir sua qualidade na fabricação do produto é preciso atentar a alguns pré-requisitos, a saber:

- Baixa alcalinidade: carbonatos e bicarbonatos usados na fabricação interagem com ácidos orgânicos, como o ascórbico e o cítrico, presentes na formulação, alterando o sabor do refrigerante, pois reduzem sua acidez e provocam perda de aroma;
- Sulfatos e cloretos: auxiliam na definição do sabor, porém o excesso é prejudicial, pois o gosto ficará demasiado acentuado;

- Padrões microbiológicos: é necessário um plano de higienização e controle criterioso na unidade industrial, que garantam à água todas as características desejadas: límpida, inodora e livre de microorganismos.

Além da água, outros ingredientes são primordiais:

- Açúcar: é o segundo ingrediente em quantidade na produção do refrigerante de laranja. Confere o sabor adocicado, "en¬corpa" o produto, juntamente com o acidulante, fixa e realça o paladar e fornece energia. A sacarose é o açúcar comumente usado (açúcar cristal);
- Concentrados: Conferem o sabor característico à bebida. São compostos por extratos, óleos essenciais e destilados de frutas e vegetais com objetivo de gerar sabor que é uma experiência mista de sensações olfativas, gustativas e táteis percebidas durante a degustação;
- Acidulante: regula a doçura do açúcar, realça o paladar e baixa o pH da bebida, inibindo a proliferação de microorganismos. Todos os refrigerantes possuem pH ácido (2,7 a 3,5 de acordo com a bebida). Na escolha do acidulante, o fator mais importante é a capacidade de realçar o sabor em questão;
- Antioxidante: Previne a influência negativa do oxigênio na bebida;
- Conservante: os refrigerantes estão sujeitos à deterioração causada por leveduras, mofos e bactérias (microorganismos acidófilos ou ácido-tolerantes), provocando alterações no sabor e odor. Os conservantes visam inibir o desenvolvimento desses microorganismos.
- Dióxido de carbono: a carbonatação dá "vida" ao produto, realça o paladar e a aparência da bebida. Sua ação refrescante está associada à solubilidade dos gases em líquidos, que diminui com o aumento da temperatura. Como o refrigerante é tomado gelado, sua temperatura aumenta no trajeto que vai da boca ao estômago. O aumento da temperatura e o meio ácido estomacal favorecem a eliminação do CO_2, e a sensação de frescor resulta da expansão desse gás. Por causa disso, os refrigerantes são chamados dentro de seu meio de produtos carbonatados e o refrigerante de laranja não foge à regra (SPAIPA, 2012).

Se houvesse necessidade de versão *light*, buscar-se-ia reduzir substancialmente a quantidade de calorias substituindo, consequentemente, açucares por sucedâneos voltados a atender o público de produtos dietéticos, categoria que tem perdido participação de mercado nos últimos anos. A queda no consumo de refrigerantes dietéticos tem feito com que apenas as grandes companhias apostem nessa vertente. Sendo assim, neste projeto inicialmente não serão contempladas verões *light* e *diet*. Depois da marca atingir sua maturidade com o público-alvo será prudente analisar esta fatia específica de mercado que demanda opções com versões *light* ou zero.

2.1.2 Comparação do produto a ser fabricados com similares ou sucedâneos

Conforme a Associação Brasileira das Indústrias de Refrigerantes e de Bebidas Não Alcoólicas(ABIR, 2010), o consumo de refrigerantes é responsável pela parcela de 41,6% no mercado de bebidas não alcoólicas.

A utilização do refrigerante é enquadrada como um consumo supérfluo, ou seja, não é considerado como um produto estritamente necessário para a alimentação humana, e seu consumo pode ser comparado com bebidas não alcoólicas em geral, como chás, sucos, entre outros. Entretanto é uma alternativa prática em relação a outras bebidas devido à sua facilidade de consumo, sem necessidade de preparo, pronto para beber.

O refrigerante de laranja é um produto que apresenta diversos similares no mercado. Além de Fanta Laranja, que detém 6,1% do *share* total de refrigerantes e é o terceiro refrigerante mais vendido na região que congrega o estado do Paraná e o interior de São Paulo (área de trabalho do nosso produto), outros produtos também são substitutos e disputam o mercado, acirrando a concorrência. Atualmente, Coca-Cola possui 43,9% de *share* total de carbonatados, Guaraná Antarctica 6,2% e Pepsi Cola 4,1%. A Sukita, outra marca concorrente no segmento de sabor laranja, possui 1,7% de *share*. A participação das B *Brands* (marcas posicionadas no segmento de renda mais baixa, independentemente do fabricante) também é considerável, sendo importante fazer um posicionamento adequado do produto para que ele ganhe espaço (NIELSEN, 2012).

Os potenciais de crescimento e participação estão também relacionados ao posicionamento que podemos ter frente ao oligopólio em que a categoria está

posicionada. No *share* total de março de 2012, os produtos da Coca-Cola detêm grande participação em termos de volume, como mostra o quadro abaixo. Muito disso, deve-se a excelência em logística e marketing da companhia, dois pilares da empresa que devem ser considerados como *benchmark* para este projeto.

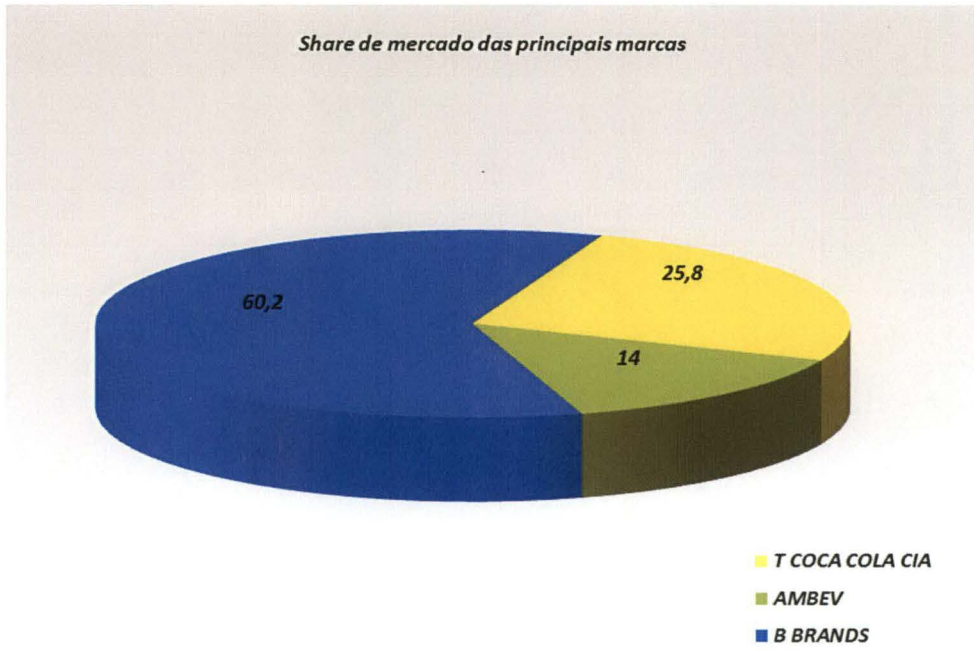


GRÁFICO 1 - SHARE DE MERCADO DAS PRINCIPAIS MARCAS
FONTE: NIELSEN (2012)

Gráfico acima evidencia a grande participação que as marcas da Coca-Cola *Company* detém no setor de bebidas não alcoólicas. Porém, também mostra que há espaço para as tubaínas trabalharem com 14% de *share*.

Além das já citadas Fanta Laranja e Sukita, outros concorrentes de destaque são Wimi, Cini Laranja e Laranjinha Água da Serra(pertencentes às B *Brands*). A diferenciação é feita por preço e embalagens, principalmente. Veja no gráfico abaixo as especificidades de cada uma destas.

QUADRO 1 - ESPECIALIDADES
FONTE: O AUTOR (2013)

Fanta Laranja			Sukita Laranja			Wimi			Laranja da Serra			Cini Laranja		
Ingredientes			**Ingredientes**			**Ingredientes**			**Ingredientes**			**Ingredientes**		
Agua gaseificada açúcar suco natural de laranja conservador benzoato de sódio crepúsculo FCF dioctil sulfosuccinato de sódio acidulante ácido citrico aroma sintético artificial estabilizantes acetato isobutirato de sacarose			Agua gaseificada açúcar suco natural de laranja conservador INS 211 corante INS 110 antioxidante INS 300 acidulante INS 330 aromatizante (aroma natural de laranja) estabilizantes INS 445ii, 444 e 1450			Água carbonada Açúcar Suco natural de Laranja conservantes INS 211/ INS 202 corantes INS 110 / INS 123 antioxidante INS 300 /INS 315 acidulante INS 330 Aroma Natural estabilizantes INS 414 /INS 444 Óleo Natural de Laranja			Agua gaseificada Açúcar Suco concentrado de Laranja Conservantes Corante Antioxidante Acidulante Aroma Natural de Laranja Estabilizantes			Agua carbonada Açúcar Suco natural de Laranja conservantes INS 211/ INS 202 corantes INS 110 / INS 123 antioxidante INS 300 /INS 315 acidulante INS 330 Aroma Natural estabilizantes INS 414 /INS 444		
Informação Nutricional: Porção de de 200 ml (1 copo)			Informação Nutricional: Porção de de 200 ml (1 copo)			Informação Nutricional: Porção de de 200 ml (1 copo)			Informação Nutricional: Porção de de 200 ml (1 copo)			Informação Nutricional: Porção de de 200 ml (1 copo)		
Informações	**Quantidade por porção**	***VD%**	**Informações**	**Quantidade por porção**	***VD%**	**Informações**	**Quantidade por porção**	***VD%**	**Informações**	**Quantidade por porção**	***VD%**	**Informações**	**Quantidade por porção**	***VD%**
Valor energético	90 kcal= 377 kJ	5%	Valor energético	95 kcal = 398 kJ	5%				Valor energético	110 kcal = 462 kJ	6%			
Carboidratos	22 g	8%	Carboidratos	24 g	8%				Carboidratos	26,5 g	9%			
Sódio	17 mg	1%	Sódio	15 mg	1%				Sódio	40 mg	2%			
									Vitamina C	43,6 mg	97%			
Embalagens			**Embalagens**			**Embalagens**			**Embalagens**			**Embalagens**		
290 ml - garrafa de vidro retornável 350 ml - lata 600 ml - PET 2 litros - PET 1 litro - PET 1,5 litro - PET 2,25 litros - PET (MAX) 2,5 litros - PET 1 litro - garrafa de vidro retornável retornável 500 ml - PET 500 ml - PET Splash 200 ml - garrafa de vidro retornável 500 ml - garrafa de vidro retornável 600 ml - garrafa de vidro retornável 300ml/500ml/700ml *As embalagens disponíveis podem variar conforme a região			350 ml - lata 600 ml - PET 2 litros - PET 2,5 litros - PET			290 ml - PET 600 ml - PET 2 litros - PET			300 ml - garrafa de vidro retornável 2 litros - PET 1 litro - PET 600 ml - garrafa de vidro retornável			2 litros - PET		

2.1.3 Principais regiões de consumo

Após pesquisa de campo realizada na empresa supra citada foi revelado que neste mercado não existe uma região prioritária de consumo, isto é, a segmentação de consumo não ocorre em virtude de geografia. Porém, podemos considerar que regiões com climas mais áridos tendem a consumir mais bebidas frias e também se percebe que dentro do território do Paraná e parte do interior de São Paulo, há mais oportunidade para trabalhar uma nova marca de refrigerante de laranja. No território paulista, há maior participação de tubaínas (refrigerantes populares, de baixo custo), por histórico da população e por haver maior participação de classes C e D que consideram o preço como uma variável relevante.

As grandes empresas têm foco de ações nos grandes centros, pois a população é maior e isso fomenta o consumo de massa. Isso faz com que no interior existam mais oportunidades de trabalho, focando em estratégias nas áreas de comunicação e marketing. O quadro abaixo mostra isso. O *share* da franquia de Curitiba dos produtos Coca-Cola, carbonatados, é superior se comparado a outros centros, principalmente no interior paulista.

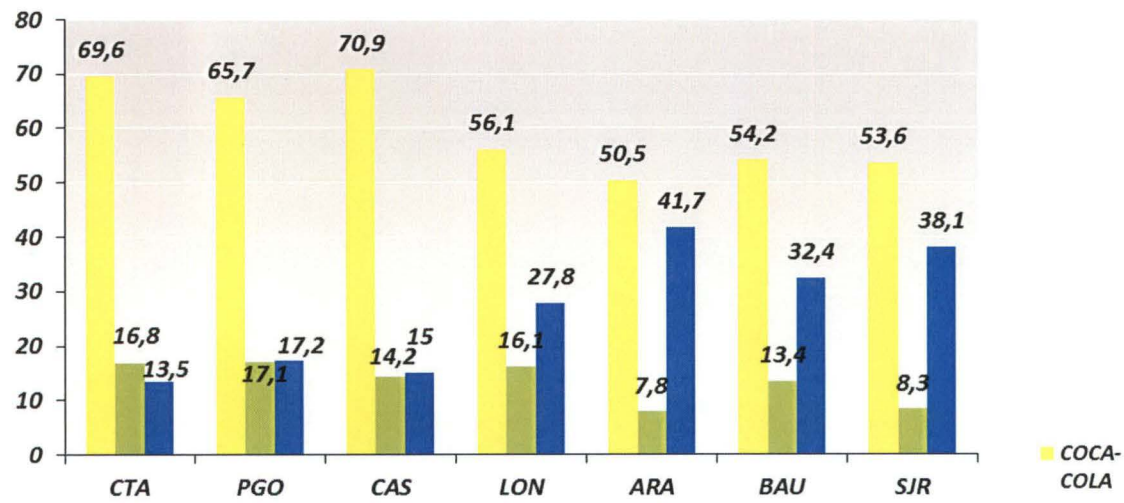


GRÁFICO 2 - SHARE VOLUME REFRIGERANTES – MARÇO 2012
FONTE: SPAIPA (2012)

Já este gráfico acima mostra abertura da participação divididos em 3 grandes aberturas: produtos da Coca-Cola *Company* (em amarelo), produtos da

AMBEV (em azul) e as Bbrandes reunidas em outra abertura (em verde). Aqui mostra que há mercados com participação equilibrada de AMBEV e as tubaínas, evidenciando um domínio das marcas da companhia líder, mas mostrando oportunidades de atuação e maior conquista de participação de mercado em centros como a região de Paraná Oeste (Cascavel e Foz do Iguaçu).

2.1.4 Perfil do consumidor típico

Existem dois tipos de público-alvo para o refrigerante de laranja que podem ser exemplificados pelo tamanho das suas embalagens. Assim, as embalagens ditas individuais – isto é, consumidas por uma pessoa apenas - têm como foco de comunicação e trabalho jovens na faixa de 12 a 16 anos, adolescentes, masculino ou feminino e sem distinção de classe social. Já as embalagens consideradas familiares têm foco em mulheres, classe C, com mais de 35 anos que levam o refrigerante para suas famílias. Nota-se aqui claramente que o foco do trabalho das embalagens individuais é de consumo imediato e para adolescentes. Sendo assim, este tipo de comunicação e promoção deve ser feito para este tipo de target.

A intenção de atingir os adolescentes está na origem da missão desta empresa que é criar uma opção de bebida que traga a felicidade aos seus consumidores. A raiz disso é a forma como o marketing está atualmente posicionado no mundo globalizado: voltado para o ser humano.

De acordo com Kotler (2010, p.85) :

> O conceito de marketing deve ser visto como um contraponto ao da macroeconomia. Sempre que ocorrem mudanças no ambiente macroeconômico, o comportamento do consumidor muda. [...] hoje vemos as empresas expandindo o foco dos produtos nos consumidores e nas questões humanas. Esta é a fase na qual as empresas mudam de abordagem centrada no consumidor para a abordagem centrada no ser humano e na qual a responsabilidade tem como contrapeso a responsabilidade corporativa.

2.2 O PROCESSO DE PRODUÇÃO

Neste passo, o trabalho evidencia o processo de produção, passo a passo em suas etapas, comparando com outros processos similares e justificando os motivos da opção escolhida.

2.2.1 Descrição do processo produtivo, por produto

O processo de produção, conforme pode ser observado no fluxograma mais abaixo, revela que o refrigerante de laranja inicia-se com o recebimento e a separação dos insumos (açúcar, xarope pronto, água). Esta etapa depende de um processo de estocagem e armazenagem promovido pelo uso de diversos tipos de aparelhos, que colaboram na gestão dos almoxarifados. O controle de higiene começa já nessa parte, e é primordial em todo o processo.

Dos insumos, destaque para o açúcar que é armazenado na sala de açúcar, sempre com estoque para quatro dias de uso. Neste processo, o produto é estocado em armazéns e o fica em *big bags* de 11,2 quilos. De 4 a 5 caminhões chegam diariamente nos 365 dias do ano para abastecer de forma fresca o estoque. Cada caminhão traz 20 a 22 big bags todos os dias conseguindo garantir quatro dias de estoque. Já o xarope que contém a mistura perfeita do refrigerante de laranja, é armazenado em câmaras frias Neste processo, recebe-se o xarope com a fórmula ideal e pronta para mistura diretamente de Manaus em um percurso de 40 dias para produzir e receber o produto.

Após isso, mistura-se o xarope, água e o açúcar na máquina de *Alblend* que produz o refrigerante perfeito, sem nenhum processo manual. A máquina dispensa o controle humano nos aspectos de dosagem e quantidades, necessitando apenas de acompanhamento de supervisão de RH.

O próximo passo é inserir o produto nas embalagens que serão trabalhadas por nós, no caso apenas pets descartáveis de 500 ml para consumo individual e imediato e *pet* dois litros para consumo familiar futuro. Nesta etapa, recebemos os sopros com pré-forma via terrestre diretamente do Uruguai em caixas de papelão

com plástico. Os sopros serão inflados com ar quente, formando as garrafas. As quantidades dependem do volume necessário, que está linkado com a demanda. Há cuidado especial para que não haja ruptura de estoque ou falta de produto no ponto de venda, pois para a chegada da pré-forma oriunda de Montevidéu são necessários 15 dias.

Depois do sopro, ocorre a rinsagem (lavagem) das garrafas descartáveis, que é realizada com inspeção visual. Após isso, tem-se a subetapa de carbonatação da bebida para posterior envase e lacre. Nestas duas subetapas há envolvimento manual para finalização do produto, codificação de data e inspeção eletrônica. A etapa final - que envolve empacotamento, palletização e estocagem - é toda feita com auxílio de equipe de RH. O fluxograma abaixo resume o processo:

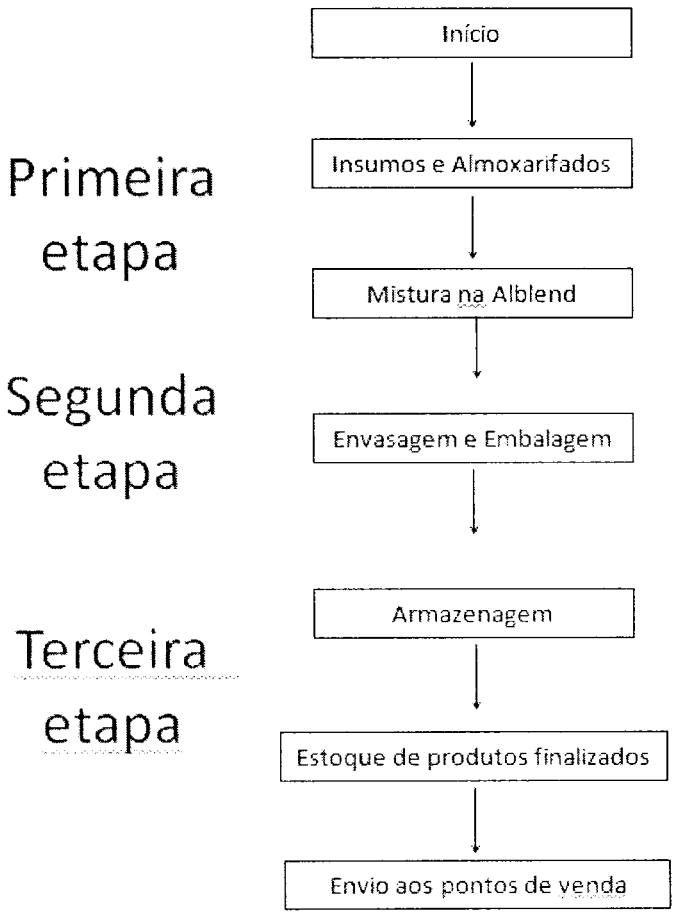


FIGURA 1 - DESCRIÇÃO DO PROCESSO PRODUTIVO
FONTE: O AUTOR (2013)
NOTA: Pesquisa realizada em 20/06/2012 na Indústria Coca Cola

O gráfico detalha as etapas do processo de produção do refrigerante de laranja, desde o início, até armazenagens e, enfim, o envio para comercialização.

2.3 PROGRAMA DE PRODUÇÃO

O programa de produção tem por objetivo analisar todos os procedimentos relacionados ao desenvolvimento do produto como um todo, desde a análise e a fixação de estoques mínimos de matéria-prima até a opção pelo sistema de armazenagem e distribuição final dos produtos. Trata-se desta forma de investigar o planejamento e requisição de materiais para que a produção do refrigerante ocorra conforme planejado.

Este programa envolve a utilização de mão-de-obra em todas as etapas relacionadas ao processo produtivo, seja na forma de supervisão ou de forma atuante. Verificar-se-á que a utilização de mão-de-obra direta no processo produtivo do refrigerante de laranja é considerada intensa, mesmo com grau de mecanização das estruturas produtivas do refrigerante sendo alto, pela necessidade expressa de regulamentação e atuação de máquinas e equipamentos no processo produtivo como um todo.

Assim, verifica-se que a primeira etapa é estruturada como a relacionada diretamente a atuação na estocagem dos produtos, ou seja, na parcela relacionada ao armazenamento da produção e a sua estrutura de controle das quantidades de insumos produzidos e da quantidade de produto em processo mantida. Nesta etapa, tem-se a participação cerca de 90% de matéria-prima na formação do custo e no desenvolvimento da atividade propriamente dita.

Na sequência das etapas de produção aplicadas no processo produtivo, nota-se a aplicação da supervisão e da atuação da mão-de-obra no processo produtivo como um todo. Sendo, desta feita, uma parcela bastante importante do processo. Nesta segunda etapa, como exemplificação será considerada a participação de mão-de-obra em cerca de 10% da margem de participação deste procedimento. Porém, ressalte-se, importantíssima, pois se trata do momento de mistura dos componentes armazenados para confecção do produto. A supervisão

neste caso é feita por profissionais com função mais elevada dentro da indústria de bebidas.

A terceira etapa está diretamente relacionada à armazenagem, estocagem e logística do processo produtivo e tem como base o armazenamento e a implementação de estruturas logísticas envolvidas diretamente na atuação do transporte e distribuição da mercadoria produzida aos pontos de venda consumidores. Esta etapa de distribuição conta com a participação de 80% da mão de obra total (cada uma delas, isto é, 40% relacionada à estocagem e armazenagem e 40% relacionada à logística) para a finalização e distribuição do produto envasado etiquetado ao mercado consumidor.

Existem ainda custos adicionais relacionados à estrutura administrativa e de controle da atividade desenvolvida. Sobretudo na indústria de bebidas com alta taxa de competitividade, os investimentos do departamento comercial e de desenvolvimento da marca em marketing, *trade*, pesquisa e desenvolvimento e comercial, voltados a conseguir seu espaço num mercado totalmente dominado pelas grandes companhias de refrigerante.

2.3.1 MRP

A título de exemplo, este projeto elaborou o planejamento e requisição de materiais (MRP) para o primeiro ano de produção do refrigerante em que se vislumbra apenas a requisição dos materiais diretos.

2.3.2 Insumos principais a serem utilizados em cada etapa de produção

Além do maquinário essencial ao desenvolvimento do processo produtivo, percebe-se a utilização dos produtos básicos essenciais ao desenvolvimento do produto, como já dito: açúcar, xarope pronto, além da água.

Conforme mencionado, os produtos ficam controlados em câmaras frias ou no almoxarifado, onde se verifica controle de quantidades e volume de estoque de segurança para a manutenção do procedimento produtivo regular da companhia.

O açúcar, por exemplo, é remetido diretamente do almoxarifado para a produção do xarope do refrigerante, sendo depois direcionado para a máquina de Alblend onde se desenvolve o líquido com o sabor final para ser submetido ao processo de carbonatação e envase. Aqui, verifica-se claramente o estabelecimento de uma relação própria para a criação essencial do xarope que é a base do produto em si. Nestas etapas do processo produtivo o açúcar e o xarope pronto se fundem com água para a criação do líquido em seu formato pré-final de produção de sabor.

Após esse processo, já com todos os conservantes pertinentes aplicados – já no xarope com sabor – o produto passa da xaroparia para a carbonatação quando assim torna-se um refrigerante de laranja. Estas fases acontecem em sequência, sem parar, e uma embalagem dura cerca de duas horas para ser completamente produzida e ficar disponível para armazenagem.

TABELA 1 - PRINCIPAIS INSUMOS

Refrigerante engarrafado	dezembro-12				janeiro-13			
	Semana 49	Semana 50	Semana 51	Semana 52	Semana 53	Semana 54	Semana 55	Semana 56
Necessidade de Produção	0	0	0	0	0	36.000	36.000	36.000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	0	0	0	0	0	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	0	0	0	0	0	36900	35900	35900
Produção Líquida	0	0	0	0	0	37.000	36.000	36.000
Lote	0	0	0	0	37.000	36.000	36.000	36.000

Refrigerante engarrafado	fevereiro-13				março-13			
	Semana 57	Semana 58	Semana 59	Semana 60	Semana 61	Semana 62	Semana 63	Semana 64
Necessidade de Produção	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	35900	35900	35900	35900	35900	35900	35900	35900
Produção Líquida	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Lote	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000

Refrigerante engarrafado	abril-13				maio-13			
	Semana 65	Semana 66	Semana 67	Semana 68	Semana 69	Semana 70	Semana 71	Semana 72
Necessidade de Produção	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	35900	35900	35900	35900	35900	35900	35900	35900
Produção Líquida	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Lote	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000

Refrigerante engarrafado	junho-13				julho-13			
	Semana 73	Semana 74	Semana 75	Semana 76	Semana 77	Semana 78	Semana 79	Semana 80
Necessidade de Produção	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Liquida	35900	35900	35900	35900	35900	35900	35900	35900
Produção Líquida	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Lote	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000

Refrigerante engarrafado	agosto-13				setembro-13			
	Semana 81	Semana 82	Semana 83	Semana 84	Semana 85	Semana 86	Semana 87	Semana 88
Necessidade de Produção	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Liquida	35900	35900	35900	35900	35900	35900	35900	35900
Produção Líquida	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Lote	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000

Refrigerante engarrafado	outubro-13				novembro-13			
	Semana 89	Semana 90	Semana 91	Semana 92	Semana 93	Semana 94	Semana 95	Semana 96
Necessidade de Produção	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Liquida	35900	35900	35900	35900	35900	35900	35900	35900
Produção Líquida	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Lote	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000

Refrigerante engarrafado	dezembro-13				janeiro-14			
	Semana 97	Semana 98	Semana 99	Semana 100	Semana 101	Semana 102	Semana 103	Semana 104
Necessidade de Produção	36.000	36.000	36.000	36.000	38.250	38.250	38.250	38.250
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Liquida	35900	35900	35900	35900	38150	38150	38150	38150
Produção Líquida	36.000	36.000	36.000	36.000	38.250	38.250	38.250	38.250
Lote	36.000	36.000	36.000	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250

Refrigerante engarrafado	fevereiro-14				março-14			
	Semana 105	Semana 106	Semana 107	Semana 108	Semana 109	Semana 110	Semana 111	Semana 112
Necessidade de Produção	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Liquida	38150	38150	38150	38150	38150	38150	38150	38150
Produção Líquida	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250
Lote	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250

Refrigerante engarrafado	abril-14				maio-14			
	Semana 113	Semana 114	Semana 115	Semana 116	Semana 117	Semana 118	Semana 119	Semana 120
Necessidade de Produção	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Liquida	38150	38150	38150	38150	38150	38150	38150	38150
Produção Líquida	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250
Lote	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250

Refrigerante engarrafado	junho-14				julho-14			
	Semana 121	Semana 122	Semana 123	Semana 124	Semana 125	Semana 126	Semana 127	Semana 128
Necessidade de Produção	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Liquida	38150	38150	38150	38150	38150	38150	38150	38150
Produção Líquida	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250
Lote	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250

Refrigerante engarrafado	agosto-14							setembro-14
	Semana 129	Semana 130	Semana 131	Semana 132	Semana 133	Semana 134	Semana 135	Semana 136
Necessidade de Produção	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Liquida	38150	38150	38150	38150	38150	38150	38150	38150
Produção Líquida	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250
Lote	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250

Refrigerante engarrafado	outubro-14							novembro-14
	Semana 137	Semana 138	Semana 139	Semana 140	Semana 141	Semana 142	Semana 143	Semana 144
Necessidade de Produção	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Liquida	38150	38150	38150	38150	38150	38150	38150	38150
Produção Líquida	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250
Lote	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250	38.250

Refrigerante engarrafado	dezembro-14				janeiro-15			
	Semana 145	Semana 146	Semana 147	Semana 148	Semana 149	Semana 150	Semana 151	Semana 152
Necessidade de Produção	38.250	38.250	38.250	38.250	40.500	40.500	40.500	40.500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Liquida	38150	38150	38150	38150	40400	40400	40400	40400
Produção Líquida	38.250	38.250	38.250	38.250	40.500	40.500	40.500	40.500
Lote	38.250	38.250	38.250	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500

Refrigerante engarrafado	fevereiro-15					março-15		
	Semana 153	Semana 154	Semana 155	Semana 156	Semana 157	Semana 158	Semana 159	Semana 160
Necessidade de Produção	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Liquida	40400	40400	40400	40400	40400	40400	40400	40400
Produção Líquida	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500
Lote	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500

Refrigerante engarrafado	abril-15					maio-15		
	Semana 161	Semana 162	Semana 163	Semana 164	Semana 165	Semana 166	Semana 167	Semana 168
Necessidade de Produção	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Liquida	40400	40400	40400	40400	40400	40400	40400	40400
Produção Líquida	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500
Lote	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500

Refrigerante engarrafado	junho-15					julho-15		
	Semana 169	Semana 170	Semana 171	Semana 172	Semana 173	Semana 174	Semana 175	Semana 176
Necessidade de Produção	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Liquida	40400	40400	40400	40400	40400	40400	40400	40400
Produção Líquida	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500
Lote	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500

Refrigerante engarrafado	agosto-15							setembro-15
	Semana 177	Semana 178	Semana 179	Semana 180	Semana 181	Semana 182	Semana 183	Semana 184
Necessidade de Produção	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Liquida	40400	40400	40400	40400	40400	40400	40400	40400
Produção Líquida	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500
Lote	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500

Refrigerante engarrafado	outubro-15				novembro-15			
	Semana 185	Semana 186	Semana 187	Semana 188	Semana 189	Semana 190	Semana 191	Semana 192
Necessidade de Produção	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	40400	40400	40400	40400	40400	40400	40400	40400
Produção Líquida	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500
Lote	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500	40.500

Refrigerante engarrafado	dezembro-15				janeiro-16			
	Semana 193	Semana 194	Semana 195	Semana 196	Semana 197	Semana 198	Semana 199	Semana 200
Necessidade de Produção	40.500	40.500	40.500	40.500	42.750	42.750	42.750	42.750
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	40400	40400	40400	40400	42650	42650	42650	42650
Produção Líquida	40.500	40.500	40.500	40.500	42.750	42.750	42.750	42.750
Lote	40.500	40.500	40.500	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750

Refrigerante engarrafado	fevereiro-16				março-16			
	Semana 201	Semana 202	Semana 203	Semana 204	Semana 205	Semana 206	Semana 207	Semana 208
Necessidade de Produção	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	42650	42650	42650	42650	42650	42650	42650	42650
Produção Líquida	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750
Lote	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750

Refrigerante engarrafado	abril-16				maio-16			
	Semana 209	Semana 210	Semana 211	Semana 212	Semana 213	Semana 214	Semana 215	Semana 216
Necessidade de Produção	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	42650	42650	42650	42650	42650	42650	42650	42650
Produção Líquida	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750
Lote	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750

Refrigerante engarrafado	junho-16				julho-16			
	Semana 217	Semana 218	Semana 219	Semana 220	Semana 221	Semana 222	Semana 223	Semana 224
Necessidade de Produção	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	42650	42650	42650	42650	42650	42650	42650	42650
Produção Líquida	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750
Lote	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750

Refrigerante engarrafado	agosto-16				setembro-16			
	Semana 225	Semana 226	Semana 227	Semana 228	Semana 229	Semana 230	Semana 231	Semana 232
Necessidade de Produção	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	42650	42650	42650	42650	42650	42650	42650	42650
Produção Líquida	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750
Lote	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750

Refrigerante engarrafado	outubro-16				novembro-16			
	Semana 233	Semana 234	Semana 235	Semana 236	Semana 237	Semana 238	Semana 239	Semana 240
Necessidade de Produção	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	42650	42650	42650	42650	42650	42650	42650	42650
Produção Líquida	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750
Lote	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750	42.750

Refrigerante engarrafado	dezembro-16				janeiro-17			
	Semana 241	Semana 242	Semana 243	Semana 244	Semana 245	Semana 246	Semana 247	Semana 248
Necessidade de Produção	42.750	42.750	42.750	42.750	45.000	45.000	45.000	45.000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	42650	42650	42650	42650	44900	44900	44900	44900
Produção Líquida	42.750	42.750	42.750	42.750	45.000	45.000	45.000	45.000
Lote	42.750	42.750	42.750	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000

Refrigerante engarrafado	fevereiro-17				março-17			
	Semana 249	Semana 250	Semana 251	Semana 252	Semana 253	Semana 254	Semana 255	Semana 256
Necessidade de Produção	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	44900	44900	44900	44900	44900	44900	44900	44900
Produção Líquida	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Lote	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000

Refrigerante engarrafado	abril-17				maio-17			
	Semana 257	Semana 258	Semana 259	Semana 260	Semana 261	Semana 262	Semana 263	Semana 264
Necessidade de Produção	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	44900	44900	44900	44900	44900	44900	44900	44900
Produção Líquida	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Lote	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000

Refrigerante engarrafado	junho-17				julho-17			
	Semana 265	Semana 266	Semana 267	Semana 268	Semana 269	Semana 270	Semana 271	Semana 272
Necessidade de Produção	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	44900	44900	44900	44900	44900	44900	44900	44900
Produção Líquida	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Lote	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000

Refrigerante engarrafado	agosto-17				setembro-17			
	Semana 273	Semana 274	Semana 275	Semana 276	Semana 277	Semana 278	Semana 279	Semana 280
Necessidade de Produção	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	44900	44900	44900	44900	44900	44900	44900	44900
Produção Líquida	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Lote	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000

Refrigerante engarrafado	outubro-17				novembro-17			
	Semana 281	Semana 282	Semana 283	Semana 284	Semana 285	Semana 286	Semana 287	Semana 288
Necessidade de Produção	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	44900	44900	44900	44900	44900	44900	44900	44900
Produção Líquida	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Lote	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000

Refrigerante engarrafado	dezembro-17			
	Semana 289	Semana 290	Semana 291	Semana 292
Necessidade de Produção	45.000	45.000	45.000	45.000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0
Disponível a Mão	1.000	1.000	1.000	1.000
Necessidade Líquida	44900	44900	44900	44900
Produção Líquida	45.000	45.000	45.000	45.000
Lote	45.000	45.000	45.000	0

Bebida pronta (L)	dezembro-12				janeiro-13			
	Semana 49	Semana 50	Semana 51	Semana 52	Semana 53	Semana 54	Semana 55	Semana 56
Necessidade de Produção	0	0	0	0	74000	72000	72000	72000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	0	0	0	0	900	900	900	900
Necessidade Líquida	0	0	0	0	74900	72000	72000	72000
Produção Líquida	0	0	0	0	74900	72000	72000	72000
Lote	0	0	0	74900	72000	72000	72000	72000

Bebida pronta (L)	fevereiro-13				março-13			
	Semana 57	Semana 58	Semana 59	Semana 60	Semana 61	Semana 62	Semana 63	Semana 64
Necessidade de Produção	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Produção Líquida	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Lote	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000

Bebida pronta (L)	abril-13				maio-13			
	Semana 65	Semana 66	Semana 67	Semana 68	Semana 69	Semana 70	Semana 71	Semana 72
Necessidade de Produção	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Produção Líquida	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Lote	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000

Bebida pronta (L)	junho-13				julho-13			
	Semana 73	Semana 74	Semana 75	Semana 76	Semana 77	Semana 78	Semana 79	Semana 80
Necessidade de Produção	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Produção Líquida	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Lote	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000

Bebida pronta (L)	agosto-13				setembro-13			
	Semana 81	Semana 82	Semana 83	Semana 84	Semana 85	Semana 86	Semana 87	Semana 88
Necessidade de Produção	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Produção Líquida	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Lote	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000

Bebida pronta (L)	outubro-13				novembro-13			
	Semana 89	Semana 90	Semana 91	Semana 92	Semana 93	Semana 94	Semana 95	Semana 96
Necessidade de Produção	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Produção Líquida	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000
Lote	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000	72000

Bebida pronta (L)	dezembro-13				janeiro-14			
	Semana 97	Semana 98	Semana 99	Semana 100	Semana 101	Semana 102	Semana 103	Semana 104
Necessidade de Produção	72000	72000	72000	76500	76500	76500	76500	76500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	72000	72000	72000	76500	76500	76500	76500	76500
Produção Líquida	72000	72000	72000	76500	76500	76500	76500	76500
Lote	72000	72000	76500	76500	76500	76500	76500	76500

Bebida pronta (L)	fevereiro-14				março-14			
	Semana 105	Semana 106	Semana 107	Semana 108	Semana 109	Semana 110	Semana 111	Semana 112
Necessidade de Produção	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Produção Líquida	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Lote	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500

Bebida pronta (L)	abril-14				maio-14			
	Semana 113	Semana 114	Semana 115	Semana 116	Semana 117	Semana 118	Semana 119	Semana 120
Necessidade de Produção	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Produção Líquida	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Lote	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500

Bebida pronta (L)	junho-14				julho-14			
	Semana 121	Semana 122	Semana 123	Semana 124	Semana 125	Semana 126	Semana 127	Semana 128
Necessidade de Produção	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Produção Líquida	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Lote	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500

Bebida pronta (L)	agosto-14				setembro-14			
	Semana 129	Semana 130	Semana 131	Semana 132	Semana 133	Semana 134	Semana 135	Semana 136
Necessidade de Produção	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Produção Líquida	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Lote	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500

Bebida pronta (L)	outubro-14				novembro-14			
	Semana 137	Semana 138	Semana 139	Semana 140	Semana 141	Semana 142	Semana 143	Semana 144
Necessidade de Produção	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Produção Líquida	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500
Lote	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500	76500

Bebida pronta (L)	dezembro-14				janeiro-15			
	Semana 145	Semana 146	Semana 147	Semana 148	Semana 149	Semana 150	Semana 151	Semana 152
Necessidade de Produção	76500	76500	76500	81000	81000	81000	81000	81000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	76500	76500	76500	81000	81000	81000	81000	81000
Produção Líquida	76500	76500	76500	81000	81000	81000	81000	81000
Lote	76500	76500	81000	81000	81000	81000	81000	81000

Bebida pronta (L)	fevereiro-15				março-15			
	Semana 153	Semana 154	Semana 155	Semana 156	Semana 157	Semana 158	Semana 159	Semana 160
Necessidade de Produção	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Produção Líquida	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Lote	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000

Bebida pronta (L)	abril-15					maio-15		
	Semana 161	Semana 162	Semana 163	Semana 164	Semana 165	Semana 166	Semana 167	Semana 168
Necessidade de Produção	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Produção Líquida	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Lote	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000

Bebida pronta (L)	junho-15					julho-15		
	Semana 169	Semana 170	Semana 171	Semana 172	Semana 173	Semana 174	Semana 175	Semana 176
Necessidade de Produção	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Produção Líquida	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Lote	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000

Bebida pronta (L)	agosto-15					setembro-15		
	Semana 177	Semana 178	Semana 179	Semana 180	Semana 181	Semana 182	Semana 183	Semana 184
Necessidade de Produção	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Produção Líquida	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Lote	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000

Bebida pronta (L)	outubro-15					novembro-15		
	Semana 185	Semana 186	Semana 187	Semana 188	Semana 189	Semana 190	Semana 191	Semana 192
Necessidade de Produção	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Produção Líquida	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000
Lote	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000	81000

Bebida pronta (L)	dezembro-15					janeiro-16		
	Semana 193	Semana 194	Semana 195	Semana 196	Semana 197	Semana 198	Semana 199	Semana 200
Necessidade de Produção	81000	81000	81000	85500	85500	85500	85500	85500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	81000	81000	81000	85500	85500	85500	85500	85500
Produção Líquida	81000	81000	81000	85500	85500	85500	85500	85500
Lote	81000	81000	85500	85500	85500	85500	85500	85500

Bebida pronta (L)	fevereiro-16					março-16		
	Semana 201	Semana 202	Semana 203	Semana 204	Semana 205	Semana 206	Semana 207	Semana 208
Necessidade de Produção	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Produção Líquida	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Lote	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500

Bebida pronta (L)	abril-16					maio-16		
	Semana 209	Semana 210	Semana 211	Semana 212	Semana 213	Semana 214	Semana 215	Semana 216
Necessidade de Produção	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Produção Líquida	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Lote	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500

Bebida pronta (L)	junho-16				julho-16			
	Semana 217	Semana 218	Semana 219	Semana 220	Semana 221	Semana 222	Semana 223	Semana 224
Necessidade de Produção	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Produção Líquida	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Lote	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500

Bebida pronta (L)	agosto-16				setembro-16			
	Semana 225	Semana 226	Semana 227	Semana 228	Semana 229	Semana 230	Semana 231	Semana 232
Necessidade de Produção	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Produção Líquida	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Lote	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500

Bebida pronta (L)	outubro-16				novembro-16			
	Semana 233	Semana 234	Semana 235	Semana 236	Semana 237	Semana 238	Semana 239	Semana 240
Necessidade de Produção	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Produção Líquida	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500
Lote	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500	85500

Bebida pronta (L)	dezembro-16				janeiro-17			
	Semana 241	Semana 242	Semana 243	Semana 244	Semana 245	Semana 246	Semana 247	Semana 248
Necessidade de Produção	85500	85500	85500	90000	90000	90000	90000	90000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	85500	85500	85500	90000	90000	90000	90000	90000
Produção Líquida	85500	85500	85500	90000	90000	90000	90000	90000
Lote	85500	85500	90000	90000	90000	90000	90000	90000

Bebida pronta (L)	fevereiro-17				março-17			
	Semana 249	Semana 250	Semana 251	Semana 252	Semana 253	Semana 254	Semana 255	Semana 256
Necessidade de Produção	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Produção Líquida	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Lote	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000

Bebida pronta (L)	abril-17				maio-17			
	Semana 257	Semana 258	Semana 259	Semana 260	Semana 261	Semana 262	Semana 263	Semana 264
Necessidade de Produção	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Produção Líquida	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Lote	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000

Bebida pronta (L)	junho-17				julho-17			
	Semana 265	Semana 266	Semana 267	Semana 268	Semana 269	Semana 270	Semana 271	Semana 272
Necessidade de Produção	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Produção Líquida	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Lote	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000

Bebida pronta (L)	agosto-17							setembro-17
	Semana 273	Semana 274	Semana 275	Semana 276	Semana 277	Semana 278	Semana 279	Semana 280
Necessidade de Produção	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Produção Líquida	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Lote	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000

Bebida pronta (L)	outubro-17							novembro-17
	Semana 281	Semana 282	Semana 283	Semana 284	Semana 285	Semana 286	Semana 287	Semana 288
Necessidade de Produção	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Produção Líquida	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
Lote	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000

Bebida pronta (L)	dezembro-17			
	Semana 289	Semana 290	Semana 291	Semana 292
Necessidade de Produção	90000	90000	90000	0
Recebimento de Produtos	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900
Necessidade Líquida	90000	90000	90000	0
Produção Líquida	90000	90000	90000	0
Lote	90000	90000	0	0

Garrafa 2L	dezembro-12				janeiro-13			
	Semana 49	Semana 50	Semana 51	Semana 52	Semana 53	Semana 54	Semana 55	Semana 56
Necessidade de Produção	0	0	0	0	37000	36000	36000	36000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	0	0	0	0	900	900	900	900
Necessidade Líquida	0	0	0	0	37900	36000	36000	36000
Produção Líquida	0	0	0	0	37900	36000	36000	36000
Lote	0	0	0	37900	36000	36000	36000	36000

Garrafa 2L	fevereiro-13					março-13		
	Semana 57	Semana 58	Semana 59	Semana 60	Semana 61	Semana 62	Semana 63	Semana 64
Necessidade de Produção	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Produção Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Lote	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000

Garrafa 2L	abril-13					maio-13		
	Semana 65	Semana 66	Semana 67	Semana 68	Semana 69	Semana 70	Semana 71	Semana 72
Necessidade de Produção	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Produção Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Lote	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000

Garrafa 2L	junho-13					julho-13		
	Semana 73	Semana 74	Semana 75	Semana 76	Semana 77	Semana 78	Semana 79	Semana 80
Necessidade de Produção	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Produção Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Lote	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000

Garrafa 2L	agosto-13				setembro-13			
	Semana 81	Semana 82	Semana 83	Semana 84	Semana 85	Semana 86	Semana 87	Semana 88
Necessidade de Produção	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Produção Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Lote	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000

Garrafa 2L	outubro-13				novembro-13			
	Semana 89	Semana 90	Semana 91	Semana 92	Semana 93	Semana 94	Semana 95	Semana 96
Necessidade de Produção	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Produção Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Lote	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000

Garrafa 2L	dezembro-13				janeiro-14			
	Semana 97	Semana 98	Semana 99	Semana 100	Semana 101	Semana 102	Semana 103	Semana 104
Necessidade de Produção	36000	36000	36000	38250	38250	38250	38250	38250
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	950	900	950	900	950
Necessidade Líquida	36000	36000	36000	38250	38200	38250	38200	38250
Produção Líquida	36000	36000	36000	38300	38200	38300	38200	38300
Lote	36000	36000	38300	38200	38300	38200	38300	38200

Garrafa 2L	fevereiro-14				março-14			
	Semana 105	Semana 106	Semana 107	Semana 108	Semana 109	Semana 110	Semana 111	Semana 112
Necessidade de Produção	38250	38250	38250	38250	38250	38250	38250	38250
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	950	900	950	900	950	900	950
Necessidade Líquida	38200	38250	38200	38250	38200	38250	38200	38250
Produção Líquida	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300
Lote	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200

Garrafa 2L	abril-14				maio-14			
	Semana 113	Semana 114	Semana 115	Semana 116	Semana 117	Semana 118	Semana 119	Semana 120
Necessidade de Produção	38250	38250	38250	38250	38250	38250	38250	38250
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	950	900	950	900	950	900	950
Necessidade Líquida	38200	38250	38200	38250	38200	38250	38200	38250
Produção Líquida	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300
Lote	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200

Garrafa 2L	junho-14				julho-14			
	Semana 121	Semana 122	Semana 123	Semana 124	Semana 125	Semana 126	Semana 127	Semana 128
Necessidade de Produção	38250	38250	38250	38250	38250	38250	38250	38250
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	950	900	950	900	950	900	950
Necessidade Líquida	38200	38250	38200	38250	38200	38250	38200	38250
Produção Líquida	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300
Lote	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200

Garrafa 2L	agosto-14				setembro-14			
	Semana 129	Semana 130	Semana 131	Semana 132	Semana 133	Semana 134	Semana 135	Semana 136
Necessidade de Produção	38250	38250	38250	38250	38250	38250	38250	38250
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	950	900	950	900	950	900	950
Necessidade Líquida	38200	38250	38200	38250	38200	38250	38200	38250
Produção Líquida	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300
Lote	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200

Garrafa 2L	outubro-14				novembro-14			
	Semana 137	Semana 138	Semana 139	Semana 140	Semana 141	Semana 142	Semana 143	Semana 144
Necessidade de Produção	38250	38250	38250	38250	38250	38250	38250	38250
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	950	900	950	900	950	900	950
Necessidade Líquida	38200	38250	38200	38250	38200	38250	38200	38250
Produção Líquida	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300
Lote	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200

Garrafa 2L	dezembro-14				janeiro-15			
	Semana 145	Semana 146	Semana 147	Semana 148	Semana 149	Semana 150	Semana 151	Semana 152
Necessidade de Produção	38250	38250	38250	40500	40500	40500	40500	40500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	950	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	38200	38250	38200	40500	40500	40500	40500	40500
Produção Líquida	38200	38300	38200	40500	40500	40500	40500	40500
Lote	38300	38200	40500	40500	40500	40500	40500	40500

Garrafa 2L	fevereiro-15				março-15			
	Semana 153	Semana 154	Semana 155	Semana 156	Semana 157	Semana 158	Semana 159	Semana 160
Necessidade de Produção	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Produção Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Lote	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500

Garrafa 2L	abril-15				maio-15			
	Semana 161	Semana 162	Semana 163	Semana 164	Semana 165	Semana 166	Semana 167	Semana 168
Necessidade de Produção	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Produção Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Lote	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500

Garrafa 2L	junho-15				julho-15			
	Semana 169	Semana 170	Semana 171	Semana 172	Semana 173	Semana 174	Semana 175	Semana 176
Necessidade de Produção	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Produção Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Lote	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500

Garrafa 2L	agosto-15				setembro-15			
	Semana 177	Semana 178	Semana 179	Semana 180	Semana 181	Semana 182	Semana 183	Semana 184
Necessidade de Produção	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Produção Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Lote	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500

Garrafa 2L	outubro-15				novembro-15			
	Semana 185	Semana 186	Semana 187	Semana 188	Semana 189	Semana 190	Semana 191	Semana 192
Necessidade de Produção	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Produção Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Lote	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500

Garrafa 2L	dezembro-15				janeiro-16			
	Semana 193	Semana 194	Semana 195	Semana 196	Semana 197	Semana 198	Semana 199	Semana 200
Necessidade de Produção	40500	40500	40500	42750	42750	42750	42750	42750
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	950	900	950	900	950
Necessidade Líquida	40500	40500	40500	42750	42700	42750	42700	42750
Produção Líquida	40500	40500	40500	42800	42700	42800	42700	42800
Lote	40500	40500	42800	42700	42800	42700	42800	42700

Garrafa 2L	fevereiro-16				março-16			
	Semana 201	Semana 202	Semana 203	Semana 204	Semana 205	Semana 206	Semana 207	Semana 208
Necessidade de Produção	42750	42750	42750	42750	42750	42750	42750	42750
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	950	900	950	900	950	900	950
Necessidade Líquida	42700	42750	42700	42750	42700	42750	42700	42750
Produção Líquida	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800
Lote	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700

Garrafa 2L	abril-16				maio-16			
	Semana 209	Semana 210	Semana 211	Semana 212	Semana 213	Semana 214	Semana 215	Semana 216
Necessidade de Produção	42750	42750	42750	42750	42750	42750	42750	42750
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	950	900	950	900	950	900	950
Necessidade Líquida	42700	42750	42700	42750	42700	42750	42700	42750
Produção Líquida	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800
Lote	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700

Garrafa 2L	junho-16				julho-16			
	Semana 217	Semana 218	Semana 219	Semana 220	Semana 221	Semana 222	Semana 223	Semana 224
Necessidade de Produção	42750	42750	42750	42750	42750	42750	42750	42750
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	950	900	950	900	950	900	950
Necessidade Líquida	42700	42750	42700	42750	42700	42750	42700	42750
Produção Líquida	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800
Lote	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700

Garrafa 2L	agosto-16				setembro-16			
	Semana 225	Semana 226	Semana 227	Semana 228	Semana 229	Semana 230	Semana 231	Semana 232
Necessidade de Produção	42750	42750	42750	42750	42750	42750	42750	42750
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	950	900	950	900	950	900	950
Necessidade Líquida	42700	42750	42700	42750	42700	42750	42700	42750
Produção Líquida	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800
Lote	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700

Garrafa 2L	outubro-16				novembro-16			
	Semana 233	Semana 234	Semana 235	Semana 236	Semana 237	Semana 238	Semana 239	Semana 240
Necessidade de Produção	42750	42750	42750	42750	42750	42750	42750	42750
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	950	900	950	900	950	900	950
Necessidade Líquida	42700	42750	42700	42750	42700	42750	42700	42750
Produção Líquida	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800
Lote	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700

Garrafa 2L	dezembro-16				janeiro-17			
	Semana 241	Semana 242	Semana 243	Semana 244	Semana 245	Semana 246	Semana 247	Semana 248
Necessidade de Produção	42750	42750	42750	45000	45000	45000	45000	45000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	950	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	42700	42750	42700	45000	45000	45000	45000	45000
Produção Líquida	42700	42800	42700	45000	45000	45000	45000	45000
Lote	42800	42700	45000	45000	45000	45000	45000	45000

Garrafa 2L	fevereiro-17					março-17		
	Semana 249	Semana 250	Semana 251	Semana 252	Semana 253	Semana 254	Semana 255	Semana 256
Necessidade de Produção	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Produção Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Lote	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000

Garrafa 2L	abril-17					maio-17		
	Semana 257	Semana 258	Semana 259	Semana 260	Semana 261	Semana 262	Semana 263	Semana 264
Necessidade de Produção	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Produção Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Lote	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000

Garrafa 2L	junho-17					julho-17		
	Semana 265	Semana 266	Semana 267	Semana 268	Semana 269	Semana 270	Semana 271	Semana 272
Necessidade de Produção	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Produção Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Lote	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000

Garrafa 2L	agosto-17					setembro-17		
	Semana 273	Semana 274	Semana 275	Semana 276	Semana 277	Semana 278	Semana 279	Semana 280
Necessidade de Produção	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Produção Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Lote	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000

Garrafa 2L	outubro-17					novembro-17		
	Semana 281	Semana 282	Semana 283	Semana 284	Semana 285	Semana 286	Semana 287	Semana 288
Necessidade de Produção	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Produção Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Lote	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000

Garrafa 2L	dezembro-17			
	Semana 289	Semana 290	Semana 291	Semana 292
Necessidade de Produção	45000	45000	45000	0
Recebimento de Produtos	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900
Necessidade Líquida	45000	45000	45000	0
Produção Líquida	45000	45000	45000	0
Lote	45000	45000	0	0

Suco (kg)	dezembro-12				janeiro-13			
	Semana 49	Semana 50	Semana 51	Semana 52	Semana 53	Semana 54	Semana 55	Semana 56
Necessidade de Produção	0	0	0	622	598	598	598	598
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	0	0	0	1378	1781	1183	1586	988
Necessidade Líquida	0	0	0	1522	119	0	314	0
Produção Líquida	0	0	0	2000	1000	0	1000	0
Lote	0	2000	1000	0	1000	0	1000	1000

Suco (kg)	fevereiro-13				março-13			
	Semana 57	Semana 58	Semana 59	Semana 60	Semana 61	Semana 62	Semana 63	Semana 64
Necessidade de Produção	598	598	598	598	598	598	598	598
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1390	1793	1195	1598	1000	1402	1805	1207
Necessidade Líquida	510	107	0	302	0	498	95	0
Produção Líquida	1000	1000	0	1000	0	1000	1000	0
Lote	0	1000	0	1000	1000	0	1000	0

Suco (kg)	abril-13				maio-13			
	Semana 65	Semana 66	Semana 67	Semana 68	Semana 69	Semana 70	Semana 71	Semana 72
Necessidade de Produção	598	598	598	598	598	598	598	598
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1610	1012	1414	1817	1219	1622	1024	1426
Necessidade Líquida	290	0	486	83	0	278	0	474
Produção Líquida	1000	0	1000	1000	0	1000	0	1000
Lote	1000	1000	0	1000	0	1000	1000	0

Suco (kg)	junho-13				julho-13			
	Semana 73	Semana 74	Semana 75	Semana 76	Semana 77	Semana 78	Semana 79	Semana 80
Necessidade de Produção	598	598	598	598	598	598	598	598
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1829	1231	1634	1036	1438	1841	1243	1646
Necessidade Líquida	71	0	266	0	462	59	0	254
Produção Líquida	1000	0	1000	0	1000	1000	0	1000
Lote	1000	0	1000	1000	0	1000	0	1000

Suco (kg)	agosto-13				setembro-13			
	Semana 81	Semana 82	Semana 83	Semana 84	Semana 85	Semana 86	Semana 87	Semana 88
Necessidade de Produção	598	598	598	598	598	598	598	598
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1048	1450	1853	1255	1658	1060	1462	1865
Necessidade Líquida	0	450	47	0	242	0	438	35
Produção Líquida	0	1000	1000	0	1000	0	1000	1000
Lote	1000	0	1000	0	1000	1000	0	1000

Suco (kg)	outubro-13				novembro-13			
	Semana 89	Semana 90	Semana 91	Semana 92	Semana 93	Semana 94	Semana 95	Semana 96
Necessidade de Produção	598	598	598	598	598	598	598	598
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1267	1670	1072	1474	1877	1279	1682	1084
Necessidade Líquida	0	230	0	426	23	0	218	0
Produção Líquida	0	1000	0	1000	1000	0	1000	0
Lote	0	1000	1000	0	1000	0	1000	1000

Suco (kg)	dezembro-13				janeiro-14			
	Semana 97	Semana 98	Semana 99	Semana 100	Semana 101	Semana 102	Semana 103	Semana 104
Necessidade de Produção	598	598	635	635	635	635	635	635
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1486	1889	1254	1619	984	1349	1714	1079
Necessidade Líquida	414	11	0	281	0	551	186	0
Produção Líquida	1000	1000	0	1000	0	1000	1000	0
Lote	0	1000	0	1000	1000	0	1000	1000

Suco (kg)	fevereiro-14				março-14			
	Semana 105	Semana 106	Semana 107	Semana 108	Semana 109	Semana 110	Semana 111	Semana 112
Necessidade de Produção	635	635	635	635	635	635	635	635
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1444	1809	1174	1539	904	1269	1634	999
Necessidade Líquida	456	91	0	361	0	631	266	0
Produção Líquida	1000	1000	0	1000	0	1000	1000	0
Lote	0	1000	0	1000	1000	0	1000	1000

Suco (kg)	abril-14				maio-14			
	Semana 113	Semana 114	Semana 115	Semana 116	Semana 117	Semana 118	Semana 119	Semana 120
Necessidade de Produção	635	635	635	635	635	635	635	635
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1364	1730	1095	1460	1825	1190	1555	920
Necessidade Líquida	536	170	0	440	75	0	345	0
Produção Líquida	1000	1000	0	1000	1000	0	1000	0
Lote	0	1000	1000	0	1000	0	1000	1000

Suco (kg)	junho-14				julho-14			
	Semana 121	Semana 122	Semana 123	Semana 124	Semana 125	Semana 126	Semana 127	Semana 128
Necessidade de Produção	635	635	635	635	635	635	635	635
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1285	1650	1015	1380	1745	1110	1475	1840
Necessidade Líquida	615	250	0	520	155	0	425	60
Produção Líquida	1000	1000	0	1000	1000	0	1000	1000
Lote	0	1000	1000	0	1000	1000	0	1000

Suco (kg)	agosto-14				setembro-14			
	Semana 129	Semana 130	Semana 131	Semana 132	Semana 133	Semana 134	Semana 135	Semana 136
Necessidade de Produção	635	635	635	635	635	635	635	635
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1205	1570	935	1300	1665	1031	1396	1761
Necessidade Líquida	0	330	0	600	235	0	504	139
Produção Líquida	0	1000	0	1000	1000	0	1000	1000
Lote	0	1000	1000	0	1000	1000	0	1000

Suco (kg)	outubro-14				novembro-14			
	Semana 137	Semana 138	Semana 139	Semana 140	Semana 141	Semana 142	Semana 143	Semana 144
Necessidade de Produção	635	635	635	635	635	635	635	635
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1126	1491	1856	1221	1586	951	1316	1681
Necessidade Líquida	0	409	44	0	314	0	584	219
Produção Líquida	0	1000	1000	0	1000	0	1000	1000
Lote	1000	0	1000	0	1000	1000	0	1000

Suco (kg)	dezembro-14				janeiro-15			
	Semana 145	Semana 146	Semana 147	Semana 148	Semana 149	Semana 150	Semana 151	Semana 152
Necessidade de Produção	635	635	672	672	672	672	672	672
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1046	1411	1739	1067	1394	1722	1050	1377
Necessidade Líquida	0	489	161	0	506	178	0	523
Produção Líquida	0	1000	1000	0	1000	1000	0	1000
Lote	1000	0	1000	1000	0	1000	1000	0

Suco (kg)	fevereiro-15				março-15			
	Semana 153	Semana 154	Semana 155	Semana 156	Semana 157	Semana 158	Semana 159	Semana 160
Necessidade de Produção	672	672	672	672	672	672	672	672
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1705	1033	1360	1688	1016	1344	1671	999
Necessidade Líquida	195	0	540	212	0	556	229	0
Produção Líquida	1000	0	1000	1000	0	1000	1000	0
Lote	1000	1000	0	1000	1000	0	1000	1000

Suco (kg)	abril-15				maio-15			
	Semana 161	Semana 162	Semana 163	Semana 164	Semana 165	Semana 166	Semana 167	Semana 168
Necessidade de Produção	672	672	672	672	672	672	672	672
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1327	1654	982	1310	1637	965	1293	1621
Necessidade Líquida	573	246	0	590	263	0	607	279
Produção Líquida	1000	1000	0	1000	1000	0	1000	1000
Lote	0	1000	1000	0	1000	1000	0	1000

Suco (kg)	junho-15				julho-15			
	Semana 169	Semana 170	Semana 171	Semana 172	Semana 173	Semana 174	Semana 175	Semana 176
Necessidade de Produção	672	672	672	672	672	672	672	672
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	948	1276	1604	931	1259	1587	914	1242
Necessidade Líquida	0	624	296	0	641	313	0	658
Produção Líquida	0	1000	1000	0	1000	1000	0	1000
Lote	1000	0	1000	1000	0	1000	1000	1000

Suco (kg)	agosto-15				setembro-15			
	Semana 177	Semana 178	Semana 179	Semana 180	Semana 181	Semana 182	Semana 183	Semana 184
Necessidade de Produção	672	672	672	672	672	672	672	672
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1570	1898	1225	1553	1881	1208	1536	1864
Necessidade Líquida	330	2	0	347	19	0	364	36
Produção Líquida	1000	1000	0	1000	1000	0	1000	1000
Lote	0	1000	1000	0	1000	1000	0	1000

Suco (kg)	outubro-15				novembro-15			
	Semana 185	Semana 186	Semana 187	Semana 188	Semana 189	Semana 190	Semana 191	Semana 192
Necessidade de Produção	672	672	672	672	672	672	672	672
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1191	1519	1847	1175	1502	1830	1158	1485
Necessidade Líquida	0	381	53	0	398	70	0	415
Produção Líquida	0	1000	1000	0	1000	1000	0	1000
Lote	1000	0	1000	1000	0	1000	1000	0

Suco (kg)	dezembro-15				janeiro-16			
	Semana 193	Semana 194	Semana 195	Semana 196	Semana 197	Semana 198	Semana 199	Semana 200
Necessidade de Produção	672	672	710	710	710	710	710	710
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1813	1141	1431	1721	1012	1302	1592	1883
Necessidade Líquida	87	0	469	179	0	598	308	17
Produção Líquida	1000	0	1000	1000	0	1000	1000	1000
Lote	1000	1000	0	1000	1000	1000	0	1000

Suco (kg)	fevereiro-16				março-16			
	Semana 201	Semana 202	Semana 203	Semana 204	Semana 205	Semana 206	Semana 207	Semana 208
Necessidade de Produção	710	710	710	710	710	710	710	710
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1173	1464	1754	1044	1335	1625	915	1206
Necessidade Líquida	0	436	146	0	565	275	0	694
Produção Líquida	0	1000	1000	0	1000	1000	0	1000
Lote	1000	0	1000	1000	0	1000	1000	1000

Suco (kg)	abril-16				maio-16			
	Semana 209	Semana 210	Semana 211	Semana 212	Semana 213	Semana 214	Semana 215	Semana 216
Necessidade de Produção	710	710	710	710	710	710	710	710
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1496	1786	1077	1367	1657	948	1238	1528
Necessidade Líquida	404	114	0	533	243	0	662	372
Produção Líquida	1000	1000	0	1000	1000	0	1000	1000
Lote	0	1000	1000	0	1000	1000	1000	0

Suco (kg)	junho-16				julho-16			
	Semana 217	Semana 218	Semana 219	Semana 220	Semana 221	Semana 222	Semana 223	Semana 224
Necessidade de Produção	710	710	710	710	710	710	710	710
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1819	1109	1399	1690	980	1271	1561	1851
Necessidade Líquida	81	0	501	210	0	629	339	49
Produção Líquida	1000	0	1000	1000	0	1000	1000	1000
Lote	1000	1000	0	1000	1000	1000	0	1000

Suco (kg)	agosto-16							setembro-16
	Semana 225	Semana 226	Semana 227	Semana 228	Semana 229	Semana 230	Semana 231	Semana 232
Necessidade de Produção	710	710	710	710	710	710	710	710
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1142	1432	1722	1013	1303	1593	1884	1174
Necessidade Líquida	0	468	178	0	597	307	16	0
Produção Líquida	0	1000	1000	0	1000	1000	1000	0
Lote	1000	0	1000	1000	1000	0	1000	1000

Suco (kg)	outubro-16							novembro-16
	Semana 233	Semana 234	Semana 235	Semana 236	Semana 237	Semana 238	Semana 239	Semana 240
Necessidade de Produção	710	710	710	710	710	710	710	710
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1464	1755	1045	1335	1626	916	1206	1497
Necessidade Líquida	436	145	0	565	274	0	694	403
Produção Líquida	1000	1000	0	1000	1000	0	1000	1000
Lote	0	1000	1000	0	1000	1000	1000	0

Suco (kg)	dezembro-16							janeiro-17
	Semana 241	Semana 242	Semana 243	Semana 244	Semana 245	Semana 246	Semana 247	Semana 248
Necessidade de Produção	710	710	747	747	747	747	747	747
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1787	1078	1331	1584	1837	1090	1343	1596
Necessidade Líquida	113	0	569	316	63	0	557	304
Produção Líquida	1000	0	1000	1000	1000	0	1000	1000
Lote	1000	1000	1000	0	1000	1000	1000	0

Suco (kg)	fevereiro-17							março-17
	Semana 249	Semana 250	Semana 251	Semana 252	Semana 253	Semana 254	Semana 255	Semana 256
Necessidade de Produção	747	747	747	747	747	747	747	747
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1849	1102	1355	1608	1861	1114	1367	1620
Necessidade Líquida	51	0	545	292	39	0	533	280
Produção Líquida	1000	0	1000	1000	1000	0	1000	1000
Lote	1000	1000	1000	0	1000	1000	1000	0

Suco (kg)	abril-17							maio-17
	Semana 257	Semana 258	Semana 259	Semana 260	Semana 261	Semana 262	Semana 263	Semana 264
Necessidade de Produção	747	747	747	747	747	747	747	747
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1873	1126	1379	1632	1885	1138	1391	1644
Necessidade Líquida	27	0	521	268	15	0	509	256
Produção Líquida	1000	0	1000	1000	1000	0	1000	1000
Lote	1000	1000	1000	0	1000	1000	1000	0

Suco (kg)	junho-17							julho-17
	Semana 265	Semana 266	Semana 267	Semana 268	Semana 269	Semana 270	Semana 271	Semana 272
Necessidade de Produção	747	747	747	747	747	747	747	747
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1897	1150	1403	1656	909	1162	1415	1668
Necessidade Líquida	3	0	497	244	0	738	485	232
Produção Líquida	1000	0	1000	1000	0	1000	1000	1000
Lote	1000	1000	0	1000	1000	1000	0	1000

Suco (kg)	agosto-17							setembro-17
	Semana 273	Semana 274	Semana 275	Semana 276	Semana 277	Semana 278	Semana 279	Semana 280
Necessidade de Produção	747	747	747	747	747	747	747	747
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	921	1174	1427	1680	933	1186	1439	1692
Necessidade Líquida	0	726	473	220	0	714	461	208
Produção Líquida	0	1000	1000	1000	0	1000	1000	1000
Lote	1000	1000	0	1000	1000	1000	0	1000

Suco (kg)	outubro-17					novembro-17		
	Semana 281	Semana 282	Semana 283	Semana 284	Semana 285	Semana 286	Semana 287	Semana 288
Necessidade de Produção	747	747	747	747	747	747	747	747
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	945	1198	1451	1704	957	1210	1463	1716
Necessidade Líquida	0	702	449	196	0	690	437	184
Produção Líquida	0	1000	1000	1000	0	1000	1000	1000
Lote	1000	1000	0	1000	1000	1000	0	1000

Suco (kg)	dezembro-17			
	Semana 289	Semana 290	Semana 291	Semana 292
Necessidade de Produção	747	747	0	0
Recebimento de Produtos	0	0	0	0
Disponível a Mão	969	1222	1222	1222
Necessidade Líquida	0	678	0	0
Produção Líquida	0	1000	0	0
Lote	0	0	0	0

Gás Carbonico (kg)	dezembro-12			janeiro-13				
	Semana 49	Semana 50	Semana 51	Semana 52	Semana 53	Semana 54	Semana 55	Semana 56
Necessidade de Produção	0	0	0	1348,2	1296	1296	1296	1296
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	0	0	0	1651,8	1355,8	1059,8	1763,8	1467,8
Necessidade Líquida	0	0	0	2248,2	544,2	840,2	1136,2	432,2
Produção Líquida	0	0	0	3000	1000	1000	2000	1000
Lote	0	3000	1000	1000	2000	1000	1000	2000

Gás Carbonico (kg)	fevereiro-13				março-13			
	Semana 57	Semana 58	Semana 59	Semana 60	Semana 61	Semana 62	Semana 63	Semana 64
Necessidade de Produção	1296	1296	1296	1296	1296	1296	1296	1296
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1171,8	1875,8	1579,8	1283,8	987,8	1691,8	1395,8	1099,8
Necessidade Líquida	728,2	1024,2	320,2	616,2	912,2	1208,2	504,2	800,2
Produção Líquida	1000	2000	1000	1000	1000	2000	1000	1000
Lote	1000	1000	1000	2000	1000	1000	2000	1000

Gás Carbonico (kg)	abril-13				maio-13			
	Semana 65	Semana 66	Semana 67	Semana 68	Semana 69	Semana 70	Semana 71	Semana 72
Necessidade de Produção	1296	1296	1296	1296	1296	1296	1296	1296
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1803,8	1507,8	1211,8	915,8	1619,8	1323,8	1027,8	1731,8
Necessidade Líquida	1096,2	392,2	688,2	984,2	1280,2	576,2	872,2	1168,2
Produção Líquida	2000	1000	1000	1000	2000	1000	1000	2000
Lote	1000	1000	2000	1000	1000	2000	1000	1000

Gás Carbonico (kg)	junho-13				julho-13			
	Semana 73	Semana 74	Semana 75	Semana 76	Semana 77	Semana 78	Semana 79	Semana 80
Necessidade de Produção	1296	1296	1296	1296	1296	1296	1296	1296
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1435,8	1139,8	1843,8	1547,8	1251,8	955,8	1659,8	1363,8
Necessidade Líquida	464,2	760,2	1056,2	352,2	648,2	944,2	1240,2	536,2
Produção Líquida	1000	1000	2000	1000	1000	1000	2000	1000
Lote	2000	1000	1000	1000	2000	1000	1000	2000

Gás Carbonico (kg)	agosto-13				setembro-13			
	Semana 81	Semana 82	Semana 83	Semana 84	Semana 85	Semana 86	Semana 87	Semana 88
Necessidade de Produção	1296	1296	1296	1296	1296	1296	1296	1296
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1067,8	1771,8	1475,8	1179,8	1883,8	1587,8	1291,8	995,8
Necessidade Líquida	832,2	1128,2	424,2	720,2	1016,2	312,2	608,2	904,2
Produção Líquida	1000	2000	1000	1000	2000	1000	1000	1000
Lote	1000	1000	2000	1000	1000	1000	2000	1000

Gás Carbonico (kg)	outubro-13				novembro-13			
	Semana 89	Semana 90	Semana 91	Semana 92	Semana 93	Semana 94	Semana 95	Semana 96
Necessidade de Produção	1296	1296	1296	1296	1296	1296	1296	1296
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1699,8	1403,8	1107,8	1811,8	1515,8	1219,8	923,8	1627,8
Necessidade Líquida	1200,2	496,2	792,2	1088,2	384,2	680,2	976,2	1272,2
Produção Líquida	2000	1000	1000	2000	1000	1000	1000	2000
Lote	1000	2000	1000	1000	1000	2000	1000	1000

Gás Carbonico (kg)	dezembro-13				janeiro-14			
	Semana 97	Semana 98	Semana 99	Semana 100	Semana 101	Semana 102	Semana 103	Semana 104
Necessidade de Produção	1296	1296	1377	1377	1377	1377	1377	1377
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1331,8	1035,8	1658,8	1281,8	904,8	1527,8	1150,8	1773,8
Necessidade Líquida	568,2	864,2	1241,2	618,2	995,2	1372,2	749,2	1126,2
Produção Líquida	1000	1000	2000	1000	1000	2000	1000	2000
Lote	2000	1000	1000	2000	1000	2000	1000	1000

Gás Carbonico (kg)	fevereiro-14				março-14			
	Semana 105	Semana 106	Semana 107	Semana 108	Semana 109	Semana 110	Semana 111	Semana 112
Necessidade de Produção	1377	1377	1377	1377	1377	1377	1377	1377
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1396,8	1019,8	1642,8	1265,8	1888,8	1511,8	1134,8	1757,8
Necessidade Líquida	503,2	880,2	1257,2	634,2	1011,2	388,2	765,2	1142,2
Produção Líquida	1000	1000	2000	1000	2000	1000	1000	2000
Lote	2000	1000	2000	1000	1000	2000	1000	1000

Gás Carbonico (kg)	abril-14				maio-14			
	Semana 113	Semana 114	Semana 115	Semana 116	Semana 117	Semana 118	Semana 119	Semana 120
Necessidade de Produção	1377	1377	1377	1377	1377	1377	1377	1377
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1380,8	1003,8	1626,8	1249,8	1872,8	1495,8	1118,8	1741,8
Necessidade Líquida	519,2	896,2	1273,2	650,2	1027,2	404,2	781,2	1158,2
Produção Líquida	1000	1000	2000	1000	2000	1000	1000	2000
Lote	2000	1000	2000	1000	1000	2000	1000	1000

Gás Carbonico (kg)	junho-14				julho-14			
	Semana 121	Semana 122	Semana 123	Semana 124	Semana 125	Semana 126	Semana 127	Semana 128
Necessidade de Produção	1377	1377	1377	1377	1377	1377	1377	1377
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1364,8	987,8	1610,8	1233,8	1856,8	1479,8	1102,8	1725,8
Necessidade Líquida	535,2	912,2	1289,2	666,2	1043,2	420,2	797,2	1174,2
Produção Líquida	1000	1000	2000	1000	2000	1000	1000	2000
Lote	2000	1000	2000	1000	1000	2000	1000	1000

Gás Carbonico (kg)	agosto-14				setembro-14			
	Semana 129	Semana 130	Semana 131	Semana 132	Semana 133	Semana 134	Semana 135	Semana 136
Necessidade de Produção	1377	1377	1377	1377	1377	1377	1377	1377
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1348,8	971,8	1594,8	1217,8	1840,8	1463,8	1086,8	1709,8
Necessidade Líquida	551,2	928,2	1305,2	682,2	1059,2	436,2	813,2	1190,2
Produção Líquida	1000	1000	2000	1000	2000	1000	1000	2000
Lote	2000	1000	2000	1000	1000	2000	1000	1000

Gás Carbonico (kg)	outubro-14				novembro-14			
	Semana 137	Semana 138	Semana 139	Semana 140	Semana 141	Semana 142	Semana 143	Semana 144
Necessidade de Produção	1377	1377	1377	1377	1377	1377	1377	1377
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1332,8	955,8	1578,8	1201,8	1824,8	1447,8	1070,8	1693,8
Necessidade Líquida	567,2	944,2	1321,2	698,2	1075,2	452,2	829,2	1206,2
Produção Líquida	1000	1000	2000	1000	2000	1000	1000	2000
Lote	2000	1000	2000	1000	1000	2000	1000	1000

Gás Carbonico (kg)	dezembro-14				janeiro-15			
	Semana 145	Semana 146	Semana 147	Semana 148	Semana 149	Semana 150	Semana 151	Semana 152
Necessidade de Produção	1377	1377	1458	1458	1458	1458	1458	1458
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1316,8	939,8	1481,8	1023,8	1565,8	1107,8	1649,8	1191,8
Necessidade Líquida	583,2	960,2	1418,2	876,2	1334,2	792,2	1250,2	708,2
Produção Líquida	1000	1000	2000	1000	2000	1000	2000	1000
Lote	2000	1000	2000	1000	2000	1000	2000	1000

Gás Carbonico (kg)	fevereiro-15				março-15			
	Semana 153	Semana 154	Semana 155	Semana 156	Semana 157	Semana 158	Semana 159	Semana 160
Necessidade de Produção	1458	1458	1458	1458	1458	1458	1458	1458
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1733,8	1275,8	1817,8	1359,8	901,8	1443,8	985,8	1527,8
Necessidade Líquida	1166,2	624,2	1082,2	540,2	998,2	1456,2	914,2	1372,2
Produção Líquida	2000	1000	2000	1000	1000	2000	1000	2000
Lote	2000	1000	1000	2000	1000	2000	1000	2000

Gás Carbonico (kg)	abril-15				maio-15			
	Semana 161	Semana 162	Semana 163	Semana 164	Semana 165	Semana 166	Semana 167	Semana 168
Necessidade de Produção	1458	1458	1458	1458	1458	1458	1458	1458
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1069,8	1611,8	1153,8	1695,8	1237,8	1779,8	1321,8	1863,8
Necessidade Líquida	830,2	1288,2	746,2	1204,2	662,2	1120,2	578,2	1036,2
Produção Líquida	1000	2000	1000	2000	1000	2000	1000	2000
Lote	1000	2000	1000	2000	1000	2000	1000	1000

Gás Carbonico (kg)	junho-15				julho-15			
	Semana 169	Semana 170	Semana 171	Semana 172	Semana 173	Semana 174	Semana 175	Semana 176
Necessidade de Produção	1458	1458	1458	1458	1458	1458	1458	1458
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1405,8	947,8	1489,8	1031,8	1573,8	1115,8	1657,8	1199,8
Necessidade Líquida	494,2	952,2	1410,2	868,2	1326,2	784,2	1242,2	700,2
Produção Líquida	1000	1000	2000	1000	2000	1000	2000	1000
Lote	2000	1000	2000	1000	2000	1000	2000	1000

Gás Carbonico (kg)	agosto-15				setembro-15			
	Semana 177	Semana 178	Semana 179	Semana 180	Semana 181	Semana 182	Semana 183	Semana 184
Necessidade de Produção	1458	1458	1458	1458	1458	1458	1458	1458
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1741,8	1283,8	1825,8	1367,8	909,8	1451,8	993,8	1535,8
Necessidade Líquida	1158,2	616,2	1074,2	532,2	990,2	1448,2	906,2	1364,2
Produção Líquida	2000	1000	2000	1000	1000	2000	1000	2000
Lote	2000	1000	1000	2000	1000	2000	1000	2000

Gás Carbonico (kg)	outubro-15				novembro-15			
	Semana 185	Semana 186	Semana 187	Semana 188	Semana 189	Semana 190	Semana 191	Semana 192
Necessidade de Produção	1458	1458	1458	1458	1458	1458	1458	1458
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1077,8	1619,8	1161,8	1703,8	1245,8	1787,8	1329,8	1871,8
Necessidade Líquida	822,2	1280,2	738,2	1196,2	654,2	1112,2	570,2	1028,2
Produção Líquida	1000	2000	1000	2000	1000	2000	1000	2000
Lote	1000	2000	1000	2000	1000	2000	1000	1000

Gás Carbonico (kg)	dezembro-15				janeiro-16			
	Semana 193	Semana 194	Semana 195	Semana 196	Semana 197	Semana 198	Semana 199	Semana 200
Necessidade de Produção	1458	1458	1539	1539	1539	1539	1539	1539
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1413,8	955,8	1416,8	1877,8	1338,8	1799,8	1260,8	1721,8
Necessidade Líquida	486,2	944,2	1483,2	1022,2	561,2	1100,2	639,2	1178,2
Produção Líquida	1000	1000	2000	2000	1000	2000	1000	2000
Lote	2000	2000	1000	2000	1000	2000	1000	2000

Gás Carbonico (kg)	fevereiro-16				março-16			
	Semana 201	Semana 202	Semana 203	Semana 204	Semana 205	Semana 206	Semana 207	Semana 208
Necessidade de Produção	1539	1539	1539	1539	1539	1539	1539	1539
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1182,8	1643,8	1104,8	1565,8	1026,8	1487,8	948,8	1409,8
Necessidade Líquida	717,2	1256,2	795,2	1334,2	873,2	1412,2	951,2	1490,2
Produção Líquida	1000	2000	1000	2000	1000	2000	1000	2000
Lote	1000	2000	1000	2000	1000	2000	2000	1000

Gás Carbonico (kg)	abril-16				maio-16			
	Semana 209	Semana 210	Semana 211	Semana 212	Semana 213	Semana 214	Semana 215	Semana 216
Necessidade de Produção	1539	1539	1539	1539	1539	1539	1539	1539
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1870,8	1331,8	1792,8	1253,8	1714,8	1175,8	1636,8	1097,8
Necessidade Líquida	1029,2	568,2	1107,2	646,2	1185,2	724,2	1263,2	802,2
Produção Líquida	2000	1000	2000	1000	2000	1000	2000	1000
Lote	2000	1000	2000	1000	2000	1000	2000	1000

Gás Carbonico (kg)	junho-16				julho-16			
	Semana 217	Semana 218	Semana 219	Semana 220	Semana 221	Semana 222	Semana 223	Semana 224
Necessidade de Produção	1539	1539	1539	1539	1539	1539	1539	1539
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1558,8	1019,8	1480,8	941,8	1402,8	1863,8	1324,8	1785,8
Necessidade Líquida	1341,2	880,2	1419,2	958,2	1497,2	1036,2	575,2	1114,2
Produção Líquida	2000	1000	2000	1000	2000	2000	1000	2000
Lote	2000	1000	2000	2000	1000	2000	1000	2000

Gás Carbonico (kg)	agosto-16				setembro-16			
	Semana 225	Semana 226	Semana 227	Semana 228	Semana 229	Semana 230	Semana 231	Semana 232
Necessidade de Produção	1539	1539	1539	1539	1539	1539	1539	1539
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1246,8	1707,8	1168,8	1629,8	1090,8	1551,8	1012,8	1473,8
Necessidade Líquida	653,2	1192,2	731,2	1270,2	809,2	1348,2	887,2	1426,2
Produção Líquida	1000	2000	1000	2000	1000	2000	1000	2000
Lote	1000	2000	1000	2000	1000	2000	1000	2000

Gás Carbonico (kg)	outubro-16				novembro-16			
	Semana 233	Semana 234	Semana 235	Semana 236	Semana 237	Semana 238	Semana 239	Semana 240
Necessidade de Produção	1539	1539	1539	1539	1539	1539	1539	1539
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	934,8	1395,8	1856,8	1317,8	1778,8	1239,8	1700,8	1161,8
Necessidade Líquida	965,2	1504,2	1043,2	582,2	1121,2	660,2	1199,2	738,2
Produção Líquida	1000	2000	2000	1000	2000	1000	2000	1000
Lote	2000	1000	2000	1000	2000	1000	2000	1000

Gás Carbonico (kg)	dezembro-16				janeiro-17			
	Semana 241	Semana 242	Semana 243	Semana 244	Semana 245	Semana 246	Semana 247	Semana 248
Necessidade de Produção	1539	1539	1620	1620	1620	1620	1620	1620
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1622,8	1083,8	1463,8	1843,8	1223,8	1603,8	983,8	1363,8
Necessidade Líquida	1277,2	816,2	1436,2	1056,2	676,2	1296,2	916,2	1536,2
Produção Líquida	2000	1000	2000	2000	1000	2000	1000	2000
Lote	2000	2000	1000	2000	1000	2000	2000	1000

Gás Carbonico (kg)	fevereiro-17				março-17			
	Semana 249	Semana 250	Semana 251	Semana 252	Semana 253	Semana 254	Semana 255	Semana 256
Necessidade de Produção	1620	1620	1620	1620	1620	1620	1620	1620
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1743,8	1123,8	1503,8	1883,8	1263,8	1643,8	1023,8	1403,8
Necessidade Líquida	1156,2	776,2	1396,2	1016,2	636,2	1256,2	876,2	1496,2
Produção Líquida	2000	1000	2000	2000	1000	2000	1000	2000
Lote	2000	2000	1000	2000	1000	2000	2000	1000

Gás Carbonico (kg)	abril-17				maio-17			
	Semana 257	Semana 258	Semana 259	Semana 260	Semana 261	Semana 262	Semana 263	Semana 264
Necessidade de Produção	1620	1620	1620	1620	1620	1620	1620	1620
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1783,8	1163,8	1543,8	923,8	1303,8	1683,8	1063,8	1443,8
Necessidade Líquida	1116,2	736,2	1356,2	976,2	1596,2	1216,2	836,2	1456,2
Produção Líquida	2000	1000	2000	1000	2000	2000	1000	2000
Lote	2000	1000	2000	2000	1000	2000	2000	1000

Gás Carbonico (kg)	junho-17				julho-17			
	Semana 265	Semana 266	Semana 267	Semana 268	Semana 269	Semana 270	Semana 271	Semana 272
Necessidade de Produção	1620	1620	1620	1620	1620	1620	1620	1620
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1823,8	1203,8	1583,8	963,8	1343,8	1723,8	1103,8	1483,8
Necessidade Líquida	1076,2	696,2	1316,2	936,2	1556,2	1176,2	796,2	1416,2
Produção Líquida	2000	1000	2000	1000	2000	2000	1000	2000
Lote	2000	1000	2000	2000	1000	2000	2000	1000

Gás Carbonico (kg)	agosto-17				setembro-17			
	Semana 273	Semana 274	Semana 275	Semana 276	Semana 277	Semana 278	Semana 279	Semana 280
Necessidade de Produção	1620	1620	1620	1620	1620	1620	1620	1620
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	1863,8	1243,8	1623,8	1003,8	1383,8	1763,8	1143,8	1523,8
Necessidade Líquida	1036,2	656,2	1276,2	896,2	1516,2	1136,2	756,2	1376,2
Produção Líquida	2000	1000	2000	1000	2000	2000	1000	2000
Lote	2000	1000	2000	2000	1000	2000	1000	2000

Gás Carbonico (kg)	outubro-17				novembro-17			
	Semana 281	Semana 282	Semana 283	Semana 284	Semana 285	Semana 286	Semana 287	Semana 288
Necessidade de Produção	1620	1620	1620	1620	1620	1620	1620	1620
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	903,8	1283,8	1663,8	1043,8	1423,8	1803,8	1183,8	1563,8
Necessidade Líquida	996,2	1616,2	1236,2	856,2	1476,2	1096,2	716,2	1336,2
Produção Líquida	1000	2000	2000	1000	2000	2000	1000	2000
Lote	2000	1000	2000	2000	1000	2000	1000	2000

Gás Carbonico (kg)	dezembro-17			
	Semana 289	Semana 290	Semana 291	Semana 292
Necessidade de Produção	1620	1620	0	0
Recebimento de Produtos	0	0	0	0
Disponível a Mão	943,8	1323,8	1323,8	1323,8
Necessidade Líquida	956,2	1576,2	0	0
Produção Líquida	1000	2000	0	0
Lote	0	0	0	0

Água (m3)	dezembro-12				janeiro-13			
	Semana 49	Semana 50	Semana 51	Semana 52	Semana 53	Semana 54	Semana 55	Semana 56
Necessidade de Produção	0	0	0	130	125	125	125	125
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	0	0	0	900	900	900	901	901
Necessidade Líquida	0	0	0	1030	125	125	124	124
Produção Líquida	0	0	0	1030	125	125	125	125
Lote	0	0	1030	125	125	125	125	125

Água (m3)	fevereiro-13				março-13			
	Semana 57	Semana 58	Semana 59	Semana 60	Semana 61	Semana 62	Semana 63	Semana 64
Necessidade de Produção	125	125	125	125	125	125	125	125
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	900	900	900	900	901	901	901
Necessidade Líquida	124	124	125	125	125	124	124	124
Produção Líquida	125	124	125	125	125	125	125	125
Lote	124	125	125	125	125	125	125	124

Água (m3)	abril-13				maio-13			
	Semana 65	Semana 66	Semana 67	Semana 68	Semana 69	Semana 70	Semana 71	Semana 72
Necessidade de Produção	125	125	125	125	125	125	125	125
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	901	901	901	900	900
Necessidade Líquida	124	125	125	124	124	124	124	125
Produção Líquida	124	125	125	125	125	125	124	125
Lote	125	125	125	125	125	124	125	125

Água (m3)	junho-13				julho-13			
	Semana 73	Semana 74	Semana 75	Semana 76	Semana 77	Semana 78	Semana 79	Semana 80
Necessidade de Produção	125	125	125	125	125	125	125	125
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	901	901	901	900	900	900
Necessidade Líquida	125	125	124	124	124	124	125	125
Produção Líquida	125	125	125	125	125	124	125	125
Lote	125	125	125	125	124	125	125	125

Água (m3)	agosto-13				setembro-13			
	Semana 81	Semana 82	Semana 83	Semana 84	Semana 85	Semana 86	Semana 87	Semana 88
Necessidade de Produção	125	125	125	125	125	125	125	125
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	901	901	901	900	900	900	901
Necessidade Líquida	124	124	124	124	124	125	125	124
Produção Líquida	125	125	125	125	124	125	125	125
Lote	125	125	125	124	125	125	125	125

Água (m3)	outubro-13				novembro-13			
	Semana 89	Semana 90	Semana 91	Semana 92	Semana 93	Semana 94	Semana 95	Semana 96
Necessidade de Produção	125	125	125	125	125	125	125	125
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	901	900	900	900	901	901	901
Necessidade Líquida	124	124	124	125	125	124	124	124
Produção Líquida	125	125	124	125	125	125	125	125
Lote	125	124	125	125	125	125	125	125

Água (m3)	dezembro-13				janeiro-14			
	Semana 97	Semana 98	Semana 99	Semana 100	Semana 101	Semana 102	Semana 103	Semana 104
Necessidade de Produção	125	125	133	133	133	133	133	133
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	900	900	901	900	901	901	900
Necessidade Líquida	124	124	133	132	132	132	132	132
Produção Líquida	125	124	133	133	132	133	133	132
Lote	124	133	133	132	133	133	132	133

Água (m3)	fevereiro-14				março-14			
	Semana 105	Semana 106	Semana 107	Semana 108	Semana 109	Semana 110	Semana 111	Semana 112
Necessidade de Produção	133	133	133	133	133	133	133	133
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	901	900	901	901	900	901	900
Necessidade Líquida	132	132	132	132	132	132	132	132
Produção Líquida	133	133	132	133	133	132	133	132
Lote	133	132	133	133	132	133	132	133

Água (m3)	abril-14				maio-14			
	Semana 113	Semana 114	Semana 115	Semana 116	Semana 117	Semana 118	Semana 119	Semana 120
Necessidade de Produção	133	133	133	133	133	133	133	133
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	901	900	900	901	900	900	901
Necessidade Líquida	133	132	132	133	132	132	133	132
Produção Líquida	133	133	132	133	133	132	133	133
Lote	133	132	133	133	132	133	133	132

Água (m3)	junho-14				julho-14			
	Semana 121	Semana 122	Semana 123	Semana 124	Semana 125	Semana 126	Semana 127	Semana 128
Necessidade de Produção	133	133	133	133	133	133	133	133
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	901	900	901	901	900	901
Necessidade Líquida	132	133	132	132	132	132	132	132
Produção Líquida	132	133	133	132	133	133	132	133
Lote	133	133	132	133	133	132	133	133

Água (m3)	agosto-14				setembro-14			
	Semana 129	Semana 130	Semana 131	Semana 132	Semana 133	Semana 134	Semana 135	Semana 136
Necessidade de Produção	133	133	133	133	133	133	133	133
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	900	901	901	900	901	900	900
Necessidade Líquida	132	132	132	132	132	132	132	133
Produção Líquida	133	132	133	133	132	133	132	133
Lote	132	133	133	132	133	132	133	133

Água (m3)	outubro-14				novembro-14			
	Semana 137	Semana 138	Semana 139	Semana 140	Semana 141	Semana 142	Semana 143	Semana 144
Necessidade de Produção	133	133	133	133	133	133	133	133
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	900	900	901	900	900	901	900
Necessidade Líquida	132	132	133	132	132	133	132	132
Produção Líquida	133	132	133	133	132	133	133	132
Lote	132	133	133	132	133	133	132	133

Água (m3)	dezembro-14				janeiro-15			
	Semana 145	Semana 146	Semana 147	Semana 148	Semana 149	Semana 150	Semana 151	Semana 152
Necessidade de Produção	133	133	140	140	140	140	140	140
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	901	900	901	901	900	901	900
Necessidade Líquida	132	132	140	140	139	140	140	140
Produção Líquida	133	133	140	141	140	140	141	140
Lote	133	140	141	140	140	141	140	141

Água (m3)	fevereiro-15				março-15			
	Semana 153	Semana 154	Semana 155	Semana 156	Semana 157	Semana 158	Semana 159	Semana 160
Necessidade de Produção	140	140	140	140	140	140	140	140
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	900	901	900	901	900	901	901
Necessidade Líquida	140	140	140	140	140	140	140	139
Produção Líquida	141	140	141	140	141	140	141	140
Lote	140	141	140	141	140	141	140	140

Água (m3)	abril-15				maio-15			
	Semana 161	Semana 162	Semana 163	Semana 164	Semana 165	Semana 166	Semana 167	Semana 168
Necessidade de Produção	140	140	140	140	140	140	140	140
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	901	900	901	900	901	900	901
Necessidade Líquida	140	140	140	140	140	140	140	140
Produção Líquida	140	141	140	141	140	141	140	141
Lote	141	140	141	140	141	140	141	140

Água (m3)	junho-15				julho-15			
	Semana 169	Semana 170	Semana 171	Semana 172	Semana 173	Semana 174	Semana 175	Semana 176
Necessidade de Produção	140	140	140	140	140	140	140	140
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	901	901	900	901	900	901	900
Necessidade Líquida	140	140	139	140	140	140	140	140
Produção Líquida	140	141	140	140	141	140	141	140
Lote	141	140	140	141	140	141	140	141

Água (m3)	agosto-15					setembro-15		
	Semana 177	Semana 178	Semana 179	Semana 180	Semana 181	Semana 182	Semana 183	Semana 184
Necessidade de Produção	140	140	140	140	140	140	140	140
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	900	901	900	901	901	900	901
Necessidade Líquida	140	140	140	140	140	139	140	140
Produção Líquida	141	140	141	140	141	140	140	141
Lote	140	141	140	141	140	140	141	140

Água (m3)	outubro-15					novembro-15		
	Semana 185	Semana 186	Semana 187	Semana 188	Semana 189	Semana 190	Semana 191	Semana 192
Necessidade de Produção	140	140	140	140	140	140	140	140
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	901	900	901	900	901	900	901
Necessidade Líquida	140	140	140	140	140	140	140	140
Produção Líquida	140	141	140	141	140	141	140	141
Lote	141	140	141	140	141	140	141	140

Água (m3)	dezembro-15					janeiro-16		
	Semana 193	Semana 194	Semana 195	Semana 196	Semana 197	Semana 198	Semana 199	Semana 200
Necessidade de Produção	140	140	148	148	148	148	148	148
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	900	901	901	900	900	901	901
Necessidade Líquida	139	140	148	147	148	148	148	147
Produção Líquida	140	140	149	148	148	148	149	148
Lote	140	149	148	148	148	149	148	148

Água (m3)	fevereiro-16					março-16		
	Semana 201	Semana 202	Semana 203	Semana 204	Semana 205	Semana 206	Semana 207	Semana 208
Necessidade de Produção	148	148	148	148	148	148	148	148
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	901	901	900	901	901	900
Necessidade Líquida	148	148	148	147	148	148	147	148
Produção Líquida	148	148	149	148	148	149	148	148
Lote	148	149	148	148	149	148	148	148

Água (m3)	abril-16					maio-16		
	Semana 209	Semana 210	Semana 211	Semana 212	Semana 213	Semana 214	Semana 215	Semana 216
Necessidade de Produção	148	148	148	148	148	148	148	148
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	901	901	900	900	901	901	900
Necessidade Líquida	148	148	147	148	148	148	147	148
Produção Líquida	148	149	148	148	148	149	148	148
Lote	149	148	148	148	149	148	148	148

Água (m3)	junho-16					julho-16		
	Semana 217	Semana 218	Semana 219	Semana 220	Semana 221	Semana 222	Semana 223	Semana 224
Necessidade de Produção	148	148	148	148	148	148	148	148
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	901	901	900	900	901	901	900
Necessidade Líquida	148	148	147	148	148	148	147	148
Produção Líquida	148	149	148	148	148	149	148	148
Lote	149	148	148	148	149	148	148	148

Água (m3)	agosto-16					setembro-16		
	Semana 225	Semana 226	Semana 227	Semana 228	Semana 229	Semana 230	Semana 231	Semana 232
Necessidade de Produção	148	148	148	148	148	148	148	148
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	901	901	900	900	901	901	900
Necessidade Líquida	148	148	147	148	148	148	147	148
Produção Líquida	148	149	148	148	148	149	148	148
Lote	149	148	148	148	149	148	148	148

Água (m3)	outubro-16				novembro-16			
	Semana 233	Semana 234	Semana 235	Semana 236	Semana 237	Semana 238	Semana 239	Semana 240
Necessidade de Produção	148	148	148	148	148	148	148	148
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	901	901	900	900	901	901	900
Necessidade Líquida	148	148	147	148	148	148	147	148
Produção Líquida	148	149	148	148	148	149	148	148
Lote	149	148	148	148	149	148	148	149

Água (m3)	dezembro-16				janeiro-17			
	Semana 241	Semana 242	Semana 243	Semana 244	Semana 245	Semana 246	Semana 247	Semana 248
Necessidade de Produção	148	148	156	156	156	156	156	156
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	901	901	901	901	900	900	900
Necessidade Líquida	148	147	155	155	155	156	156	156
Produção Líquida	149	148	156	156	156	156	156	156
Lote	148	156	156	156	156	156	156	156

Água (m3)	fevereiro-17				março-17			
	Semana 249	Semana 250	Semana 251	Semana 252	Semana 253	Semana 254	Semana 255	Semana 256
Necessidade de Produção	156	156	156	156	156	156	156	156
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	901	901
Necessidade Líquida	156	156	156	156	156	156	156	155
Produção Líquida	156	156	156	156	156	156	157	156
Lote	156	156	156	156	156	157	156	156

Água (m3)	abril-17				maio-17			
	Semana 257	Semana 258	Semana 259	Semana 260	Semana 261	Semana 262	Semana 263	Semana 264
Necessidade de Produção	156	156	156	156	156	156	156	156
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	901	901	901	901	901	900	900
Necessidade Líquida	155	155	155	155	155	155	156	156
Produção Líquida	156	156	156	156	156	156	156	156
Lote	156	156	156	156	156	156	156	156

Água (m3)	junho-17				julho-17			
	Semana 265	Semana 266	Semana 267	Semana 268	Semana 269	Semana 270	Semana 271	Semana 272
Necessidade de Produção	156	156	156	156	156	156	156	156
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	901	901
Necessidade Líquida	156	156	156	156	156	156	156	155
Produção Líquida	156	156	156	156	156	156	157	156
Lote	156	156	156	156	156	157	156	156

Água (m3)	agosto-17				setembro-17			
	Semana 273	Semana 274	Semana 275	Semana 276	Semana 277	Semana 278	Semana 279	Semana 280
Necessidade de Produção	156	156	156	156	156	156	156	156
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	901	901	901	901	901	901	900
Necessidade Líquida	155	155	155	155	155	155	155	156
Produção Líquida	156	156	156	156	156	156	156	156
Lote	156	156	156	156	156	156	156	156

Água (m3)	outubro-17				novembro-17			
	Semana 281	Semana 282	Semana 283	Semana 284	Semana 285	Semana 286	Semana 287	Semana 288
Necessidade de Produção	156	156	156	156	156	156	156	156
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	901
Necessidade Líquida	156	156	156	156	156	156	156	156
Produção Líquida	156	156	156	156	156	156	156	157
Lote	156	156	156	156	156	156	157	156

Água (m3)	dezembro-17			
	Semana 289	Semana 290	Semana 291	Semana 292
Necessidade de Produção	156	156	0	0
Recebimento de Produtos	0	0	0	0
Disponível a Mão	901	901	901	901
Necessidade Líquida	155	155	0	0
Produção Líquida	156	156	0	0
Lote	156	0	0	0

Xarope (L)	dezembro-12				janeiro-13			
	Semana 49	Semana 50	Semana 51	Semana 52	Semana 53	Semana 54	Semana 55	Semana 56
Necessidade de Produção	0	0	0	7490	7200	7200	7200	7200
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	0	0	0	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	0	0	0	8390	7190	7190	7190	7190
Produção Líquida	0	0	0	8.400	7.200	7.200	7.200	7.200
Lote	8.400	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200

Xarope (L)	fevereiro-13				março-13			
	Semana 57	Semana 58	Semana 59	Semana 60	Semana 61	Semana 62	Semana 63	Semana 64
Necessidade de Produção	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	7190	7190	7190	7190	7190	7190	7190	7190
Produção Líquida	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200
Lote	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200

Xarope (L)	abril-13				maio-13			
	Semana 65	Semana 66	Semana 67	Semana 68	Semana 69	Semana 70	Semana 71	Semana 72
Necessidade de Produção	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	7190	7190	7190	7190	7190	7190	7190	7190
Produção Líquida	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200
Lote	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200

Xarope (L)	junho-13				julho-13			
	Semana 73	Semana 74	Semana 75	Semana 76	Semana 77	Semana 78	Semana 79	Semana 80
Necessidade de Produção	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	7190	7190	7190	7190	7190	7190	7190	7190
Produção Líquida	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200
Lote	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200

Xarope (L)	agosto-13				setembro-13			
	Semana 81	Semana 82	Semana 83	Semana 84	Semana 85	Semana 86	Semana 87	Semana 88
Necessidade de Produção	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	7190	7190	7190	7190	7190	7190	7190	7190
Produção Líquida	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200
Lote	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200

Xarope (L)	outubro-13				novembro-13			
	Semana 89	Semana 90	Semana 91	Semana 92	Semana 93	Semana 94	Semana 95	Semana 96
Necessidade de Produção	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200	7200
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	7190	7190	7190	7190	7190	7190	7190	7190
Produção Líquida	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200
Lote	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.650

Xarope (L)	dezembro-13				janeiro-14			
	Semana 97	Semana 98	Semana 99	Semana 100	Semana 101	Semana 102	Semana 103	Semana 104
Necessidade de Produção	7200	7200	7650	7650	7650	7650	7650	7650
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	7190	7190	7640	7640	7640	7640	7640	7640
Produção Líquida	7.200	7.200	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650
Lote	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650

Xarope (L)	fevereiro-14				março-14			
	Semana 105	Semana 106	Semana 107	Semana 108	Semana 109	Semana 110	Semana 111	Semana 112
Necessidade de Produção	7650	7650	7650	7650	7650	7650	7650	7650
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	7640	7640	7640	7640	7640	7640	7640	7640
Produção Líquida	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650
Lote	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650

Xarope (L)	abril-14				maio-14			
	Semana 113	Semana 114	Semana 115	Semana 116	Semana 117	Semana 118	Semana 119	Semana 120
Necessidade de Produção	7650	7650	7650	7650	7650	7650	7650	7650
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	7640	7640	7640	7640	7640	7640	7640	7640
Produção Líquida	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650
Lote	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650

Xarope (L)	junho-14				julho-14			
	Semana 121	Semana 122	Semana 123	Semana 124	Semana 125	Semana 126	Semana 127	Semana 128
Necessidade de Produção	7650	7650	7650	7650	7650	7650	7650	7650
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	7640	7640	7640	7640	7640	7640	7640	7640
Produção Líquida	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650
Lote	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650

Xarope (L)	agosto-14				setembro-14			
	Semana 129	Semana 130	Semana 131	Semana 132	Semana 133	Semana 134	Semana 135	Semana 136
Necessidade de Produção	7650	7650	7650	7650	7650	7650	7650	7650
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	7640	7640	7640	7640	7640	7640	7640	7640
Produção Líquida	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650
Lote	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650

Xarope (L)	outubro-14				novembro-14			
	Semana 137	Semana 138	Semana 139	Semana 140	Semana 141	Semana 142	Semana 143	Semana 144
Necessidade de Produção	7650	7650	7650	7650	7650	7650	7650	7650
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	7640	7640	7640	7640	7640	7640	7640	7640
Produção Líquida	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650
Lote	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	7.650	8.100

Xarope (L)	dezembro-14				janeiro-15			
	Semana 145	Semana 146	Semana 147	Semana 148	Semana 149	Semana 150	Semana 151	Semana 152
Necessidade de Produção	7650	7650	8100	8100	8100	8100	8100	8100
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	7640	7640	8090	8090	8090	8090	8090	8090
Produção Líquida	7.650	7.650	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100
Lote	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100

Xarope (L)	fevereiro-15				março-15			
	Semana 153	Semana 154	Semana 155	Semana 156	Semana 157	Semana 158	Semana 159	Semana 160
Necessidade de Produção	8100	8100	8100	8100	8100	8100	8100	8100
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Liquida	8090	8090	8090	8090	8090	8090	8090	8090
Produção Liquida	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100
Lote	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100

Xarope (L)	abril-15				maio-15			
	Semana 161	Semana 162	Semana 163	Semana 164	Semana 165	Semana 166	Semana 167	Semana 168
Necessidade de Produção	8100	8100	8100	8100	8100	8100	8100	8100
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Liquida	8090	8090	8090	8090	8090	8090	8090	8090
Produção Liquida	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100
Lote	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100

Xarope (L)	junho-15				julho-15			
	Semana 169	Semana 170	Semana 171	Semana 172	Semana 173	Semana 174	Semana 175	Semana 176
Necessidade de Produção	8100	8100	8100	8100	8100	8100	8100	8100
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Liquida	8090	8090	8090	8090	8090	8090	8090	8090
Produção Liquida	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100
Lote	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100

Xarope (L)	agosto-15				setembro-15			
	Semana 177	Semana 178	Semana 179	Semana 180	Semana 181	Semana 182	Semana 183	Semana 184
Necessidade de Produção	8100	8100	8100	8100	8100	8100	8100	8100
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Liquida	8090	8090	8090	8090	8090	8090	8090	8090
Produção Liquida	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100
Lote	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100

Xarope (L)	outubro-15				novembro-15			
	Semana 185	Semana 186	Semana 187	Semana 188	Semana 189	Semana 190	Semana 191	Semana 192
Necessidade de Produção	8100	8100	8100	8100	8100	8100	8100	8100
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Liquida	8090	8090	8090	8090	8090	8090	8090	8090
Produção Liquida	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100
Lote	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.100	8.550

Xarope (L)	dezembro-15				janeiro-16			
	Semana 193	Semana 194	Semana 195	Semana 196	Semana 197	Semana 198	Semana 199	Semana 200
Necessidade de Produção	8100	8100	8550	8550	8550	8550	8550	8550
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Liquida	8090	8090	8540	8540	8540	8540	8540	8540
Produção Liquida	8.100	8.100	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550
Lote	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550

Xarope (L)	fevereiro-16				março-16			
	Semana 201	Semana 202	Semana 203	Semana 204	Semana 205	Semana 206	Semana 207	Semana 208
Necessidade de Produção	8550	8550	8550	8550	8550	8550	8550	8550
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Liquida	8540	8540	8540	8540	8540	8540	8540	8540
Produção Liquida	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550
Lote	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550

Xarope (L)	abril-16					maio-16		
	Semana 209	Semana 210	Semana 211	Semana 212	Semana 213	Semana 214	Semana 215	Semana 216
Necessidade de Produção	8550	8550	8550	8550	8550	8550	8550	8550
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	8540	8540	8540	8540	8540	8540	8540	8540
Produção Líquida	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550
Lote	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550

Xarope (L)	junho-16					julho-16		
	Semana 217	Semana 218	Semana 219	Semana 220	Semana 221	Semana 222	Semana 223	Semana 224
Necessidade de Produção	8550	8550	8550	8550	8550	8550	8550	8550
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	8540	8540	8540	8540	8540	8540	8540	8540
Produção Líquida	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550
Lote	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550

Xarope (L)	agosto-16					setembro-16		
	Semana 225	Semana 226	Semana 227	Semana 228	Semana 229	Semana 230	Semana 231	Semana 232
Necessidade de Produção	8550	8550	8550	8550	8550	8550	8550	8550
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	8540	8540	8540	8540	8540	8540	8540	8540
Produção Líquida	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550
Lote	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550

Xarope (L)	outubro-16					novembro-16		
	Semana 233	Semana 234	Semana 235	Semana 236	Semana 237	Semana 238	Semana 239	Semana 240
Necessidade de Produção	8550	8550	8550	8550	8550	8550	8550	8550
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	8540	8540	8540	8540	8540	8540	8540	8540
Produção Líquida	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550
Lote	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	8.550	9.000

Xarope (L)	dezembro-16					janeiro-17		
	Semana 241	Semana 242	Semana 243	Semana 244	Semana 245	Semana 246	Semana 247	Semana 248
Necessidade de Produção	8550	8550	9000	9000	9000	9000	9000	9000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	8540	8540	8990	8990	8990	8990	8990	8990
Produção Líquida	8.550	8.550	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Lote	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000

Xarope (L)	fevereiro-17					março-17		
	Semana 249	Semana 250	Semana 251	Semana 252	Semana 253	Semana 254	Semana 255	Semana 256
Necessidade de Produção	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	8990	8990	8990	8990	8990	8990	8990	8990
Produção Líquida	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Lote	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000

Xarope (L)	abril-17					maio-17		
	Semana 257	Semana 258	Semana 259	Semana 260	Semana 261	Semana 262	Semana 263	Semana 264
Necessidade de Produção	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	8990	8990	8990	8990	8990	8990	8990	8990
Produção Líquida	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Lote	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000

Xarope (L)	junho-17				julho-17			
	Semana 265	Semana 266	Semana 267	Semana 268	Semana 269	Semana 270	Semana 271	Semana 272
Necessidade de Produção	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	8990	8990	8990	8990	8990	8990	8990	8990
Produção Líquida	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Lote	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000

Xarope (L)	agosto-17				setembro-17			
	Semana 273	Semana 274	Semana 275	Semana 276	Semana 277	Semana 278	Semana 279	Semana 280
Necessidade de Produção	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	8990	8990	8990	8990	8990	8990	8990	8990
Produção Líquida	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Lote	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000

Xarope (L)	outubro-17				novembro-17			
	Semana 281	Semana 282	Semana 283	Semana 284	Semana 285	Semana 286	Semana 287	Semana 288
Necessidade de Produção	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910	910	910	910	910
Necessidade Líquida	8990	8990	8990	8990	8990	8990	8990	8990
Produção Líquida	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Lote	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	0

Xarope (L)	dezembro-17			
	Semana 289	Semana 290	Semana 291	Semana 292
Necessidade de Produção	9000	9000	0	0
Recebimento de Produtos	0	0	0	0
Disponível a Mão	910	910	910	910
Necessidade Líquida	8990	8990	0	0
Produção Líquida	9.000	9.000	0	0
Lote	0	0	0	0

Açucar (kg)	dezembro-12				janeiro-13			
	Semana 49	Semana 50	Semana 51	Semana 52	Semana 53	Semana 54	Semana 55	Semana 56
Necessidade de Produção	0	0	0	116844	112320	112320	112320	112320
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	0	0	0	956	936	916	996	976
Necessidade Líquida	0	0	0	117744	112264	112284	112304	112224
Produção Líquida	0	0	0	117800	112300	112300	112400	112300
Lote	0	0	117.800	112.300	112.300	112.400	112.300	112.300

Açucar (kg)	fevereiro-13				março-13			
	Semana 57	Semana 58	Semana 59	Semana 60	Semana 61	Semana 62	Semana 63	Semana 64
Necessidade de Produção	112320	112320	112320	112320	112320	112320	112320	112320
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	956	936	916	996	976	956	936	916
Necessidade Líquida	112244	112264	112284	112304	112224	112244	112264	112284
Produção Líquida	112300	112300	112300	112400	112300	112300	112300	112300
Lote	112.300	112.300	112.400	112.300	112.300	112.300	112.300	112.400

Açucar (kg)	abril-13				maio-13			
	Semana 65	Semana 66	Semana 67	Semana 68	Semana 69	Semana 70	Semana 71	Semana 72
Necessidade de Produção	112320	112320	112320	112320	112320	112320	112320	112320
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	996	976	956	936	916	996	976	956
Necessidade Líquida	112304	112224	112244	112264	112284	112304	112224	112244
Produção Líquida	112400	112300	112300	112300	112300	112400	112300	112300
Lote	112.300	112.300	112.300	112.300	112.400	112.300	112.300	112.300

Açucar (kg)	junho-13				julho-13			
	Semana 73	Semana 74	Semana 75	Semana 76	Semana 77	Semana 78	Semana 79	Semana 80
Necessidade de Produção	112320	112320	112320	112320	112320	112320	112320	112320
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	936	916	996	976	956	936	916	996
Necessidade Líquida	112264	112284	112304	112224	112244	112264	112284	112304
Produção Líquida	112300	112300	112400	112300	112300	112300	112300	112400
Lote	112.300	112.400	112.300	112.300	112.300	112.300	112.400	112.300

Açucar (kg)	agosto-13				setembro-13			
	Semana 81	Semana 82	Semana 83	Semana 84	Semana 85	Semana 86	Semana 87	Semana 88
Necessidade de Produção	112320	112320	112320	112320	112320	112320	112320	112320
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	976	956	936	916	996	976	956	936
Necessidade Líquida	112224	112244	112264	112284	112304	112224	112244	112264
Produção Líquida	112300	112300	112300	112300	112400	112300	112300	112300
Lote	112.300	112.300	112.300	112.400	112.300	112.300	112.300	112.300

Açucar (kg)	outubro-13				novembro-13			
	Semana 89	Semana 90	Semana 91	Semana 92	Semana 93	Semana 94	Semana 95	Semana 96
Necessidade de Produção	112320	112320	112320	112320	112320	112320	112320	112320
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	916	996	976	956	936	916	996	976
Necessidade Líquida	112284	112304	112224	112244	112264	112284	112304	112224
Produção Líquida	112300	112400	112300	112300	112300	112300	112400	112300
Lote	112.400	112.300	112.300	112.300	112.300	112.400	112.300	112.300

Açucar (kg)	dezembro-13				janeiro-14			
	Semana 97	Semana 98	Semana 99	Semana 100	Semana 101	Semana 102	Semana 103	Semana 104
Necessidade de Produção	112320	112320	119340	119340	119340	119340	119340	119340
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	956	936	996	956	916	976	936	996
Necessidade Líquida	112244	112264	119304	119244	119284	119324	119264	119304
Produção Líquida	112300	112300	119400	119300	119300	119400	119300	119400
Lote	112.300	119.400	119.300	119.300	119.400	119.300	119.400	119.300

Açucar (kg)	fevereiro-14				março-14			
	Semana 105	Semana 106	Semana 107	Semana 108	Semana 109	Semana 110	Semana 111	Semana 112
Necessidade de Produção	119340	119340	119340	119340	119340	119340	119340	119340
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	956	916	976	936	996	956	916	976
Necessidade Líquida	119244	119284	119324	119264	119304	119244	119284	119324
Produção Líquida	119300	119300	119400	119300	119400	119300	119300	119400
Lote	119.300	119.400	119.300	119.400	119.300	119.300	119.400	119.300

Açucar (kg)	abril-14				maio-14			
	Semana 113	Semana 114	Semana 115	Semana 116	Semana 117	Semana 118	Semana 119	Semana 120
Necessidade de Produção	119340	119340	119340	119340	119340	119340	119340	119340
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	936	996	956	916	976	936	996	956
Necessidade Líquida	119264	119304	119244	119284	119324	119264	119304	119244
Produção Líquida	119300	119400	119300	119300	119400	119300	119400	119300
Lote	119.400	119.300	119.300	119.400	119.300	119.400	119.300	119.300

Açucar (kg)	junho-14				julho-14			
	Semana 121	Semana 122	Semana 123	Semana 124	Semana 125	Semana 126	Semana 127	Semana 128
Necessidade de Produção	119340	119340	119340	119340	119340	119340	119340	119340
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	916	976	936	996	956	916	976	936
Necessidade Líquida	119284	119324	119264	119304	119244	119284	119324	119264
Produção Líquida	119300	119400	119300	119400	119300	119300	119400	119300
Lote	119.400	119.300	119.400	119.300	119.300	119.400	119.300	119.400

Açucar (kg)	agosto-14					setembro-14		
	Semana 129	Semana 130	Semana 131	Semana 132	Semana 133	Semana 134	Semana 135	Semana 136
Necessidade de Produção	119340	119340	119340	119340	119340	119340	119340	119340
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	996	956	916	976	936	996	956	916
Necessidade Líquida	119304	119244	119284	119324	119264	119304	119244	119284
Produção Líquida	119400	119300	119300	119400	119300	119400	119300	119300
Lote	119.300	119.300	119.400	119.300	119.400	119.300	119.300	119.400

Açucar (kg)	outubro-14					novembro-14		
	Semana 137	Semana 138	Semana 139	Semana 140	Semana 141	Semana 142	Semana 143	Semana 144
Necessidade de Produção	119340	119340	119340	119340	119340	119340	119340	119340
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	976	936	996	956	916	976	936	996
Necessidade Líquida	119324	119264	119304	119244	119284	119324	119264	119304
Produção Líquida	119400	119300	119400	119300	119300	119400	119300	119400
Lote	119.300	119.400	119.300	119.300	119.400	119.300	119.400	119.300

Açucar (kg)	dezembro-14					janeiro-15		
	Semana 145	Semana 146	Semana 147	Semana 148	Semana 149	Semana 150	Semana 151	Semana 152
Necessidade de Produção	119340	119340	126360	126360	126360	126360	126360	126360
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	956	916	956	996	936	976	916	956
Necessidade Líquida	119244	119284	126344	126304	126264	126324	126284	126344
Produção Líquida	119300	119300	126400	126400	126300	126400	126300	126400
Lote	119.300	126.400	126.400	126.300	126.400	126.300	126.400	126.400

Açucar (kg)	fevereiro-15					março-15		
	Semana 153	Semana 154	Semana 155	Semana 156	Semana 157	Semana 158	Semana 159	Semana 160
Necessidade de Produção	126360	126360	126360	126360	126360	126360	126360	126360
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	996	936	976	916	956	996	936	976
Necessidade Líquida	126304	126264	126324	126284	126344	126304	126264	126324
Produção Líquida	126400	126300	126400	126300	126400	126400	126300	126400
Lote	126.300	126.400	126.300	126.400	126.400	126.300	126.400	126.300

Açucar (kg)	abril-15					maio-15		
	Semana 161	Semana 162	Semana 163	Semana 164	Semana 165	Semana 166	Semana 167	Semana 168
Necessidade de Produção	126360	126360	126360	126360	126360	126360	126360	126360
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	916	956	996	936	976	916	956	996
Necessidade Líquida	126284	126344	126304	126264	126324	126284	126344	126304
Produção Líquida	126300	126400	126400	126300	126400	126300	126400	126400
Lote	126.400	126.400	126.300	126.400	126.300	126.400	126.400	126.300

Açucar (kg)	junho-15					julho-15		
	Semana 169	Semana 170	Semana 171	Semana 172	Semana 173	Semana 174	Semana 175	Semana 176
Necessidade de Produção	126360	126360	126360	126360	126360	126360	126360	126360
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	936	976	916	956	996	936	976	916
Necessidade Líquida	126264	126324	126284	126344	126304	126264	126324	126284
Produção Líquida	126300	126400	126300	126400	126400	126300	126400	126300
Lote	126.400	126.300	126.400	126.400	126.300	126.400	126.300	126.400

Açucar (kg)	agosto-15					setembro-15		
	Semana 177	Semana 178	Semana 179	Semana 180	Semana 181	Semana 182	Semana 183	Semana 184
Necessidade de Produção	126360	126360	126360	126360	126360	126360	126360	126360
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	956	996	936	976	916	956	996	936
Necessidade Líquida	126344	126304	126264	126324	126284	126344	126304	126264
Produção Líquida	126400	126400	126300	126400	126300	126400	126400	126300
Lote	126.400	126.300	126.400	126.300	126.400	126.400	126.300	126.400

Açucar (kg)	outubro-15				novembro-15			
	Semana 185	Semana 186	Semana 187	Semana 188	Semana 189	Semana 190	Semana 191	Semana 192
Necessidade de Produção	126360	126360	126360	126360	126360	126360	126360	126360
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	976	916	956	996	936	976	916	956
Necessidade Líquida	126324	126284	126344	126304	126264	126324	126284	126344
Produção Líquida	126400	126300	126400	126400	126300	126400	126300	126400
Lote	126.300	126.400	126.400	126.300	126.400	126.300	126.400	126.400

Açucar (kg)	dezembro-15				janeiro-16			
	Semana 193	Semana 194	Semana 195	Semana 196	Semana 197	Semana 198	Semana 199	Semana 200
Necessidade de Produção	126360	126360	133380	133380	133380	133380	133380	133380
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	996	936	956	976	996	916	936	956
Necessidade Líquida	126304	126264	133344	133324	133304	133284	133364	133344
Produção Líquida	126400	126300	133400	133400	133400	133300	133400	133400
Lote	126.300	133.400	133.400	133.400	133.300	133.400	133.400	133.400

Açucar (kg)	fevereiro-16				março-16			
	Semana 201	Semana 202	Semana 203	Semana 204	Semana 205	Semana 206	Semana 207	Semana 208
Necessidade de Produção	133380	133380	133380	133380	133380	133380	133380	133380
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	976	996	916	936	956	976	996	916
Necessidade Líquida	133324	133304	133284	133364	133344	133324	133304	133284
Produção Líquida	133400	133400	133300	133400	133400	133400	133400	133300
Lote	133.400	133.300	133.400	133.400	133.400	133.400	133.300	133.400

Açucar (kg)	abril-16				maio-16			
	Semana 209	Semana 210	Semana 211	Semana 212	Semana 213	Semana 214	Semana 215	Semana 216
Necessidade de Produção	133380	133380	133380	133380	133380	133380	133380	133380
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	936	956	976	996	916	936	956	976
Necessidade Líquida	133364	133344	133324	133304	133284	133364	133344	133324
Produção Líquida	133400	133400	133400	133400	133300	133400	133400	133400
Lote	133.400	133.400	133.400	133.300	133.400	133.400	133.400	133.400

Açucar (kg)	junho-16				julho-16			
	Semana 217	Semana 218	Semana 219	Semana 220	Semana 221	Semana 222	Semana 223	Semana 224
Necessidade de Produção	133380	133380	133380	133380	133380	133380	133380	133380
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	996	916	936	956	976	996	916	936
Necessidade Líquida	133304	133284	133364	133344	133324	133304	133284	133364
Produção Líquida	133400	133300	133400	133400	133400	133400	133300	133400
Lote	133.300	133.400	133.400	133.400	133.400	133.300	133.400	133.400

Açucar (kg)	agosto-16				setembro-16			
	Semana 225	Semana 226	Semana 227	Semana 228	Semana 229	Semana 230	Semana 231	Semana 232
Necessidade de Produção	133380	133380	133380	133380	133380	133380	133380	133380
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	956	976	996	916	936	956	976	996
Necessidade Líquida	133344	133324	133304	133284	133364	133344	133324	133304
Produção Líquida	133400	133400	133400	133300	133400	133400	133400	133400
Lote	133.400	133.400	133.300	133.400	133.400	133.400	133.400	133.300

Açucar (kg)	outubro-16				novembro-16			
	Semana 233	Semana 234	Semana 235	Semana 236	Semana 237	Semana 238	Semana 239	Semana 240
Necessidade de Produção	133380	133380	133380	133380	133380	133380	133380	133380
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	916	936	956	976	996	916	936	956
Necessidade Líquida	133284	133364	133344	133324	133304	133284	133364	133344
Produção Líquida	133300	133400	133400	133400	133400	133300	133400	133400
Lote	133.400	133.400	133.400	133.400	133.300	133.400	133.400	133.400

Açucar (kg)	dezembro-16			janeiro-17				
	Semana 241	Semana 242	Semana 243	Semana 244	Semana 245	Semana 246	Semana 247	Semana 248
Necessidade de Produção	133380	133380	140400	140400	140400	140400	140400	140400
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	976	996	996	996	996	996	996	996
Necessidade Líquida	133324	133304	140304	140304	140304	140304	140304	140304
Produção Líquida	133400	133400	140400	140400	140400	140400	140400	140400
Lote	133.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400

Açucar (kg)	fevereiro-17			março-17				
	Semana 249	Semana 250	Semana 251	Semana 252	Semana 253	Semana 254	Semana 255	Semana 256
Necessidade de Produção	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	996	996	996	996	996	996	996	996
Necessidade Líquida	140304	140304	140304	140304	140304	140304	140304	140304
Produção Líquida	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400
Lote	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400

Açucar (kg)	abril-17			maio-17				
	Semana 257	Semana 258	Semana 259	Semana 260	Semana 261	Semana 262	Semana 263	Semana 264
Necessidade de Produção	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	996	996	996	996	996	996	996	996
Necessidade Líquida	140304	140304	140304	140304	140304	140304	140304	140304
Produção Líquida	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400
Lote	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400

Açucar (kg)	junho-17			julho-17				
	Semana 265	Semana 266	Semana 267	Semana 268	Semana 269	Semana 270	Semana 271	Semana 272
Necessidade de Produção	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	996	996	996	996	996	996	996	996
Necessidade Líquida	140304	140304	140304	140304	140304	140304	140304	140304
Produção Líquida	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400
Lote	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400

Açucar (kg)	agosto-17			setembro-17				
	Semana 273	Semana 274	Semana 275	Semana 276	Semana 277	Semana 278	Semana 279	Semana 280
Necessidade de Produção	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	996	996	996	996	996	996	996	996
Necessidade Líquida	140304	140304	140304	140304	140304	140304	140304	140304
Produção Líquida	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400
Lote	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400

Açucar (kg)	outubro-17			novembro-17				
	Semana 281	Semana 282	Semana 283	Semana 284	Semana 285	Semana 286	Semana 287	Semana 288
Necessidade de Produção	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	996	996	996	996	996	996	996	996
Necessidade Líquida	140304	140304	140304	140304	140304	140304	140304	140304
Produção Líquida	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400	140400
Lote	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400	140.400

Açucar (kg)	dezembro-17			
	Semana 289	Semana 290	Semana 291	Semana 292
Necessidade de Produção	140400	140400	0	0
Recebimento de Produtos	0	0	0	0
Disponível a Mão	996	996	996	996
Necessidade Líquida	140304	140304	0	0
Produção Líquida	140400	140400	0	0
Lote	140.400	0	0	0

Pré-forma 54g (un.)	dezembro-12				janeiro-13			
	Semana 49	Semana 50	Semana 51	Semana 52	Semana 53	Semana 54	Semana 55	Semana 56
Necessidade de Produção	0	0	0	37900	36000	36000	36000	36000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	0	0	0	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	0	0	0	38800	36000	36000	36000	36000
Produção Líquida	0	0	0	38800	36000	36000	36000	36000
Lote	38800	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000

Pré-forma 54g (un.)	fevereiro-13				março-13			
	Semana 57	Semana 58	Semana 59	Semana 60	Semana 61	Semana 62	Semana 63	Semana 64
Necessidade de Produção	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Produção Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Lote	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000

Pré-forma 54g (un.)	abril-13				maio-13			
	Semana 65	Semana 66	Semana 67	Semana 68	Semana 69	Semana 70	Semana 71	Semana 72
Necessidade de Produção	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Produção Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Lote	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000

Pré-forma 54g (un.)	junho-13				julho-13			
	Semana 73	Semana 74	Semana 75	Semana 76	Semana 77	Semana 78	Semana 79	Semana 80
Necessidade de Produção	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Produção Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Lote	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000

Pré-forma 54g (un.)	agosto-13				setembro-13			
	Semana 81	Semana 82	Semana 83	Semana 84	Semana 85	Semana 86	Semana 87	Semana 88
Necessidade de Produção	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Produção Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Lote	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000

Pré-forma 54g (un.)	outubro-13				novembro-13			
	Semana 89	Semana 90	Semana 91	Semana 92	Semana 93	Semana 94	Semana 95	Semana 96
Necessidade de Produção	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Produção Líquida	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000
Lote	36000	36000	36000	36000	36000	36000	36000	38300

Pré-forma 54g (un.)	dezembro-13				janeiro-14			
	Semana 97	Semana 98	Semana 99	Semana 100	Semana 101	Semana 102	Semana 103	Semana 104
Necessidade de Produção	36000	36000	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	36000	36000	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Produção Líquida	36000	36000	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Lote	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300

Pré-forma 54g (un.)	fevereiro-14				março-14			
	Semana 105	Semana 106	Semana 107	Semana 108	Semana 109	Semana 110	Semana 111	Semana 112
Necessidade de Produção	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Produção Líquida	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Lote	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300

Pré-forma 54g (un.)	abril-14				maio-14			
	Semana 113	Semana 114	Semana 115	Semana 116	Semana 117	Semana 118	Semana 119	Semana 120
Necessidade de Produção	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Produção Líquida	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Lote	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300

Pré-forma 54g (un.)	junho-14				julho-14			
	Semana 121	Semana 122	Semana 123	Semana 124	Semana 125	Semana 126	Semana 127	Semana 128
Necessidade de Produção	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Produção Líquida	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Lote	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300

Pré-forma 54g (un.)	agosto-14				setembro-14			
	Semana 129	Semana 130	Semana 131	Semana 132	Semana 133	Semana 134	Semana 135	Semana 136
Necessidade de Produção	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Produção Líquida	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Lote	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300

Pré-forma 54g (un.)	outubro-14				novembro-14			
	Semana 137	Semana 138	Semana 139	Semana 140	Semana 141	Semana 142	Semana 143	Semana 144
Necessidade de Produção	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Produção Líquida	38300	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200
Lote	38200	38300	38200	38300	38200	38300	38200	40500

Pré-forma 54g (un.)	dezembro-14				janeiro-15			
	Semana 145	Semana 146	Semana 147	Semana 148	Semana 149	Semana 150	Semana 151	Semana 152
Necessidade de Produção	38300	38200	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	38300	38200	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Produção Líquida	38300	38200	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Lote	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500

Pré-forma 54g (un.)	fevereiro-15				março-15			
	Semana 153	Semana 154	Semana 155	Semana 156	Semana 157	Semana 158	Semana 159	Semana 160
Necessidade de Produção	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Produção Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Lote	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500

Pré-forma 54g (un.)	abril-15					maio-15		
	Semana 161	Semana 162	Semana 163	Semana 164	Semana 165	Semana 166	Semana 167	Semana 168
Necessidade de Produção	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Produção Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Lote	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500

Pré-forma 54g (un.)	junho-15					julho-15		
	Semana 169	Semana 170	Semana 171	Semana 172	Semana 173	Semana 174	Semana 175	Semana 176
Necessidade de Produção	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Produção Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Lote	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500

Pré-forma 54g (un.)	agosto-15					setembro-15		
	Semana 177	Semana 178	Semana 179	Semana 180	Semana 181	Semana 182	Semana 183	Semana 184
Necessidade de Produção	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Produção Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Lote	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500

Pré-forma 54g (un.)	outubro-15					novembro-15		
	Semana 185	Semana 186	Semana 187	Semana 188	Semana 189	Semana 190	Semana 191	Semana 192
Necessidade de Produção	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Produção Líquida	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500
Lote	40500	40500	40500	40500	40500	40500	40500	42800

Pré-forma 54g (un.)	dezembro-15					janeiro-16		
	Semana 193	Semana 194	Semana 195	Semana 196	Semana 197	Semana 198	Semana 199	Semana 200
Necessidade de Produção	40500	40500	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	40500	40500	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Produção Líquida	40500	40500	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Lote	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800

Pré-forma 54g (un.)	fevereiro-16					março-16		
	Semana 201	Semana 202	Semana 203	Semana 204	Semana 205	Semana 206	Semana 207	Semana 208
Necessidade de Produção	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Produção Líquida	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Lote	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800

Pré-forma 54g (un.)	abril-16					maio-16		
	Semana 209	Semana 210	Semana 211	Semana 212	Semana 213	Semana 214	Semana 215	Semana 216
Necessidade de Produção	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Produção Líquida	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Lote	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800

Pré-forma 54g (un.)	junho-16				julho-16			
	Semana 217	Semana 218	Semana 219	Semana 220	Semana 221	Semana 222	Semana 223	Semana 224
Necessidade de Produção	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Produção Líquida	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Lote	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800

Pré-forma 54g (un.)	agosto-16				setembro-16			
	Semana 225	Semana 226	Semana 227	Semana 228	Semana 229	Semana 230	Semana 231	Semana 232
Necessidade de Produção	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Produção Líquida	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Lote	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800

Pré-forma 54g (un.)	outubro-16				novembro-16			
	Semana 233	Semana 234	Semana 235	Semana 236	Semana 237	Semana 238	Semana 239	Semana 240
Necessidade de Produção	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Produção Líquida	42800	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700
Lote	42700	42800	42700	42800	42700	42800	42700	45000

Pré-forma 54g (un.)	dezembro-16				janeiro-17			
	Semana 241	Semana 242	Semana 243	Semana 244	Semana 245	Semana 246	Semana 247	Semana 248
Necessidade de Produção	42800	42700	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	42800	42700	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Produção Líquida	42800	42700	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Lote	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000

Pré-forma 54g (un.)	fevereiro-17				março-17			
	Semana 249	Semana 250	Semana 251	Semana 252	Semana 253	Semana 254	Semana 255	Semana 256
Necessidade de Produção	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Produção Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Lote	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000

Pré-forma 54g (un.)	abril-17				maio-17			
	Semana 257	Semana 258	Semana 259	Semana 260	Semana 261	Semana 262	Semana 263	Semana 264
Necessidade de Produção	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Produção Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Lote	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000

Pré-forma 54g (un.)	junho-17				julho-17			
	Semana 265	Semana 266	Semana 267	Semana 268	Semana 269	Semana 270	Semana 271	Semana 272
Necessidade de Produção	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Produção Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Lote	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000

Pré-forma 54g (un.)	agosto-17				setembro-17			
	Semana 273	Semana 274	Semana 275	Semana 276	Semana 277	Semana 278	Semana 279	Semana 280
Necessidade de Produção	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Produção Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Lote	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000

Pré-forma 54g (un.)	outubro-17				novembro-17			
	Semana 281	Semana 282	Semana 283	Semana 284	Semana 285	Semana 286	Semana 287	Semana 288
Necessidade de Produção	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Recebimento de Produtos	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900	900	900	900	900
Necessidade Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Produção Líquida	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000
Lote	45000	45000	45000	45000	45000	45000	45000	0

Pré-forma 54g (un.)	dezembro-17			
	Semana 289	Semana 290	Semana 291	Semana 292
Necessidade de Produção	45000	45000	0	0
Recebimento de Produtos	0	0	0	0
Disponível a Mão	900	900	900	900
Necessidade Líquida	45000	45000	0	0
Produção Líquida	45000	45000	0	0
Lote	0	0	0	0

FONTE: O AUTOR (2013)

2.3.3 Estoque médio previsto para cada etapa de produção

Os estoques médios a serem determinados levam em consideração algumas variáveis relacionadas diretamente ao processo produtivo do refrigerante de laranja especificamente. Este modelo, especificamente trazido por conta da necessidade de importação de alguns insumos, demonstra claramente a necessidade de adequação dos estoques quanto à burocracia nacional no que se refere à importação destes.

TABELA 2 - TAMANHO DO PROJETO – FÁBRICA DE REFRIGERANTE

Tamanho do Projeto - Fábrica de refrigerante					
Dados	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**	**2017**
Capacidade de Produção (litros)	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000
Volume produzido (mês)	288.000	306.000	324.000	342.000	360.000
% Total	80,00%	85,00%	90,00%	95,00%	100,00%
Detalhamento da produção - Litros					
Hora	1.800	1.913	2.025	2.138	2.250
Dia (turno 8 horas)	14.400	15.300	16.200	17.100	18.000
Semana (4 num mês)	72.000	76.500	81.000	85.500	90.000
Mês (20 dias úteis)	288.000	306.000	324.000	342.000	360.000
Ano	3.456.000	3.672.000	3.888.000	4.104.000	4.320.000
Detalhamento da produção - Unidades					
Hora	900	956	1.013	1.069	1.125
Dia (turno 8 horas)	7.200	7.650	8.100	8.550	9.000
Semana (4 num mês)	36.000	38.250	40.500	42.750	45.000
Mês (20 dias úteis)	144.000	153.000	162.000	171.000	180.000
Ano	1.728.000	1.836.000	1.944.000	2.052.000	2.160.000

FONTE: O AUTOR (2013)

TABELA 3 - NECESSIDADES DE PRODUTOS E INSUMOS

Necessidades de Produtos e Insumos

Produto Final

Sub-Produto	%	Características: Tempo de Atendimento	Características: Lote Convencional	Características: Tipo de Lote	Fornecimento	Estoque de Segurança	Qunatidade Mínima (Un.)
Refrigerante engarrafado (2 litros)	100,00%	1	250	M	Interno	900	1,00
TOTAL:	100,00%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

Sub-Produtos

Sub-Produto	%	Características: Tempo de Atendimento	Características: Lote Convencional	Características: Tipo de Lote	Fornecimento	Estoque de Segurança	Qunatidade Mínima (un)
Bebida pronta (L)		1	1	LL	Interno	1.800	2,0
Garrafa 2L	100,00%	1	100	M	Interno	900	1,0
TOTAL:	100,00%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

Matéria - Prima

Componente	%	Características: Tempo de Atendimento	Características: Lote Convencional	Características: Tipo de Lote	Fornecimento	Estoque de Segurança	Qunatidade Mínima (un)
Suco (kg)		2	1000	M	Externo	15,0	0,0083
Água (m3)		1	1	LL	Externo	4,0	0,001734
Gás Carbonico (kg)		2	1000	M	Externo	33,0	0,018
Xarope (L)	35,29%	3	50,00	M	Externo	180,0	0,1
Açucar (kg)	47,06%	1	100,00	M	Externo	2808,0	1,56
Pré-forma 54g (un.)	100,00%	3	100,00	M	Externo	1800,0	1
TOTAL:	0,00%	n/a		n/a	n/a	n/a	n/a

FONTE: O AUTOR (2013)

TABELA 4 - INSUMOS NECESSÁRIOS

Insumos necessários					
	2013	2014	2015	2016	2017
Unidades produzidas	144.000	153.000	162.000	171.000	180.000
Suco (kg)	1195,2	1269,9	1344,6	1419,3	1494
Água (m3)	249,70	265,302	280,91	296,51	312,12
Gás Carbonico (kg)	2592	2754	2916	3078	3240
Xarope (L)	14400	15300	16200	17100	18000
Açucar (kg)	224640	238680	252720	266760	280800
Pré-forma 54g (un.)	144000	153000	162000	171000	180000

FONTE: O AUTOR (2013)

TABELA 5 - NECESSIDADE

Necessidade	
Para 1 litro	Para 1 unidade
0,00415	0,008300
0,000867	0,001734
0,009	0,018000
0,05	0,100000
0,78	1,560000
0,5	1,000000

FONTE: O AUTOR (2013)

TABELA 6 - CUSTO/LITRO

Custo um litro - R$		Unidade	Unidade
Suco (kg)	R$ 0,19	R$ 46,00	17%
Água (m3)	R$ 0,01	R$ 8,05	1%
Gás Carbonico (kg)	R$ 0,041	R$ 4,50	4%
Xarope	R$ 0,18	R$ 3,50	15%
Açucar (kg)	R$ 0,62	R$ 0,80	54%
Pré-forma 54g (un.)	R$ 0,11	R$ 0,22	10%
	R$ 1,15		

FONTE: O AUTOR (2013)

2.3.3.1 Matérias-primas

O consumo de MP é relativamente simples em todo o processo. O xarope engloba boa parte dos produtos secundários como conservantes e acidulantes, facilitando a aquisição dos insumos. O fluxograma abaixo dá mais detalhes sobre a sequência do processo produtivo e do consumo de matérias primas:

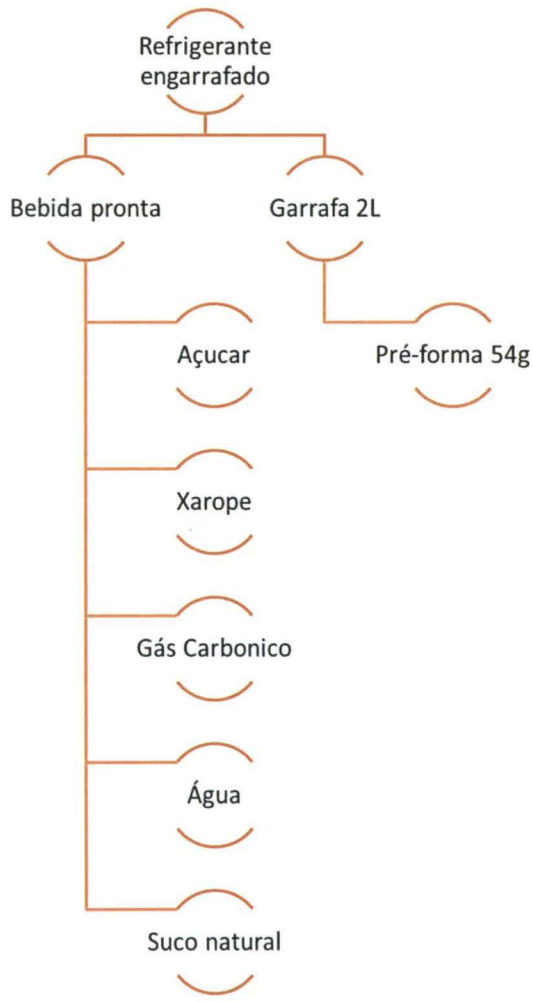


FIGURA 2 - SEQUÊNCIA DE USO DOS INSUMOS E PRODUÇÃO
FONTE: O AUTOR (2013)

O modelo acima mostra o passo a passo do processo produtivo e a junção dos principais elementos que formam o produto final: refrigerante de laranja.

2.3.3.2 Materiais secundários

Os principais materiais secundários que são utilizados para viabilizar a comercialização dos refrigerantes referem-se aos sopros de pré-formas que serão as embalagens dos refrigerantes, com fechamento com tampa plástica, dentro da padronização determinada como forma de possibilitar uma maior identidade visual do produto a ser ofertado. Tendo-se em vista a capacidade de produção do primeiro ano estar na ordem de 60%, o estoque médio de pré-formas seguirá o padrão de trinta dias como forma de garantir um bom preço com fornecedores. Como o produto é importado do Uruguai, o câmbio influencia a compra que pode ser antecipada ou postergada, dependendo desta variável.

Além disto, é necessária também a manutenção de um estoque no mesmo prazo (30 dias) para a garantia de uma margem de continuidade de trabalho em caso de problemas com o desembaraço aduaneiro repercutir em uma suspensão da linha de produção.

2.3.3.3 Produtos em processo

Em casos de produtos de alimentos e bebidas, o processo de produção não mantém estoque de produtos nesta fase já que a média de tempo do processo produtivo, do recebimento do xarope e açúcar com a água é bastante rápida e feita em quantidades relativamente grandes e dentro dos turnos de trabalho da mão de obra envolvida no processo produtivo. A grande maioria dos insumos deve ser considerada perecível (apenas a pré-forma não é), impossibilitando a manutenção de estoques de produtos em processo.

2.3.3.4 Produtos prontos

A margem de produtos prontos em estoque será na média de quatro dias, em função da alta demanda por refrigerantes de laranja e capacidade da fábrica de suportar o fluxo de vendas e ofertar produtos de alta qualidade com diferenciais com homogeneidade e sabor únicos para o consumidor. Estas qualificações decorrem necessariamente da condição das matérias-primas frescas, qualificação de recursos humanos envolvidos em todas as etapas do processo e do cumprimento do processo produtivo em todas as etapas desde a confecção do produto até a disponibilização deste ao consumidor final e tem como base plano de estoque da Spaipa.

2.3.4 Regime de trabalho a ser adotado

O trabalho será desenvolvido em um (1) turno ininterrupto de 8 horas trabalhadas para reduzir custos de mão-de-obra direta aplicada no processo produtivo. Esta realidade, apesar de limitar de certa forma o processo produtivo possibilita a redução dos custos com pessoal aplicados no procedimento para não precisarmos utilizar as horas noturnas, mais caras e comprometedoras para a empresa.

Como na produção, a utilização de mão-de-obra não é tão alta em virtude do processo altamente mecanizado com a utilização de máquinas como o *Alblend* e sopro de pré-formas, foca-se no trabalho da terceira etapa o maior investimento em mão de obra da indústria.

Olhando de forma quantitativa, os custos de mão-de-obra desta etapa são os mais altos, pois concentra o comercial de vendas. Já o administrativo tem custos individuais superiores aos custos de mão-de-obra direta aplicados no processo de produção e vendas uma vez que envolvem pensamento estratégico da companhia, mais riscos pessoais nas decisões dos envolvidos.

A mão-de-obra relacionada na primeira etapa do processo produtivo não demanda maiores especificidades ou qualificação específica. Os funcionários devem

possuir um nível mínimo de instrução – exige-se ensino fundamental, que permita a eles organizar e verificar as ordens dadas pela supervisão. Entretanto, neste momento e por seguir um processo produtivo padronizado, os participantes não necessitam de uma instrução específica para o trato com as matérias-primas e a mistura na máquina, justamente por a máquina de *Alblend* estar preparada para fazer todo o processo de forma mecânica e ideal, o refrigerante perfeito, como já dito.

É necessária a existência de colaboradores para efetuar o deslocamento dos produtos do almoxarifado e das câmaras frias para posicioná-los nos equipamentos que participarão do processo produtivo. Ainda, é bom ressaltar, há necessidade de supervisão sênior neste processo que mesmo sendo simples possui maquinário envolvido e sempre precisa de ajustes e manutenções devidas. Sendo assim, profissionais mais gabaritados e com experiência em produção de refrigerantes são cruciais para a produção do produto, mesmo com parte do trabalho sendo essencialmente mecanizado. Desta feita, fazem-se necessários termos dois funcionários por turno de trabalho para todos os outros 20 voltados à supervisão da regularidade do procedimento mecânico utilizado na confecção do refrigerante.

Ainda, existe, na terceira etapa, uma grande parcela manual envolvida no procedimento produtivo. Ela refere-se à parte de estocagens e organização dos produtos prontos em embalagens estruturadas e melhor condicionadas para a distribuição. Quando as garrafas deixam a máquina final já organizadas em packs com seis unidades para consumo futuro, devem ser acondicionadas em pallets, dando agilidade na distribuição para os pontos de venda de consumo futuro e imediato.

Não há necessidade de envolvimento de mão de obra terceirizada em nenhum momento do processo. Por ter necessidade de fortes treinamentos, é fundamental que os funcionários trabalhem com total conhecimento de sua função, o que aumenta a responsabilidade dos envolvidos, principalmente na primeira etapa do processo, o que consequentemente aumenta o salário do colaborador, mesmo com bastante mecanização envolvida.

Porém, não podemos deixar de lembrar que se temos grande quantidade de mecanização, tem-se por consequência, uma grande dependência de utilização de energia elétrica no processo produtivo por estar diretamente relacionado à alimentação do maquinário empregado no processo dependente de energia elétrica

no processo produtivo. Evidente que um dos maiores custos incidentes na produção do refrigerante refere-se à energia elétrica empregada no processo. Mesmo com benefícios governamentais por contrapartida de geração de empregos, é notável que um grande consumo de energia elétrica seja feito, com destaque na segunda etapa do processo.

Como grande parte dos custos de mão-de-obra está empregada na terceira etapa do processo produtivo que envolve a comercialização, estocagem, etc, muitos custos também são alocados nos processos de gestão e treinamento de equipe para comercialização dos produtos, cujas despesas se apresentam da seguinte forma estruturadas:

Vale a pena informar que neste aspecto considera-se como base a média salarial dos profissionais levando também em consideração o salário mínimo vigente no Brasil em 2012 e os acordos comerciais realizados anualmente com o Sindicato de Bebidas do Paraná. Destaca-se ainda que os custos relacionados com a folha de pagamento como FGTS (8%) e contribuição social (20%).

2.3.5 Planejamento da produção

O planejamento da produção está diretamente relacionado a buscar a coerência do processo produtivo para viabilizar a manutenção da estrutura disponível no chão de fábrica com a demanda de produtos de forma a não possibilitar a criação de um estoque que poderá se tornar obsoleto e de forma a reduzir ao mínimo as possíveis perdas de estoque ao longo o processo.

A demanda por refrigerante de laranja necessita trabalhar com um estoque mínimo de segurança para atendimento de variações de demanda. A oferta se dá com produção da base de demanda projetada e os números de produção são atualizados de forma micro semanalmente e de forma estratégica a cada bimestre, sempre atrelados aos números de vendas do período e projeções dos próximos com base em vendas pelo sistema *Margin Minder* e por pesquisas Nielsen, garantindo sempre um estoque mínimo de forma a garantir o produto nos pontos de venda. Lembrando que a estrutura empregada está relacionada à implementação do

controle de qualidade e da utilização de ingredientes que passaram por todas as fases para a sua utilização no processo produtivo.

Assim, o planejamento da produção leva em consideração as unidades efetivamente vendidas de forma a viabilizar um planejamento de matérias-primas eficiente como forma de garantir o resultado de um produto na qualidade e nos padrões pré-determinados, qual seja, de um produto com aparência e sabor homogêneos para a sua disponibilização ao mercado consumidor.

Na fase relacionada ao planejamento de materiais, verifica-se, ante a demanda materializada no período pelas baixas de estoques, a sua adequação com relação à demanda projetada. Desta feita, e mais uma vez destacando o padrão de qualidade estabelecido pela companhia, verifica-se a necessidade de projeção dos estoques para o próximo período de trinta dias como forma de garantir, até mesmo, o recebimento da matéria-prima de origem importada para a alimentação do procedimento relacionado.

Ainda nesta etapa, será verificada a demanda por horas de trabalho para o atendimento da demanda efetiva ofertada pelo mercado consumidor e, com o planejamento, viabilizar a redução de custos extraordinários de mão-de-obra como horas extras para o atendimento da demanda efetiva. Deve-se haver um cuidado radical com relação às horas extras dos trabalhadores para que isto não impacte o preço do produto que não pode perder poder de preço ante seus concorrentes.

Nesta fase, verifica-se a possibilidade de aplicação de métodos de administração para o planejamento de produção. O sistema aplicado pela companhia refere-se ao processo de quantidades pré-fixadas como forma de viabilizar a oferta ao mercado consumidor de quantidades planejadas mensais possibilitando que os pontos de venda sempre tenham o produto disponível no seu mercado todos os dias do ano. O trabalho envolve um intenso estudo de informações de mercado para tentar aferir com precisão quantidades no período para não haver ruptura de estoque e nem sobra que gere vencimento e necessidade de troca do produto. É uma linha tênue. Esta realidade oferta, conforme mencionado, a manutenção de estoques de segurança mínimos e consequentemente garante a qualidade dos estoques, principalmente no que se refere aos produtos perecíveis utilizados no processo de produção.

Neste modelo, verifica-se a implementação de duas fases essenciais ao desenvolvimento do processo produtivo, levando em consideração a demanda

efetiva e possibilitando o planejamento mensal da produção tendo como base os consumos diários registrados. Este modelo aplicado visa demandar uma técnica de gerência básica do processo de produção e de informações de demanda de mercado e capacidade de oferta, a inteligência estratégia da empresa.

O processo de produção utilizado de quantidades pré-fixadas tem como premissa garantir a qualidade dos insumos perecíveis aplicados no processo de produção. Porém, é fundamental que se garanta que a inteligência de demanda da empresa fique atenta a comportamentos macro e micro econômico que podem mudar a demanda pelo produto. Sem estar engessado e com estudos constantes é possível prever que em determinada época terá aumento ou diminuição da quantidade mensalmente pré-estabelecida para produção e, assim viabilizar a produção de mais pedidos por outros formatos como contratação de mais funcionários temporários, maior planejamento para pedidos de insumos, entre outros.

As planilhas a seguir correspondem ao MRP e mostram como a gestão dos insumos e produtos é feita no projeto.

2.3.6 Controle de produção

A fase do controle de produção deixa clara a necessidade efetiva de controle por parte da indústria para garantir a efetividade dos insumos e sua utilização de forma plena, buscando eficiência na utilização de mão de obra e maquinário minimizando custos do processo produtivo. Um bom exemplo de cuidado na produção está no rígido tratamento por múltiplas barreiras em que a água é submetida para garantir os mais altos índices de qualidade possíveis com baixo custo, conforme podemos ver abaixo.

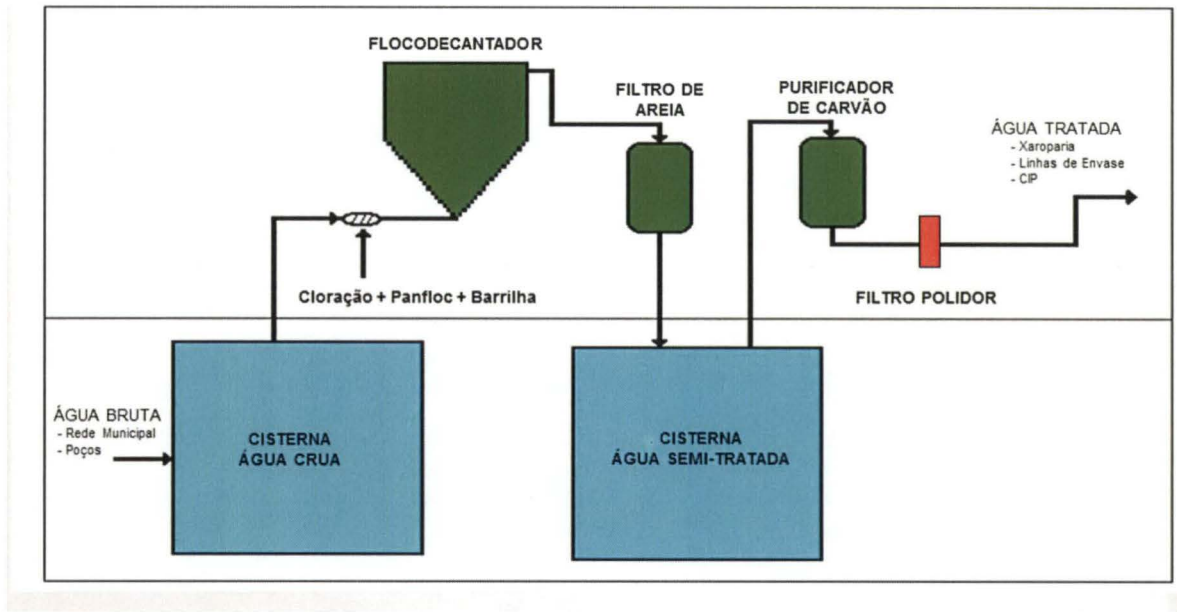


FIGURA 3 - PROCESSO DE TRATAMENTO DA ÁGUA
FONTE: SPAIPA (2012)

A figura mostra como será feito o processo de tratamento da água para que saia pura para confecção do refrigerante.

2.3.7 Controle de qualidade

O controle de qualidade é passo importante para a confiabilidade da empresa com seus participantes do processo para se garantir a qualidade fiel do refrigerante ofertado e qual a sensação que este passará para seu consumidor justamente na hora de ter o contato com o produto, não necessariamente na hora do consumo. Justamente aqui, nesta etapa do processo que se garante a homogeneidade do produto que será ofertado para o seu consumidor final sem levar em consideração apenas a aparência ou o sabor do produto disponibilizado no mercado, mas também a sensação que este passa para quem o adquire. No caso do refrigerante de laranja a ser produzido, outras variáveis podem ser percebidas como cor do refrigerante, higiene de apresentação do ponto de venda, apresentação do material de merchandising, disponibilidade de ter o produto gelado, entre outros.

2.4 INVERSÕES DO PROJETO

2.4.1 Análise e descrição do investimento

A estrutura da fábrica é composta de maquinário para produção, envase e embalagem da bebida. Abaixo são listadas as principais aquisições:

a) Filtro declorador de água: Construído inteiramente em aço inox 304, internamente possui tela para retenção de matérias filtrantes com tubos de aço inox REPS (Especificação da tela em aço inox para peneiração, filtração, extrusão e serigrafia) 24/110. Possui também, tubulação externa de 2" a 2 ½", válvulas de alivio, válvulas de seguranças, os pés são reguláveis e o acabamento sanitário.



FIGURA 4 - FILTRO DECLORADOR, QUE PROCESSA DE 3.000 A 60.000 L/H
FONTE: EMPRESA CONSULTADA E ZEGLA (2008)

b) Máquina Sopradora de Pré-formas: Multipet ESA – 3.000. Sopradora inteiramente automática para sopros ate 3.000 gRF/h. Comporta molde de dupla cavidade de até 2 litros, mas o molde tem opção de troca para outros tamanhos de garrafas. Baixo consumo de energia elétrica, construção robusta para um pequeno custo de manutenção, sistema operacional simples, facilitando a mão de obra.



FIGURA 5 - MÁQUINA SOPRADORA
FONTE: EMPRESA CONSULTADA E MULTIPET (2008)

c) Sistema Pré-Mix UNIMIX com Desaerador RZ: Construído de aço inox, o sistema pré-mix é composto por desaerador, misturador e carbonatador. Com válvula e bóia pneumática, bomba centrifuga que envia água ao misturador, possui termômetro, manômetro, sistema automático de alimentação de CO^2 e válvula de segurança. Sua produção é de 2.000 até 55.000 l/h.



FIGURA 6 - SISTEMA PRÉ-MIX
FONTE: EMPRESA CONSULTADA E ZEGLA (2008)

d) Conjunto Blocado: a estrutura é produzida em aço ASMT 36, e com partes, acabamento, em aço inox. Existe um potenciômetro que varia a velocidade da maquina, todos os elementos da maquina que entra em contato com o produto, é constituído de aço inox para haver maior higiene. Filtro bacteriológico e válvula de vácuo pressão para maior segurança, a maquina é alimentada por um gargalo de uma esteira a ar, esta esteira não faz parte da maquina. O quadro de comando é elétrico e pneumático, possui proteção IP 55.

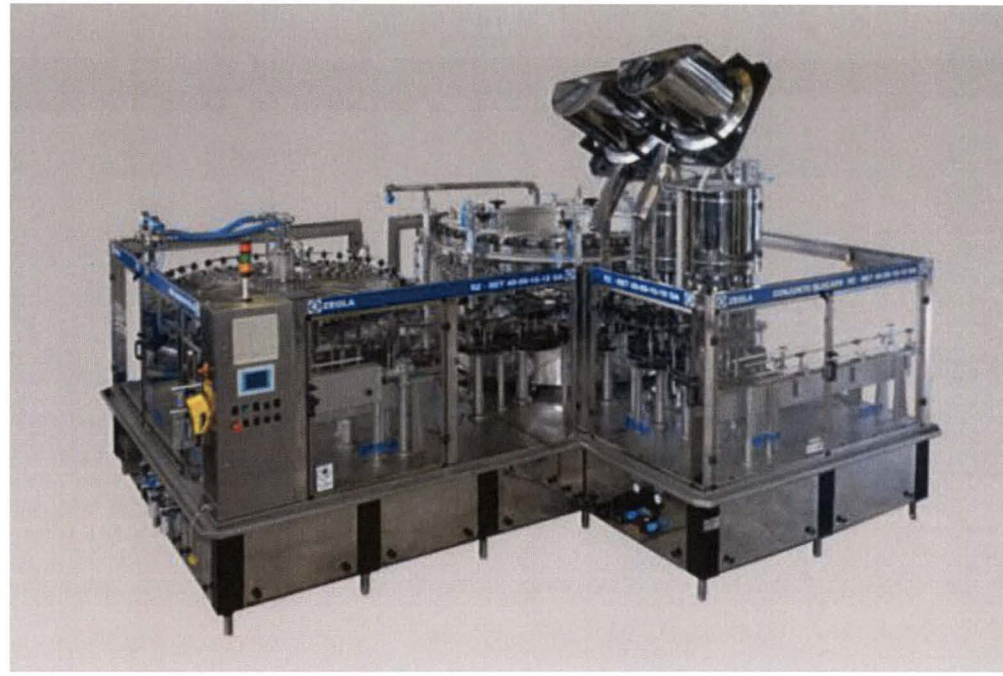


FIGURA 7 - CONJUNTO BLOCADO
FONTE: ZEGLA (2008)

e) Empacotadora Automática – Zegla: Com uma estrutura de aço carbono SAE 1020, tubular, a empacotadora automática é uma maquina formadora de pacote. Possui alimentadores de filme, unidade seletora, controle de temperatura, esteira para o transporte dos pacotes, e na saída destes pacotes, também há um resfriador. A empacotadora possui capacidade de 500 pacotes por hora.

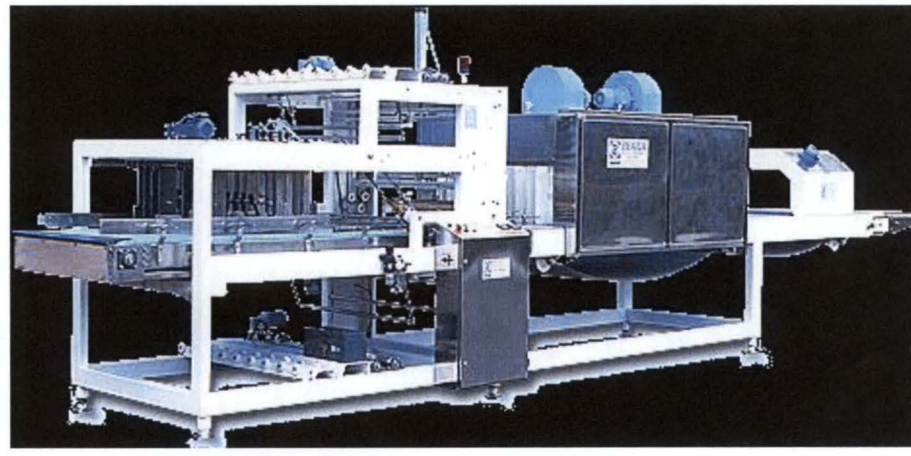


FIGURA 8 - EMPACOTADORA
FONTE: ZEGLA (2008)

2.4.2 Resumo do investimento fixo

A tabela abaixo sintetiza os principais investimentos, bem como a depreciação ao longo do projeto:

TABELA 7 - RESUMO DO INVESTIMENTO

Investimento fixo inicial																						
Investimento	Fornecedor	Quantidade		Valor unitário		Total		Taxa de depreciação (anual)		Depreciação 2013		Depreciação 2014		Depreciação 2015		Depreciação 2016		Depreciação 2017	
Instalações e Adequações																						
Terreno	-	-		-	R$	500.000,00		4%		-		-		-		-		-				
Obras civis	-	-		-	R$	720.000,00		4%		28.800,00		28.800,00		28.800,00		28.800,00		28.800,00				
Máquinas e Equipamentos																						
Filtro Declorador de Água	ZEGLA		1	R$ 30.874,07	R$	30.874,07		10%	R$	3.087,41	R$	3.087,41	R$	3.087,41	R$	3.087,41	R$	3.087,41				
Tanques com Agitação (Alblend)	ZEGLA		3	R$ 12.120,59	R$	36.361,77		10%	R$	3.636,18	R$	3.636,18	R$	3.636,18	R$	3.636,18	R$	3.636,18				
Máquina Sopradora de Pré-Formas	MULTIPET		1	R$ 176.000,00	R$	176.000,00		10%	R$	17.600,00	R$	17.600,00	R$	17.600,00	R$	17.600,00	R$	17.600,00				
Sistema Pré-Mix Unimix	ZEGLA		1	R$ 107.211,59	R$	107.211,59		10%	R$	10.721,16	R$	10.721,16	R$	10.721,16	R$	10.721,16	R$	10.721,16				
Conjunto Blocado	ZEGLA		1	R$ 220.843,26	R$	220.843,26		10%	R$	22.084,33	R$	22.084,33	R$	22.084,33	R$	22.084,33	R$	22.084,33				
Empacotadora Automática	ZEGLA		1	R$ 62.041,10	R$	62.041,10		10%	R$	6.204,11	R$	6.204,11	R$	6.204,11	R$	6.204,11	R$	6.204,11				
Móveis e Utensílios																						
Mesa de Escritório	LOJIX		10	R$ 249,00	R$	2.490,00		10%	R$	249,00	R$	249,00	R$	249,00	R$	249,00	R$	249,00				
Mesa de Reunião	LOJIX		1	R$ 1.849,00	R$	1.849,00		10%	R$	184,90	R$	184,90	R$	184,90	R$	184,90	R$	184,90				
Cadeiras Giratórias	LOJIX		20	R$ 274,00	R$	5.480,00		10%	R$	548,00	R$	548,00	R$	548,00	R$	548,00	R$	548,00				
Armário de escritório	LOJIX		10	R$ 272,00	R$	2.720,00		10%	R$	272,00	R$	272,00	R$	272,00	R$	272,00	R$	272,00				
Aparelhos telefones	LEADER		15	R$ 20,00	R$	300,00		20%	R$	60,00	R$	60,00	R$	60,00	R$	60,00	R$	60,00				
Computadores	LEADER		10	R$ 1.300,00	R$	13.000,00		20%	R$	2.600,00	R$	2.600,00	R$	2.600,00	R$	2.600,00	R$	2.600,00				
Impressora	LEADER		3	R$ 800,00	R$	2.400,00		20%	R$	480,00	R$	480,00	R$	480,00	R$	480,00	R$	480,00				
Sofá	LOJIX		1	R$ 1.999,00	R$	1.999,00		10%	R$	199,90	R$	199,90	R$	199,90	R$	199,90	R$	199,90				
Balcão atendimento	LOJIX		1	R$ 599,00	R$	599,00		10%	R$	59,90	R$	59,90	R$	59,90	R$	59,90	R$	59,90				
Armários Vestiários	LOJIX		1	R$ 399,00	R$	399,00		10%	R$	39,90	R$	39,90	R$	39,90	R$	39,90	R$	39,90				
Bancos Vestiários	LEADER		1	R$ 200,00	R$	200,00		10%	R$	20,00	R$	20,00	R$	20,00	R$	20,00	R$	20,00				
Material de Laboratorio	PROLAB		1	R$ 5.500,00	R$	5.500,00		20%	R$	1.100,00	R$	1.100,00	R$	1.100,00	R$	1.100,00	R$	1.100,00				
Mesa Copa	LOJIX		1	R$ 189,00	R$	189,00		10%	R$	18,90	R$	18,90	R$	18,90	R$	18,90	R$	18,90				
Cadeiras Copa	LOJIX		5	R$ 79,80	R$	399,00		10%	R$	39,90	R$	39,90	R$	39,90	R$	39,90	R$	39,90				
Frigobar	LEADER		1	R$ 449,00	R$	449,00		10%	R$	44,90	R$	44,90	R$	44,90	R$	44,90	R$	44,90				
Cafeteira	LEADER		1	R$ 299,00	R$	299,00		10%	R$	29,90	R$	29,90	R$	29,90	R$	29,90	R$	29,90				
Veículos e equipamentos																						
Empilhadeira	BRASUTIL		1	R$ 10.190,00	R$	10.190,00		10%	R$	1.019,00	R$	1.019,00	R$	1.019,00	R$	1.019,00	R$	1.019,00				
Automóvel	FIAT		3	R$ 29.890,00	R$	89.670,00		20%	R$	17.934,00	R$	17.934,00	R$	17.934,00	R$	17.934,00	R$	17.934,00				
	TOTAL				R$	1.991.463,79	-		R$	137.033,38	R$	137.033,38	R$	137.033,38	R$	137.033,38	R$	137.033,38				

FONTE: O AUTOR (2013)

2.4.3 Cronograma físico e financeiro

Para a implementação do projeto está prevista a compra de um terreno no qual serão executadas obras de instalação e adaptação. Abaixo estão listados os principais investimentos, bem como seus prazos de aplicação:

TABELA 8 - CRONOGRAMA FISICO-FINANCEIRO

CRONOGRAMA FÍSICO

USOS	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Investimentos Fixos												
Terrenos	x											
Obras Civis	x	x	x	x	x	x						
Maq Equip							x	x	x	x		
Veículos											x	x

CRONOGRAMA FINANCEIRO

USOS	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	TOTAL GERAL
Investimentos Fixos													
Terrenos	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33							**R$ 500.000,00**
Obras Civis	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	**R$ 720.000,00**
Maq Equip							R$ 105.555,30	R$ 105.555,30	R$ 105.555,30	R$ 105.555,30	R$ 105.555,30	R$ 105.555,30	**R$ 633.331,79**
Veículos											R$ 49.930,00	R$ 49.930,00	**R$ 99.860,00**
												R$ 55.000,00	**R$ 55.000,00**
Subtotal	**R$ 143.333,33**	**R$ 143.333,33**	**R$ 143.333,33**	**R$ 143.333,33**	**R$ 143.333,33**	**R$ 143.333,33**	**R$ 165.555,30**	**R$ 165.555,30**	**R$ 165.555,30**	**R$ 165.555,30**	**R$ 215.485,30**	**R$ 270.485,30**	**R$ 2.008.191,79**

FONTE: O AUTOR (2013)

2.4.4 Capital de giro

Para custear toda a operação não será necessário capital de giro, pois o ciclo de venda é rápido e não prolonga o hiato financeiro. Abaixo está listada a sequência anual de dispêndios.

TABELA 9 - CAPITAL DE GIRO

Descrição	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Necessidades						
Caixa mínimo	R$ -	R$ 58.057,24	R$ 62.043,19	R$ 66.074,74	R$ 70.136,30	R$ 74.227,85
Financiamento das vendas	R$ -	R$ 52.251,52	R$ 55.838,87	R$ 59.467,27	R$ 63.122,67	R$ 66.805,07
Estoques matéria prima	R$ 4.604,85	R$ 5.313,00	R$ 5.637,50	R$ 5.967,50	R$ 6.297,50	R$ 6.600,00
Estoques produto em processo	R$ -	R$ 2.304,00	R$ 2.601,00	R$ 2.916,00	R$ 3.249,00	R$ 3.600,00
Estoques produto acabado	R$ -	R$ 7.680,00	R$ 8.670,00	R$ 9.720,00	R$ 10.830,00	R$ 12.000,00
Outros (0,5%)	R$ 23,02	R$ 628,03	R$ 673,95	R$ 720,73	R$ 768,18	R$ 816,16
Estoque de peças e reposição (0,5%)	R$ 23,14	R$ 631,17	R$ 677,32	R$ 724,33	R$ 772,02	R$ 820,25
Subtotal	R$ 4.651,02	R$ 126.864,96	R$ 136.141,83	R$ 145.590,57	R$ 155.175,66	R$ 164.869,33
Recursos						
Crédito dos fornecedores	R$ 9.946,48	R$ 19.126,80	R$ 20.295,00	R$ 21.483,00	R$ 22.671,00	R$ 23.760,00
IPI	R$ -	R$ 42.892,20	R$ 48.637,50	R$ 54.739,50	R$ 61.201,50	R$ 68.040,00
ICMS	R$ -	R$ 77.205,96	R$ 87.547,50	R$ 98.531,10	R$ 110.162,70	R$ 122.472,00
COFINS	R$ -	R$ 13.824,00	R$ 15.606,00	R$ 17.496,00	R$ 19.494,00	R$ 21.600,00
PIS	R$ -	R$ 2.995,20	R$ 3.381,30	R$ 3.790,80	R$ 4.223,70	R$ 4.680,00
Outros	R$ 49,73	R$ 780,22	R$ 877,34	R$ 980,20	R$ 1.088,76	R$ 1.202,76
Subtotal	R$ 9.996,21	R$ 156.824,38	R$ 176.344,64	R$ 197.020,60	R$ 218.841,66	R$ 241.754,76
CAPITAL DE GIRO EXIGIDO	-R$ 5.345,20	-R$ 29.959,42	-R$ 40.202,80	-R$ 51.430,03	-R$ 63.666,00	-R$ 76.885,43

FONTE: O AUTOR (2013)

2.4.5 Quadro de usos e fontes do projeto

A luz dos investimentos e necessidades, é possível fazer uma programação para execução das despesas, que será feita no Quadro de Usos e Fontes. Como já foi citado, não haverá financiamento nas operações, devido ao rápido ciclo compra-produção-venda. Abaixo é apresentado o quadro.

TABELA 10 - USO E FONTES DO PROJETO

Usos	jan/12	fev/12	mar/12	abr/12	mai/12	jun/12	jul/12
Invest. Fixos							
Terrenos	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33	R$ -
Obras Civis	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00
Maq Equip	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 105.555,30
Veículos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Admnistração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Subtotal	**R$ 143.333,33**	**R$ 143.333,33**	**R$ 143.333,33**	**R$ 143.333,33**	**R$ 143.333,33**	**R$ 143.333,33**	**R$ 165.555,30**
Eventuais - (3% do total)	R$ 4.300,00	R$ 4.300,00	R$ 4.300,00	R$ 4.300,00	R$ 4.300,00	R$ 4.300,00	R$ 4.966,66
Capital de giro	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Subtotal	**R$ 4.300,00**	**R$ 4.300,00**	**R$ 4.300,00**	**R$ 4.300,00**	**R$ 4.300,00**	**R$ 4.300,00**	**R$ 4.966,66**
TOTAL	**R$ 147.633,33**	**R$ 147.633,33**	**R$ 147.633,33**	**R$ 147.633,33**	**R$ 147.633,33**	**R$ 147.633,33**	**R$ 170.521,96**
Fontes							
Recursos próprios	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 170.521,96
Recursos de terceiros	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Programa Máq/Eqpto	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Programa Obras Civis/Terreno	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Programa Capital de giro	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Total	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 170.521,96

Usos	ago/12	set/12	out/12	nov/12	dez/12	Total Geral
Invest. Fixos						
Terrenos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 500.000,00
Obras Civis	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	**R$ 720.000,00**
Maq Equip	R$ 105.555,30	R$ 105.555,30	R$ 105.555,30	R$ 105.555,30	R$ 105.555,30	**R$ 633.331,79**
Veículos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 49.930,00	R$ 49.930,00	**R$ 99.860,00**
Admnistração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 55.000,00	**R$ 55.000,00**
Subtotal	**R$ 165.555,30**	**R$ 165.555,30**	**R$ 165.555,30**	**R$ 215.485,30**	**R$ 270.485,30**	**R$ 2.008.191,79**
Eventuais - (3% do total)	R$ 4.966,66	R$ 4.966,66	R$ 4.966,66	R$ 6.464,56	R$ 8.114,56	**R$ 60.245,75**
Capital de giro	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	**R$ -**
Subtotal	**R$ 4.966,66**	**R$ 4.966,66**	**R$ 4.966,66**	**R$ 6.464,56**	**R$ 8.114,56**	**R$ 60.245,75**
TOTAL	**R$ 170.521,96**	**R$ 170.521,96**	**R$ 170.521,96**	**R$ 221.949,86**	**R$ 278.599,86**	**R$ 2.068.437,54**
Fontes						
Recursos próprios	R$ 170.521,96	R$ 170.521,96	R$ 170.521,96	R$ 221.949,86	R$ 278.599,86	**R$ 2.068.437,54**
Recursos de terceiros	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	**R$ -**
Programa Máq/Eqpto	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	**R$ -**
Programa Obras Civis/Terreno	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	**R$ -**
Programa Capital de giro	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	**R$ -**
Total	R$ 170.521,96	R$ 170.521,96	R$ 170.521,96	R$ 221.949,86	R$ 278.599,86	**R$ 2.068.437,54**

FONTE: O AUTOR (2013)

3 ASPECTOS DA NATUREZA ECONÔMICA

Neste tópico será detalhado o mercado em que o Laranjex irá atuar, seu consumidor típico, tecnologias utilizadas, estrutura de mercado em que atua, principais desafios e a atuação dos seus concorrentes. Os conceitos utilizados são de modernos estudos de marketing e economia que mostram tendências reais de mercado e posicionamentos que serão adotados a fim de inserir o novo refrigerante de laranja de forma definitiva no mercado em que atua.

3.1 ESTUDO DE MERCADO

Neste tópico, será tratado como estudamos nosso mercado de atuação, a estrutura em que estamos inseridos e toda a estratégia de atuação que o Laranjex precisará ter em busca de sua fatia de atuação.

3.1.1 Estudo do mercado consumidor

O mercado da indústria de refrigerantes é definido como um oligopólio, isto é, uma estrutura de mercado em que há poucos produtores que oferecem produtos similares. Nessa estrutura encontramos barreiras de entradas para novas empresas devido a alguns fatores como barreiras naturais (economias de escala, patentes, acesso à tecnologia, reputação da marca) e ação estratégica (ameaça de "inundação" do mercado com produtos para que diminua o preço, controle de insumos essenciais).

As barreiras impostas pelo mercado levam, em muitos casos, a adoção de políticas de fusões e/ou incorporações. Isto porque, em virtude da "baixa" complexidade no processo de fabricação e das possibilidades de comércio em pequenas redes, é possível que pequenas empresas conquistem parcelas de mercado em determinadas regiões.

As corporações de grande porte possuem mais de 91% do faturamento do setor e mais de 80% da participação de mercado. E adotam franquias para facilitarem a divulgação e comercialização dos seus produtos. Abaixo um gráfico que mostra o mercado de 2003 a 2008 e a concentração nas mãos das grandes corporações.

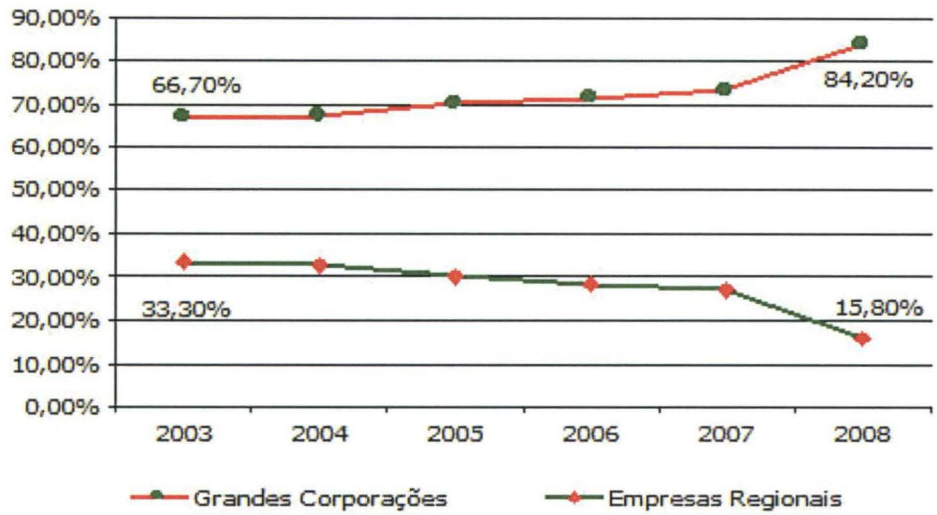


GRÁFICO 3 - EVOLUÇÃO DO MERCADO DE REFRIGERANTES ENTRE 2003 E 2008
FONTE: ABIR (2010)
NOTA: O quadro evidencia uma evolução de atuação das grandes corporações no mercado de refrigerantes no país. A fatia que se destina para as empresas regionais tem perdido participação

Os dados do gráfico mostram uma queda no mercado das empresas regionais e revela que elas já perderam 17,50 pontos percentuais desde 2003, repassando essa proporção para as grandes empresas no setor de bebidas industrializadas não alcoólicas. Grande parte desse fato deu-se pela sistemática da tributação que beneficiava as grandes empresas em detrimento das pequenas, aponta a associação dos fabricantes de bebidas no Brasil (AFEBRAS).

Um estudo do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) mostrou um panorama do setor de bebidas no Brasil e também definiu esse mercado como Oligopólio competitivo, em que:

> A forte competitividade mediante atributos como qualidade e outros fatores subjetivos relacionados às preferências e ao gosto de cada consumidor constituem-se em significativas barreiras à entrada de novos concorrentes, pois demandam altos gastos com propaganda e com montagem de uma rede eficaz de distribuição, obrigando, assim, as empresas a operarem com reduzidas margens (ROSA, 2012).

Na questão do equilíbrio no mercado oligopolista, os produtores devem levar em consideração a reação dos concorrentes na determinação de sua produção e preço. Ao aumentar o preço da Coca-Cola, por exemplo, a empresa como uma líder de setor tende a movimentar suas concorrentes. As empresas estão fazendo o melhor que podem sem incentivo para mudar suas decisões de produção e preços. Todas as empresas partem do pressuposto que as concorrentes estejam levando em consideração as decisões das rivais ao tomarem as suas próprias decisões, acarretando no "Equilíbrio de Nash". E isso, de fato, acontece.

3.1.2 Histórico do desenvolvimento da tecnologia

O refrigerante surgiu em 1676 em Paris. Quando foi feita numa empresa a mistura de água, suco de limão e açúcar. Naquela época, ninguém havia testado a água misturada com gás carbônico, que originaria mais tarde os carbonatados, nome técnico dado à mistura.

Em 1772, Joseph Priestley realizou experiências acrescentando gás em líquidos, mas está só começou a ser comercializada em 1830. Nessa época, alguns farmacêuticos tentavam associar ingredientes curativos às bebidas gaseificadas. Em 1886, um farmacêutico chamado John Pemberton juntou água carbonatada com outros ingredientes e deu o nome de Coca-Cola. A bebida chegou ao Brasil em 1941, sendo produzida na cidade de Recife.

Já a Fanta, que servirá como benchmark para o nosso refrigerante de laranja, foi usada pela primeira vez para um sabor de refrigerante produzido pelas engarrafadoras da Coca-Cola na Alemanha em 1941, durante a II Guerra Mundial. Não havendo qualquer concentrado de Coca-Cola disponível, pensou-se então em uma bebida produzida a partir das matérias primas que podiam ser obtidas na Alemanha. Durante os anos de guerra, o produto mudou de acordo com a natureza dos ingredientes disponíveis.

O nome foi selecionado através de um concurso entre os funcionários das engarrafadoras alemãs de Coca-Cola que o escolheram por possuir sons comuns a maioria dos idiomas. Depois, "Fanta" tornou-se marca registrada para uma linha de

sabores de refrigerantes vendidos pelas engarrafadoras de Coca-Cola em países fora dos Estados Unidos.

Em 1956, a Fanta Laranja foi disponibilizada em Pré-Mix em Chicago. O volume era considerado grande e laranja da *Liquid Carbonic* vinha sendo usada. Foi então que pensou-se em obter parte deste negócio e popularizar a marca "Fanta". Entretanto, as vendas foram limitadas, e a marca não chegou a se firmar realmente; mas, como resultado desta experiência, mudanças foram feitas na fórmula de Fanta Laranja. Em 1958, foi decidido lançar Fanta domesticamente nas fábricas de propriedade da companhia e o primeiro teste de mercado foi conduzido em setembro e outubro em Chicago, Boston, Springfield e Baltimore. A filial de São Francisco produziu o primeiro xarope no outono de 1958. O lançamento no restante das engarrafadoras subsidiárias nacionais concretizou-se na primavera de 1959.

No Brasil, Fanta foi introduzida em 1964, com o sabor laranja. De lá para cá, diversas versões foram lançadas, ora em edições limitadas ou com sabores fixos. A permanência de um produto no mercado depende da aceitação do público, e quando não acontece, o mesmo acaba sendo descontinuado da linha de produção, fato este ocorrido com a Fanta Maçã, a Fanta Citrus, a Fanta Morango, entre outros.

Outros produtos como Sukita, fabricada pela Ambev, e diversas tubaínas com alta concentração de açúcar vieram após isso para atuarem pelo mercado descoberto por Fanta.

3.1.3 Determinação do universo dos ofertantes

O setor de refrigerantes no Brasil é composto por médias e pequenas empresas, salvo as duas de grande porte: Coca-Cola, Ambev, muito a frente da terceira colocada, a Schincariol. De acordo com a Associação dos Fabricantes de Bebidas do Brasil (AFEBRAS), o mercado possui cerca de 238 empresas atuando no setor e a maioria se concentra na região Sul/Sudeste atuando próximas as suas regiões contribuindo para o desenvolvimento regional no qual se situam. Estima-se que essas empresas geram mais de 21.000 empregos. O setor como um todo, de acordo com a RAIS/TEM, emprega cerca de 63 mil trabalhadores.

Ainda que as pequenas empresas gerem mais empregos, acabam tendo menor faturamento. Dados da Afebras indicam que as grandes corporações faturam R$ 569,4 mil para cada emprego gerado, enquanto as pequenas faturam menos de R$ 95 mil para cada posto de trabalho.

Dentro do universo dos ofertantes de refrigerantes que atuam dentro da região onde este projeto pretende ser inserido, percebemos duas grandes empresas com enorme participação dentro do total (Coca-Cola e Ambev), além de uma parte considerável de participação com as tubaínas que dominam determinadas regiões da área de atuação. A presença das tubaínas prova que há espaço para o produto deste projeto ser inserido com garantias de retorno

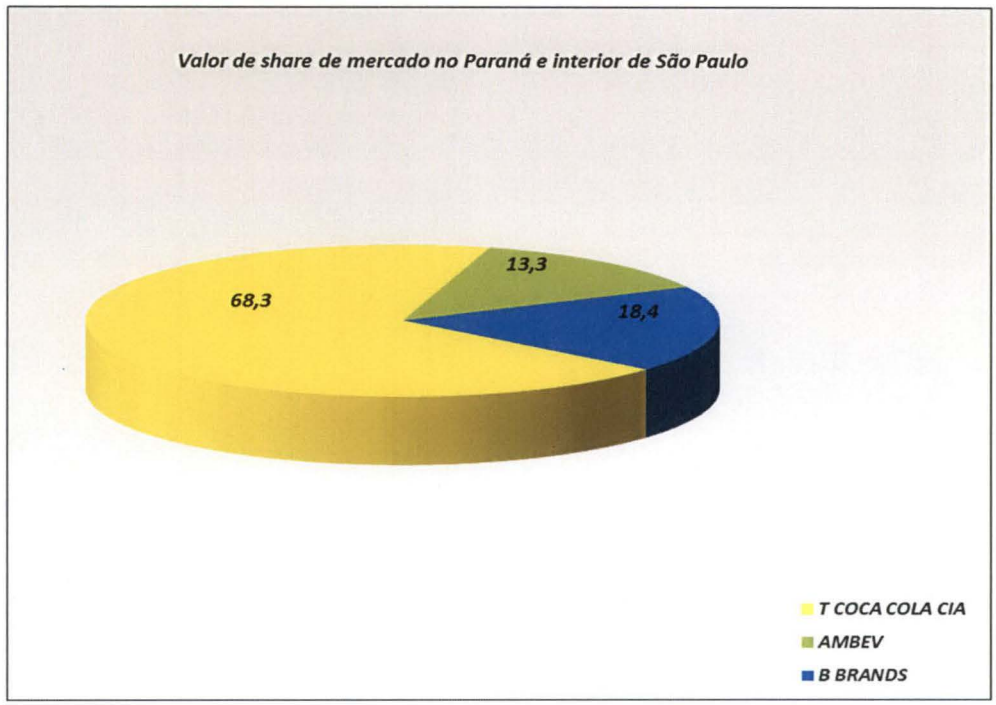


GRÁFICO 4 - VALOR DE SHARE DE MERCADO NO PARANÁ E INTERIOR DE SÃO PAULO
FONTE: SPAIPA (2012)
NOTA: Elaboração própria. O gráfico mostra a participação de mercado dos grandes fabricantes e das tubaínas especificamente no mercado em que a Laranjex irá atuar.

A análise desse universo confirma a estrutura de um mercado de oligopólio competitivo, em que poucas empresas, no caso duas, são responsáveis pela maior parte da produção (81,6% do total dentro da região estudada).

Mais do que isso, é fundamental vermos com qual valor cada produto está inserido e disponível na cesta de compras do consumidor. Para isso, colocamos abaixo um quadro que demonstra de forma clara como marcas que tem maior valor

agregado como Fanta e Sukita conseguem cobrar mais pela mesma quantidade, pois carregam junto de si atributos como: marca história, qualidade, entre outros fatores. Para se posicionar nesse mercado, as B-brands (marcas de segundo escalão) precisam diminuir seu preço para, na comparação do consumidor, conseguir ser atrativo e ganhar sua preferência.

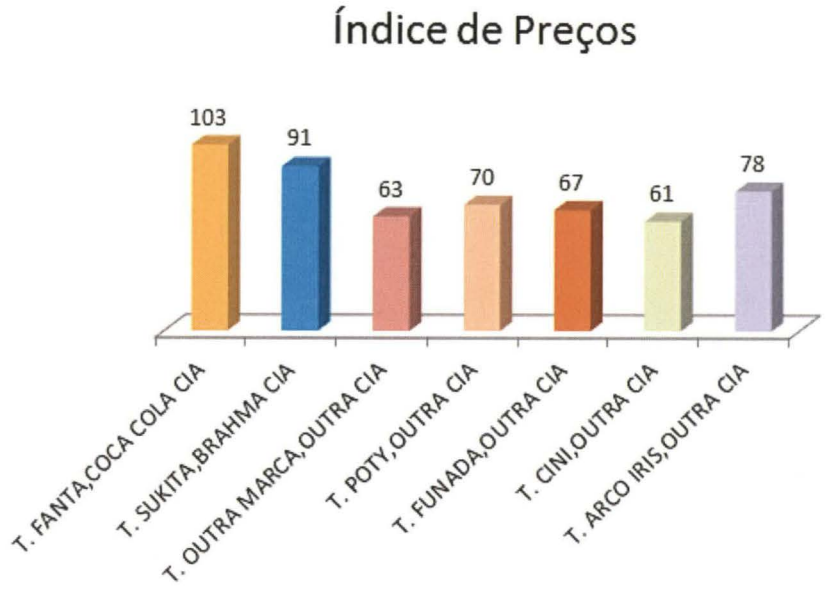


GRÁFICO 5 - ÍNDICE DE PREÇOS REFERENTES A MARÇO 2012, MÉDIA DE PRODUTOS
FONTE: SPAIPA (2012)
NOTA: O gráfico explica o índice de preços das grandes corporações e como a média de preços das tubaínas é abaixo – o que é a grande forma das B Brands se posicionarem no mercado.

3.1.4 Determinação das quantidades ofertadas

Antes de entrarmos nos dados de refrigerante do país, é fundamental contextualizar o mercado. Embora o Brasil represente a quarta maior participação em vendas de refrigerante no raio de atuação de Coca-Cola, atrás de EUA, China e México, o país ainda tem enorme potencial de crescimento. Enquanto o consumo per capita brasileiro não chega a 100 litros/ano, o consumo norte-americano já atingiu picos de 200 litros, como em 2006. Situação similar ocorre no México, onde o valor chega a 150 litros.

A demanda de refrigerante também está relacionada ao clima. No período compreendido entre os meses de setembro e março, o consumo aumenta de forma

considerável. Essas flutuações na demanda adicionadas à indivisibilidade da planta tornam necessária a presença de capacidade ociosa planejada como mecanismo que pode reduzir impactos decorrentes dessas variações. As empresas regionais constituem um grande bloco que, se somado, possui considerável parcela de mercado e estão dentro do universo demandado considerado. É nesta parcela de mercado que nosso produto vai estar posicionado. Neste ponto, as empresas concorrem basicamente em preço e, por isso, conseguem se posicionar tendo uma participação considerável.

De acordo com os dados da ABIR (2011), de 2009 para 2010 o consumo de refrigerante cresceu, conforme mostra o gráfico abaixo.

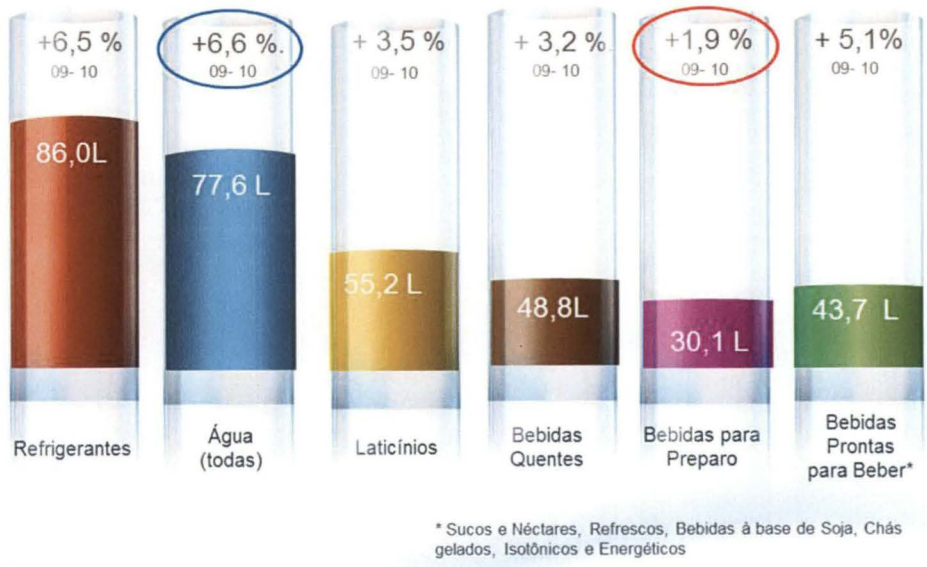


GRÁFICO 6 - CONSUMO E EVOLUÇÃO DE BEBIDAS NO BRASIL, EM LITROS PER CAPITA/ANO
FONTE: ABIR (2011)
NOTA: Gráfico mostra como todas as indústrias de bebida têm crescido ao longo dos anos – refrigerantes crescem acima das outras categorias.

Agora, veremos a evolução do segmento refrigerante na última década. Trata-se de uma categoria com enorme potencial, como podemos perceber pelo formato da curva acentuado para cima.

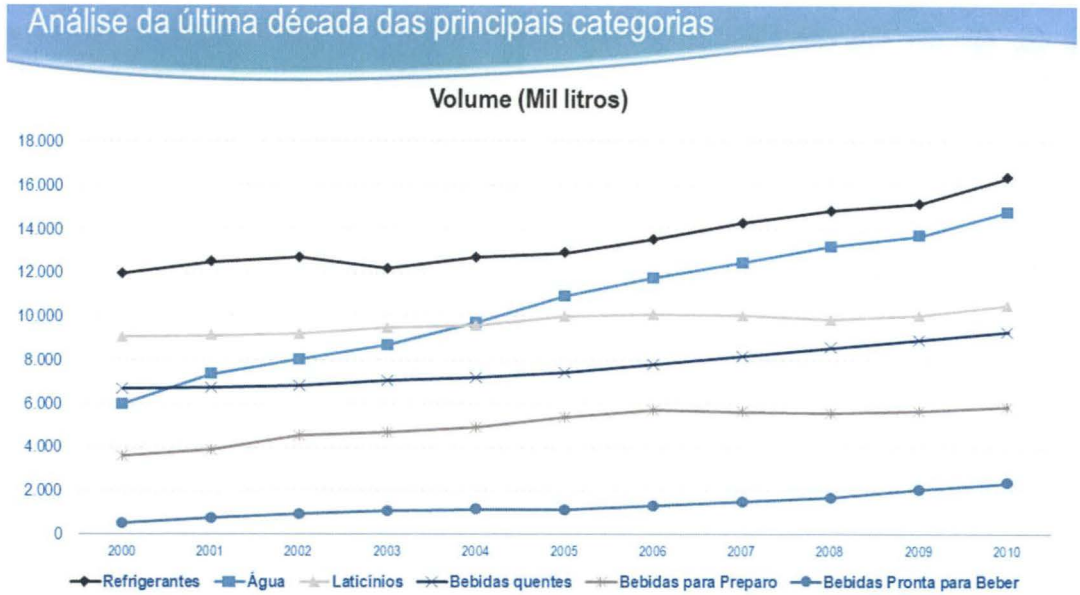


GRÁFICO 7 - EVOLUÇÃO NO CONSUMO DAS BEBIDAS NOS ÚLTIMOS ANOS (VOLUME TOTAL EM MIL LITROS)
FONTE: ABIR (2011)
NOTA: Gráfico acima mostra o consumo de bebidas especificamente nos últimos 10 anos – refrigerantes crescem de forma constante e segura, puxando o mercado.

Esse crescimento permite melhores interpretações quadro avaliado regionalmente. Os dados indicam forte expansão no interior de São Paulo e na região Sul – onde está situado nosso território de atuação.

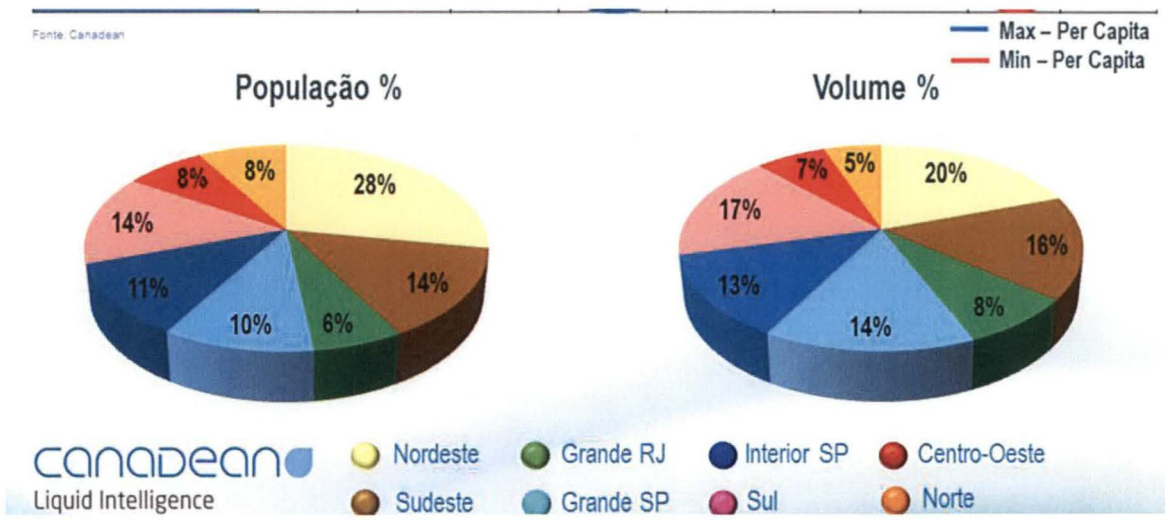


GRÁFICO 8 - PRINCIPAIS REGIÕES DE CONSUMO NO BRASIL
FONTE: ABIR (2011)
NOTA: O gráfico acima mostra o potencial da região escolhida de atuação – sul e interior de SP têm participação de volume acima do seu *fair share* de população

Nota-se que a participação é grande, com enorme oportunidade de atuação, o que tem chamado a atenção de empresas que tentam vencer o oligopólio da Ambev e Coca-Cola.

Na Spaipa, fabricante de Fanta nesta região, houve crescimento de 5,7% no volume de vendas de refrigerante de 2010 para 2011, o que gerou crescimento no faturamento da empresa de 14%, ficando em R$2,5 bilhões em 2011. De acordo com Neuri Pereira, superintendente da empresa, esse resultado tem a ver com o mix de embalagens ofertado pela empresa.

> Esse crescimento de volume veio pela combinação de tipos de bebidas (categorias) e embalagens que permitem acesso ao consumo por todas as classes socioeconômicas. O aumento no volume de vendas, mix de produtos, o repasse da inflação e de impostos respondem pelos 14% crescimento do faturamento bruto em 2011 (Correio Mariliense, 2012)

Os dados de oferta são fornecidos pelas indústrias e compilados pela associação que representa o setor (ABIR), mas valem para todos os sabores de refrigerantes. Sendo assim, para dar maior precisão a análise, considera-se que o sabor laranja responde por cerca de 7% do consumo total, em uma estimativa feita pelo próprio mercado e corroborada pelos órgãos de pesquisa. Essa proporção também leva em conta o grupo consumidor já citado, de jovens na faixa de 12 a 16 anos, adolescentes, masculino ou feminino e sem distinção de classe social e por mulheres da classe C com mais de 35 anos que levam o refrigerante para suas famílias. Sendo assim obtém-se:

TABELA 11 - HISTÓRICO DE CONSUMO NO BRASIL. TABELA COMPARATIVA DA CATEGORIA LARANJA DENTRO DO UNIVERSO TOTAL E OFERTA PER CAPITA GERAL E DA CATEGORIA

Ano	Oferta nacional total (bilhões de litros)	Oferta nacional per capita (litros)	Oferta nacional sabor laranja (bilhões de litros)	Oferta laranja per capita (litros)
2002	12,73	67,9	0,89	4,8
2003	12,19	64,6	0,85	4,5
2004	12,71	67,2	0,89	4,7
2005	12,94	71,7	0,91	5,0
2006	13,57	74,5	0,95	5,2
2007	14,32	77,8	1,00	5,4
2008	14,88	79,9	1,04	5,6
2009	15,21	80,7	1,06	5,6
2010	16,40	85,9	1,15	6,0
2011	17,353	91	1,21	6,4
2012	17,87	93,7	1,25	6,6

FONTE: NIELSEN (2012) E IBGE (2010)
NOTA: Construção da tabela acima feita comparando quatro grandes índices: oferta nacional total, per capita e dados específicos do setor laranja e mostra a relevância da categoria dentro do universo total.

3.1.5 Projeção das quantidades ofertadas

A oferta foi projetada com base em quatro modelos de regressão: linear, logarítmico, exponencial e potencial. Utilizando a base de dados das quantidades ofertadas, estimaram-se cinco anos de vendas. Os resultados do exercício são mostrados a seguir:

TABELA 12 - PROJEÇÕES DE OFERTA NACIONAL SABOR LARANJA

	Linear Y=a+b(X - E(X))	Logarítmico Y=a+b.lnX	Exponencial Y=a.e(b.X)	Potencial $Y=a.X^b$
A	0,7858	0,7887	0,804	0,8048
B	0,0383	0,1373	0,0378	0,137
N	10	10	10	10
R2 ("correlação")	0,9233	0,6974	0,9354	0,7197
Projeções				
11	1,2071	1,1179	1,2185	1,1178
12	1,2454	1,1299	1,2655	1,1312
13	1,2837	1,1409	1,3142	1,1437
14	1,3220	1,1510	1,3648	1,1553
15	1,3603	1,1605	1,4174	1,1663

FONTE: O AUTOR (2013)
NOTA: Tabela evidencia as projeções do sabor laranja

3.1.6 Conclusão do estudo da oferta

Com base no estudo de oferta feito anteriormente, nota-se que há enorme potencial de atuação para a entrada de novos produtos, mesmo com todas as barreiras de entrada que este mercado possui.

Podemos perceber isso, ao analisar números da Spaipa. Consideremos que a produção atual da empresa é, em média, de 145 milhões de litros/mês. Ao extrapolarmos esse valor, considerando que a empresa tem 60,2% do *share* total de refrigerantes/mês, o volume de mercado trabalhado é aproximadamente 240 milhões de litros de refrigerantes por mês, em que aproximadamente 10% estão concentrados em refrigerante de laranja, ou seja, 24 milhões de litros/mês na região que compreende a área de atuação da Spaipa.

Se ofertarmos nosso produto em regiões específicas com clima favorável e economia com potencial de consumo, há grandes possibilidades de obtermos um *share* considerável de participação. Cidades como São José do Rio Preto que possui grande população (412 mil habitantes) e altos índices de PIB per capita (R$ 18.776,09)* podem ser excelentes regiões para testar a aceitação do produto e colher aprendizados iniciais. O modelo escolhido foi o linear, pois possui a maior correlação entre todos.

O consumo de refrigerante no Brasil vem aumentando de acordo com dados da Associação Brasileira das Indústrias de Refrigerantes e de bebidas não alcoólicas (ABIR), um estudo da Associação no ano de 2010, mostrou que neste ano o crescimento no consumo foi de 7,8%, número maior que a média do período de 2005 a 2010, que foi de 4 pontos percentuais.

As bebidas alcoólicas também apresentaram aumento no consumo devido à melhoria na renda da população, especialmente a cerveja. De forma análoga, podemos constatar que esse melhor poder aquisitivo da população também foi responsável pela elevação do consumo de refrigerantes. A região Nordeste foi a que apresentou maior crescimento nos últimos cinco anos, principalmente devido à elevação na renda e melhoria na qualidade de vida. A região tem recebido muita atenção do governo nacional e obteve melhorias no desenvolvimento. Contando com 27,8% da população nacional, responde por 20,3% do consumo de bebidas não

alcoólicas. Na sequência, o sudeste corresponde a 15,4% do consumo de bebidas nesta categoria. Nas regiões metropolitanas das capitais, o grande Rio de Janeiro corresponde a 8,4% do total e a grande São Paulo a 14,1%. Já o interior de SP responde por 15,4%, o Sul por 13,1%, o Centro-Oeste por 7,9% e o Norte do país 5,5% (BNA, 2010).

Essa expansão também se nota no mercado consumidor. A tabela abaixo mostra a evolução do consumo per capita das bebidas não alcoólicas em geral e especificamente dos refrigerantes, que confirma a tendência de alta.

TABELA 13 - EVOLUÇÃO NO CONSUMO DE BEBIDAS NÃO-ALCOOLICAS

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Todas bebidas comerciais	326,40	340,06	350,44	357,52	366,46	388,76
Bebidas não alcoólicas	168,39	177,51	184,38	189,79	194,54	206,74
Refrigerantes	*71,78*	*74,53*	*77,82*	*79,93*	*80,72*	*85,99*

FONTE: BNA (2010) – NOTA: Gráfico evidencia qual a participação dos refrigerantes dentro do universo total de bebidas.

A Associação dos Fabricantes de Refrigerantes do Brasil (AFEBRAS) também mostrou a evolução da produção de refrigerantes no período de 2010 a 2011. O critério estatístico usado pela entidade é diferente, e se baseia em dados da Receita Federal, o que resulta em projeções mais conservadoras. Para a instituição, em 2011 foram produzidos 16,247 bilhões de litros, representando de 7,87 pontos percentuais ante 2010, quando foram envasados 15,062 bilhões de litros. Para 2012 a produção estimada foi de 16,651 bilhões de litros, crescimento de 2,49%. Os dados podem ser vistos na tabela abaixo.

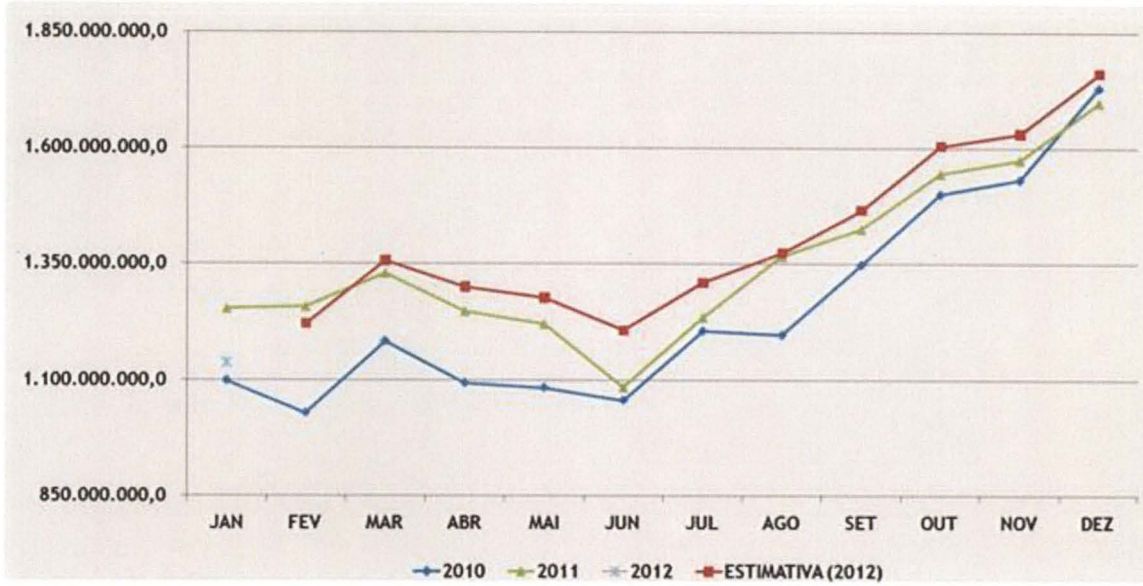


GRÁFICO 9 - PRODUÇÃO NACIONAL DE REFRIGERANTES
FONTE: AFEBRAS (2012)
NOTA: Acima, nota-se qual a estimativa da produção nacional de refrigerantes – evidencia tendência de crescimento ano a ano. Aqui também mostra a sazonalidade do negócio com aumento considerável nas festas de final de ano.

O mercado de refrigerantes está em crescimento devido à melhoria na renda da população. Outro fator positivo é a ocorrência de eventos que podem elevar ainda mais o consumo e a produção para os próximos anos. A Copa do Mundo de 2014 e as Olimpíadas em 2016, certamente trarão benefícios para o setor.

3.1.7 Determinação das quantidades demandadas (últimos dez anos)

As quantidades demandadas de refrigerante de laranja foram definidas tendo como base um consumo médio de 100 litros por ano para todos os sabores, valor consideravelmente inferior a média de países vizinhos como Argentina e Chile (124 e 127 litros/ano, respectivamente) e Estados Unidos (170 litros). Com base nesse parâmetro, pode-se fracionar uma demanda de refrigerante de laranja per capita de 10 litros, que também é bem inferior a média mundial.

Ao relacionar a demanda per capita de 10 litros com a evolução populacional brasileira no período, pode-se estimar qual é o consumo almejado. Com base nisso obtém-se:

TABELA 14 - DEMANDA ENTRE 2002 E 2011

Ano	População (mil pessoas)	Volume (bilhões de litros)
2002	173.254	1,73
2003	175.591	1,76
2004	181.690	1,82
2005	183.880	1,84
2006	186.023	1,86
2007	188.031	1,88
2008	189.951	1,90
2009	191.481	1,91
2010	193.253	1,93
2011	194.947	1,95
2012	195.946	1,96

FONTE: IBGE (2013)
NOTA: elaboração própria, com dados do IBGE - Tabela mostra correlação entre população e aumento de volume.

3.1.8 Projeção das quantidades a serem demandadas

Os recursos estatísticos utilizados para projetar a demanda foram os mesmos utilizados na projeção da oferta, os resultados são os seguintes:

TABELA 15 - PROJEÇÕES DE CONSUMO PARA OS PRÓXIOS ANOS

	Linear Y=a+b(X - E(X))	Logarítmico Y=a+b.lnX	Exponencial Y=a.e(b.X)	Potencial $Y=a.X^b$
A	1,7288	1,7104	1,7311	1,7133
B	0,0235	0,0978	0,0127	0,0533
N	10	10	10	10
R2 ("correlação")	0,9587	0,9712	0,952	0,9745
		Projeções		
11	1,9873	1,9449	1,9906	1,9469
12	2,0108	1,9534	2,0161	1,9559
13	2,0343	1,9613	2,0419	1,9643
14	2,0578	1,9685	2,0679	1,9721
15	2,0813	1,9752	2,0944	1,9793

FONTE: O AUTOR (2013)
NOTA: Tabela agora mostra projeção de demanda.

3.1.9 Conclusão do estudo da demanda

O melhor modelo a ser utilizado é o linear, pois possui alta correlação, e permite apostar no crescimento do mercado sem grande risco, o que pode colaborar para a viabilidade do empreendimento, considerando seu porte.

As vendas industriais no resultado acumulado de 2011, em comparação com 2010, registraram uma elevação de 5,80% nas vendas reais, o que torna 2011 o ano de maior faturamento da série histórica de vendas industriais no Paraná. O estado já soma três anos ininterruptos de crescimento nas vendas reais, conforme informações da Federação das Indústrias do Estado do Paraná (FIEP, 2012).

No que se referem ao destino das vendas, os resultados mostraram favoráveis para vendas no Paraná e para outros estados da federação, com crescimento de 12,58% e 3,23%, respectivamente. Já para vendas ao exterior, o setor industrial teve queda de 2,39% no acumulado do ano em relação ao ano de 2010, principalmente devido à desvalorização cambial. Dois dos três gêneros com maior participação relativa na indústria paranaense tiveram resultados negativos no ano. O setor de Alimentos e Bebidas teve redução de 3,40% no mês de dezembro. Mesmo com esse resultado negativo em dezembro, no ano, cresceu 5,76%, e foi um dos setores que mais colaboraram para que o resultado do ano fosse positivo; dos 5,80% de crescimento, 2,7 pontos percentuais referem-se ao setor de bebidas e alimentos. O setor apresentou um dos maiores crescimentos no período de 2002 a 2011, com elevação nas vendas em 64,69%.

Com relação ao nível de emprego da indústria paranaense, no ano o saldo foi positivo, com aumento de 3,38 pontos percentuais para o pessoal empregado total e de 3,39 para pessoal empregado na produção. Com os números de 2011, a indústria paranaense teve o maior nível de emprego de toda a história. A tendência para a indústria é que em 2012 e 2013, o nível de emprego continue positivo, mas de forma moderada.

Segundo informativo da Confederação Nacional da Indústria (CNI, 2012) a produção industrial se expandiu em março em relação a fevereiro e a janeiro, mas, mesmo assim, preocupa os empresários quanto à evolução, pois o nível de utilização da capacidade está inferior ao usual.

A taxa de juros já não foi tão prejudicial no primeiro trimestre do ano, pois vem caindo, hoje está em 7,25%, e tem tendência de queda, o que pode levar a um crescimento no investimento. Outra informação para a indústria é que, mesmo com a queda na taxa de juros, ainda há dificuldades na obtenção de crédito.

Para os próximos anos, a partir de 2012, há uma tendência na elevação dos preços no setor de bebidas e alimentos. Com aumento de 45% dos preços das commodities, entre junho de 2010 e fevereiro de 2011 (dados do Banco Mundial), o segmento não conseguirá continuar absorvendo os altos custos.

> Os setores devem lutar no próximo ano para proteger margens. A redução de custos e ganho de produtividade deve ser prioridade. Muitas empresas de alimentos e bebidas estão de olho em operações de fusões e aquisições e o setor está maduro para consolidação. Diz Fábio Silva, da empresa de consultoria Grant Thornton Brasil. (O VAREJISTA, 2012)

3.1.10 Comparação da oferta com a demanda: identificação da demanda insatisfeita

A demanda insatisfeita é dada pela diferença de projeções de oferta e demanda dos modelos escolhidos. É representado a seguir as quantidades ofertadas e demandas das projeções e a demanda insatisfeita, levando-se em conta o modelo linear de projeção.

TABELA 16 - PROJEÇÃO DA DEMANDA INSATISFEITA

Projeção da Demanda (bilhões de litros)	Projeção da Oferta (bilhões de litros)	Demanda Insatisfeita (bilhões de litros)
1,9873	1,2071	0,7802
2,0108	1,2454	0,7654
2,0343	1,2837	0,7506
2,0578	1,3220	0,7358
2,0813	1,3603	0,7210

FONTE: O AUTOR (2013)

Graficamente:

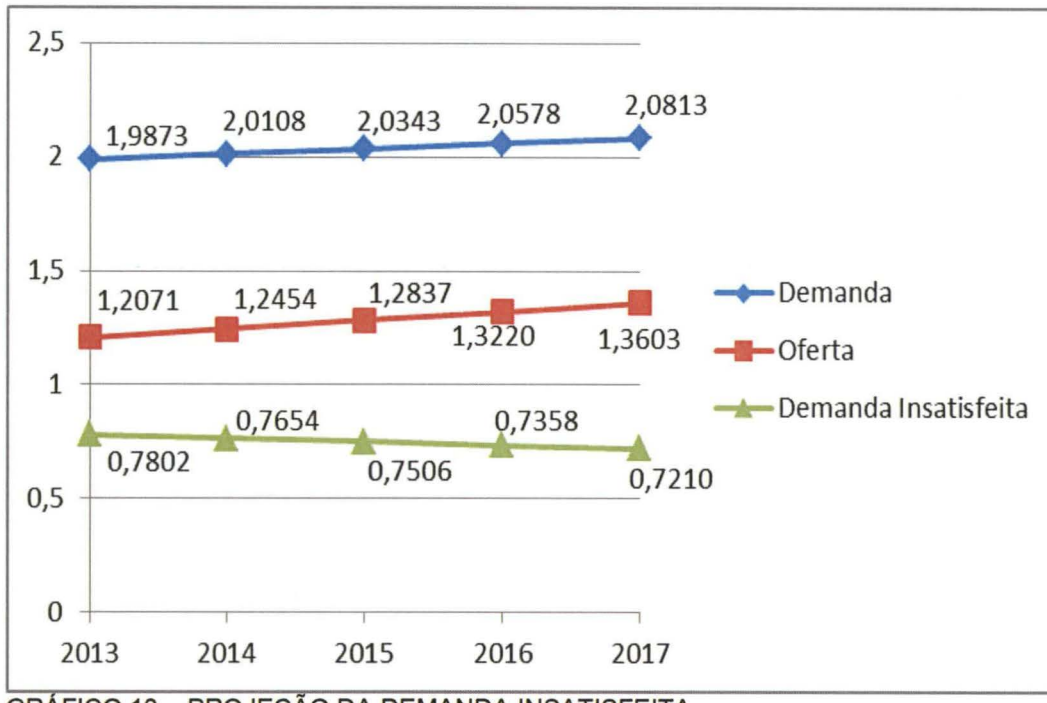


GRÁFICO 10 - PROJEÇÃO DA DEMANDA INSATISFEITA
FONTE: O AUTOR (2013)
NOTA: Este gráfico acima evidencia projeção de demanda insatisfeita

3.1.11 Estudo do mercado de insumos

3.1.11.1 Determinação do quadro de insumos e fornecedores e critérios de seleção destes

a) Açúcar: o produto é uma commodity negociada na Bolsa de Mercadorias e Futuros de São Paulo. Sendo assim, pode ser adquirido com garantia de preços para a entrega futura. Isto é, verifica-se a possibilidade de estabelecimento de um padrão de consumo e de garantia de entrega da mercadoria para desenvolver e garantir a regularidade do insumo na linha de produção. O nosso fornecedor será a Raizen, com usina instalada no interior de SP e a única empresa do Brasil com certificado de açúcar verde. A empresa já é fornecedora da Coca-Cola Indústria Limitada (CCIL) e o selo certifica que a empresa obedece às leis do país, os direitos humanos, trabalhistas e além de proteger a biodoversidade busca a melhoria contínua do seu trabalho. Esses processos foram

fundamentais em nossa opção para trabalhar com a Raizen no fornecimento de açúcar para nosso refrigerante de laranja.

b) Concentrado: no caso da Fanta referência para este projeto, o concentrado é fornecido pela Recofarma, localizada em Manaus (AM). Há obrigação da Spaipa, fabricante do produto em comprar o concentrado pronto da Coca-Cola Indústria Limitada e a importação é facilitada pela empresa amazonense. Em nosso produto, o concentrado será adquirido também via Manaus, pela mesma empresa, que oferece as melhores condições de custo.

c) Tampas: fornecedor Plasc – em função de alta produção para outros fornecedores como Ambev e Coca-Cola, a empresa tem ótima condição de atender demanda de qualquer tamanho e prima por qualidade. Além disso, em virtude da produção já desenvolvida, é possível ganhar margem em negociação em virtude da compra de grandes volumes de matérias-primas de produção.

d) Rótulos plásticos – Adecol – empresa instalada em São Paulo, próxima da base de produção do nosso produto, com larga experiência em produção de rótulos para outras empresas. Diferenciais considerados: experiência, capacidade de produção em larga escala, preço competitivo.

e) Água: A Sanepar será a fornecedora de água para o projeto. Mesmo assim, diversas formas de tratamento são necessárias já que o produto não chega da forma final para uso na empresa e, sendo assim, é fundamental mostrar como iremos cuidar do produto fornecido pelo poder estadual. A água é o principal ingrediente dos refrigerantes, sendo responsável por 85% da sua composição, o que gera um ponto de atenção: a qualidade da água compromete a qualidade do produto de forma irremediável. A água tem um processo de origem que passa pela rede municipal, cai em um poço e, após isso, em um rio. A água deve ser usada de três formas no processo de fabricação do nosso produto, a saber:

   - Água Tratada: utilizada no processo de fabricação da bebida.
   - Água de Processo: utilizada nos tanques da lavadora de garrafas e *rinser* da linha e latas.

- Água Recuperada: utilizada nas caldeiras, torres de resfriamento, esteiras e na limpeza de piso.

3.1.11.2 Evolução dos preços das principais matérias- primas nos últimos anos

O Índice de Preços ao Produtor, elaborado pelo IBGE (2012), é um bom referencial para analisar a variação nos preços de matéria-prima nos últimos anos. A tabela abaixo mostra a evolução no valor desde Janeiro de 2010.

TABELA 17 - EVOLUÇÃO DO ÍNDICE DE PREÇOS AO PRODUTOR

Período	IPP (Variação Mensal)	IPP (Variação acumulada no ano)
janeiro 2011	-1,07	6,94
fevereiro 2011	1,11	7,98
março 2011	-0,25	7,7
abril 2011	-0,63	8,01
maio 2011	0,28	8,69
junho 2011	-0,86	7,59
julho 2011	1,94	9,32
agosto 2011	0,54	10,01
setembro 2011	0,52	10,36
outubro 2011	3,58	11,66
novembro 2011	2,14	10,53
dezembro 2011	0,59	8,07
janeiro 2012	0,20	9,45
fevereiro 2012	-0,25	7,99
março 2012	0,55	8,86
abril 2012	1,10	10,75
maio 2012	1,26	11,83
junho 2012	2,28	15,37
julho 2012	1,27	14,61
agosto 2012	0,36	14,41
setembro 2012	4,60	19,06
outubro 2012	1,18	16,3
novembro 2012	-0,42	13,39
dezembro 2012	-0,64	12

FONTE: SPAIPA (2012)

Nota-se que o valor tem crescido no total acumulado, e no agregado de 12 meses em 2012 o acréscimo foi de 12%. No entanto, os últimos dois meses do ano foram de queda no indicador. Essa condição é um elemento favorável aos pequenos grupos de produtores, que não encontram grandes oscilações no preço dos insumos

mês a mês. No entanto, ao considerar o intervalo de dois anos a variação se torna mais expressiva, o que ajuda a fortalecer o domínio de grandes grupos, que tem melhores condições de se manterem em momentos de adversidade.

3.1.12 Mercado de Mão-de-Obra

A mão de obra engloba uma variedade de atividades, que vão desde o chão de fábrica até a divulgação e comercialização. Abaixo estão listadas as funções para produção do refrigerante e as descrição sumárias de acordo com a Classificação Brasileira de Ocupações (CBO)[1]:

- Representante comercial: Intermedeiam negócios mercantis para terceiros, utilizando mostruários, catálogos, panfletos e quaisquer outros meios ou instrumentos que possam facilitar as negociações junto à clientela. Planejam vendas, divulgam e demonstram produtos e serviços e finalizam vendas. Acompanham clientes pós-venda; interagem com as demais áreas da empresa representada e participam de eventos;
- Assistente de marketing: Auxilia o Diretor de Comercial com elaboração planos estratégicos das áreas de comercialização, marketing e comunicação para empresas agroindustriais, industriais, de comercialização e serviços em geral; implementam atividades e coordenam sua execução; assessoram a diretoria e setores da empresa. Na área de atuação, gerenciam recursos humanos, administram recursos materiais e financeiros e promovem condições de segurança, saúde, preservação ambiental e qualidade;
- Gerente de produção: Exercem a gerência de produção nas indústrias de transformação e extração mineral; definem e implementam plano operacional, analisando a demanda de produtos, a capacidade produtiva e recursos auxiliares, elaborando plano de racionalização e redução de custos, plano de investimentos, orçamento de despesas e necessidades

[1] As informações acerca das atividades dos funcionários foram transcritas do sítio da CBO – Classificação Brasileira de Ocupações.

de matérias-primas; planejam a produção, programando mão-de-obra e paradas ou intervenções em máquinas, equipamentos e instrumentos industriais; gerenciam equipes de trabalho, administrando salários, admissões, demissões, promoções e promovendo o desenvolvimento das equipes por meio de cursos e treinamentos; asseguram e promovem o cumprimento das ações de proteção ao meio ambiente e também pelas normas de higiene e segurança no trabalho, por meio de orientações às suas equipes; desenvolvem e implantam métodos e técnicas que visam melhorar e otimizar o processo de produção; gerenciam áreas de manutenção, engenharia de processos e logística;

- Contador: Legalizam empresas, elaborando contrato social/estatuto e notificando encerramento junto aos órgãos competentes; administram os tributos da empresa; registram atos e fatos contábeis; controlam o ativo permanente; gerenciam custos; administram o departamento pessoal; preparam obrigações acessórias, tais como: declarações acessórias ao fisco, órgãos competentes e contribuintes e administra o registro dos livros nos órgãos apropriados; elaboram demonstrações contábeis; prestam consultoria e informações gerenciais; realizam auditoria interna e externa; atendem solicitações de órgãos fiscalizadores e realizam perícia;
- Assistente de RH: Auxilia o Diretor Administrativo nas atividades de departamentos ou serviços de pessoal, recrutamento e seleção, cargos e salários, benefícios, treinamento e desenvolvimento, liderando e facilitando o desenvolvimento do trabalho das equipes. Assessoram diretoria e setores da empresa em atividades como planejamento, contratações, negociações de relações humanas e do trabalho. Atuam em eventos corporativos e da comunidade, representando a empresa.
- Pesquisador - Desenvolvem materiais, produtos, processos e métodos relacionados à engenharia e tecnologia, projetando e especificando equipamentos, protótipos e plantas-piloto e testando protótipos, materiais, processos e parâmetros de operação de plantas-piloto. Participam da qualificação, certificação e homologação de laboratórios e produtos. Planejam e executam pesquisas, gerenciam informações de c&t. Podem também prestar serviços de consultoria técnica;

- Operador almoxarifado: Supervisionam e controlam equipe e serviços financeiros, de câmbio, bens-patrimoniais, créditos e bancários; elaboram orçamentos; efetuam e conferem pagamentos; realizam cobranças, planejando e solucionando pendências; administram almoxarifado.
- Operador produção: Preparam materiais para alimentação de linhas de produção; organizam a área de serviço; abastecem linhas de produção; alimentam máquinas e separam materiais para reaproveitamento;
- Operador estoque: Recepcionam, conferem e armazenam produtos e materiais em almoxarifados, armazéns, silos e depósitos. Fazem os lançamentos da movimentação de entradas e saídas e controlam os estoques. Distribuem produtos e materiais a serem expedidos. Organizam o almoxarifado para facilitar a movimentação dos itens armazenados e a armazenar.

3.1.12.1 Quadro resumo de mão-de-obra utilizada no projeto descrevendo: qualificação, utilização no setor produtivo e outros setores

QUADRO 2 - MÃO DE OBRA

Profissional ou setor	Escolaridade exigida	Competências pessoais	Faixa salarial
Representante comercial	Ensino médio completo e formação na área de vendas	Criatividade, comunicação e comprometimento	1.500 a 8k
Assistente de marketing	Formação em publicidade e propaganda, marketing ou áreas similares.	Liderar pessoas Demonstrar capacidade de negociação Tomar decisões Demonstrar capacidade de abstração Trabalhar em equipe Demonstrar capacidade de raciocínio analítico	700 a 4.600
Gerente de produção	Formação em engenharia de produção.	Trabalhar em equipe Exercer liderança Evidenciar objetividade Demonstrar clareza de propósitos Resolver conflitos Praticar o ´feed back´ Demonstrar criatividade	2 a 9k
Contador	Formação em contabilidade	Agir eticamente Guardar sigilo	1.900 a 7.800

Profissional ou setor	Escolaridade exigida	Competências pessoais	Faixa salarial
		Demonstrar objetividade Demonstrar conhecimentos básicos de informática Raciocinar logicamente	
Assistente de RH	Formação em administração, recursos humanos, psicologia ou áreas similares	Demonstrar ética Demonstrar capacidade de trabalhar em equipe Demonstrar facilidade de comunicação Demonstrar assertividade	850 a 3.900
Pesquisador	Formação em química.	Desenvolver senso crítico Evidenciar criatividade Demonstrar iniciativa Desenvolver raciocínio dedutivo Evidenciar credibilidade Demonstrar curiosidade Desenvolver persistência	2.400 a 2.900
Operador almoxarifado e Estoque	Ensino médio completo.	Demonstrar organização Comunicar-se com facilidade Demonstrar criatividade Demonstrar agilidade Demonstrar disciplina	900 a 4.300
Operador produção	Ensino médio completo.	Demonstrar iniciativa Manter as operações diárias Trabalhar em equipe Reconhecer limitações pessoais Trabalhar em sintonia com outras operações Utilizar equipamento de proteção individual (epi)	600 a 1.100

FONTE: O AUTOR (2013)

3.2 LOCALIZAÇÃO DO PROJETO

3.2.1 Definição da localização geográfica do projeto

A localização foi definida com o objetivo de produzir o maior lucro possível ao investidor, considerando a diferença entre custos e benefícios. Os principais custos levados em conta são: transporte dos insumos e transporte de produtos acabados, além da facilidade da obtenção de mão-de-obra especializada. Com base

em princípios microeconômicos, a empresa buscará maximizar os lucros e minimizar os custos.

Os fatores locacionais neste projeto também são influenciados pela caracterização dos produtos escolhidos, que exigem o uso de matérias primas advindas de variadas localidades, e requerem condições adequadas de armazenagem. Assumindo estes aspectos, os principais aspectos ponderados foram:

- Proximidade com a fonte de alguma matéria-prima;
- Proximidade com Mercado Consumidor;
- Clima: relativo as condições de armazenagem e transporte do produto;
- Mão de Obra qualificada para o tipo de tarefa a ser executada;
- Melhor infraestrutura;
- Possibilidade de beneficiar-se das economias de aglomeração.

Com base nisso, define-se:

- Origem matéria prima:
  - Açúcar: Ourinhos – SP está localizada em um ponto próximo de uma importante região produtora do produto, que é insumo primordial na produção. Além disso, o fato da cidade estar as margens da Rodovia Raposo Tavares (SP-270) facilita o deslocamento do produto.
  - Concentrado: Presidente Prudente – SP. Região possui facilitador na busca do produto com a fábrica em Manaus (AM)
  - Gás carbônico: Lins - SP
  - Suco natural e pré-forma: Maringá - PR
- Destino do produto acabado: como já foi mencionado anteriormente, o destino do produto será prioritariamente para regiões com clima favorável e economia com potencial de consumo, como São José do Rio Preto, Bauru, Marília e Londrina;
- Custo de transporte: foi adotado como base o valor de R$20,00 para as matérias-primas e R$25,00 para o produto acabado;
- Peso: para as garrafas de 2 litros de produto acabado será atribuído o peso de 1,3 kg, e 500 unidades de lotação, totalizando 650 kg. Para os insumos será considerada metade de uma carga máxima de caminhão semi pesado, com peso bruto de 16 toneladas.

– Distâncias entre as cidades

TABELA 18 - DISTÂNCIA ENTRE AS CIDADES FORNECEDORAS DE INSUMOS E AS POTENCIAIS CONSUMIDORAS

KM	PRESIDENTE PRUDENTE	LINS	MARINGÁ	OURINHOS	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	BAURU	MARILIA	LONDRINA
PRESIDENTE PRUDENTE	0	229	174	193	279	300	185	165
LINS	229	0	380	191	125	105	96	296
MARINGÁ	174	380	0	260	445	383	290	98
OURINHOS	193	191	260	0	285	130	93	159
SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	279	125	445	285	0	222	214	413
BAURU	300	105	383	130	222	0	108	282
MARILIA	185	96	290	93	214	108	0	203
LONDRINA	165	296	98	159	413	282	203	0

FONTE: DNIT (2012)

– Matriz locacional

FIGURA 9 - MATRIZ LOCACIONAL DO PROJETO

Matriz Locacional (em 1.000R$)								
Insumos	Presidente Prudente	Lins	Maringá	Ourinhos	São José do Rio Preto	Bauru	Marilia	Londrina
Concentrado Presidente Prudente	0	36640	27840	30880	44640	48000	29600	26400
Gás carbônico – Lins	36640	0	60800	30560	20000	16800	15360	47360
Pré-forma e suco natural – Maringá	27840	60800	0	41600	71200	61280	46400	15680
Açúcar - Ourinhos	30880	30560	41600	0	45600	20800	14880	25440
Sub Total	95360	128000	130240	103040	181440	146880	106240	114880
Produto Acabado	Presidente Prudente	Lins	Maringá	Ourinhos	São José Do Rio Preto	Bauru	Marilia	Londrina
São José Do Rio Preto	0	3721	2828	3136	4534	4875	3006	2681
Bauru	3721	0	6175	3104	2031	1706	1560	4810
Marilia	2828	6175	0	4225	7231	6224	4713	1593
Londrina	3136	3104	4225	0	4631	2113	1511	2584
Sub Total	9685	13000	13228	10465	18428	14918	10790	11668
Total	105045	141000	143468	113505	199868	161798	117030	126548
Incentivos Fiscais	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	105045	141000	143468	113505	199868	161798	117030	126548

FONTE: O AUTOR (2013)

3.2.2 Justificativa da escolha da localização

O sistema produtivo do setor envolve aspectos como: fabricação, engarrafamento e a distribuição. Pelas dimensões nacionais, a implementação de plantas produtivas junto aos mercados consumidores e a constituição de redes produtivas são essenciais aos anseios e fazem parte da conduta de grandes empresas do setor.

Ainda que a cidade de Presidente Prudente apresente o menor preço, a cidade escolhida será Maringá, por estar próxima de um ponto de fornecimento de dois insumos fundamentais na produção: suco e pré-formas, que vão virar garrafas. O custo mais alto no frete é compensado pela facilidade no acesso a esses insumos, fazendo da cidade uma melhor opção.

3.2.3 Microlocalização

Abaixo é apresentado o ponto exato de onde o projeto será implementado.



FIGURA 10 - LOCALIZAÇÃO DA INDÚSTRIA (PONTO A)
FONTE: GOOGLE MAPS (2013)
NOTA: Ponto exato da localização da empresa, na cidade de Maringá

3.3 TAMANHO DO PROJETO

3.3.1 Determinação do tamanho ótimo (Engenharia econômica do tamanho)

O critério que vai definir o tamanho da unidade produtiva está ligado ao aspecto técnico. As máquinas orçadas e que serão utilizadas apresentam boa relação custo/benefício, mas tem limitação na produção. A 100% da capacidade a estrutura comporta o processamento de 360 mil litros de refrigerante por mês. Assim, sendo, essa será a meta para o último ano do projeto, quando a implementação terá sido consolidada.

3.3.2 Determinação dos fatores limitativos do tamanho

Os equipamentos possuem um limite de processamento por hora, o que ajuda a definir uma capacidade máxima de produção. Alia-se a isso a questão do espaço físico, pois a simples compra de mais aparelhos não garante ampliação da produção, uma vez que é preciso organizar a estrutura produtiva dentro do espaço definido para sua execução. Assim sendo, concluiu-se que o teto de 360 mil litros mensais gera potencial adequado de receitas e assegura a viabilidade do projeto no curto e médio prazo. Além disso, indústrias semelhantes como a Spaipa, referência para este trabalho, atuam com montante semelhante de produção, reforçando a precisão dos indicadores.

3.4 ORÇAMENTO DE CUSTO E RECEITAS

O projeto da Indústria Laranjex contempla uma análise de seis anos, logo o orçamento operacional apresenta os custos e as receitas mediante horizonte temporal deste período – considerando 1 ano pré-operacional e 5 operacionais.

Ao passo que este orçamento operacional denota subsídios para a elaboração do orçamento de caixa que é vinculado às projeções das DRE (Demonstrações de Resultados de Exercício) e dos BP (Balanços de Patrimoniais).

A evolução desenvolvida no projeto inicia em janeiro do ano 2012 e finaliza no mês de dezembro de 2017.

Na **etapa 01** consta o Orçamento de Receitas, cuja fonte de receitas de vendas é a do refrigerante de laranja tamanho 2 litros. Os preços são previstos para se manterem constante pelo período de um ano, logo, os preços serão ajustados anualmente em 5 pontos percentuais.

Os custos informados na **etapa 02** se referem ao programa de produção refrigerante de laranja que é composto do custo total de mão de obra direta (salários e encargos), multiplicado pela quantidade de funcionários.

Já na **etapa 03**, que é o Orçamento de Consumo de Materiais Diretos e Orçamentos de Compra de Materiais Diretos a elaboração do orçamento os valores

produtos em processo no Capital de Giro não serão considerados. No entanto, o estoque de materiais direto e produtos acabados são avaliados de acordo com a regra FIFO (acrônimo para *First In, First Out*), ou seja, Primeiro a Entrar, Primeiro a Sair.

O produto a ser produzido possui seis tipos de material direto: Suco, Água, Gás Carbônico, Xarope, Açúcar, Pré Forma. Tais custos são variáveis de acordo com o nível de produção e venda do produto final. Além destes insumos, os custos varáveis englobados são encargos, mão de obra e energia elétrica.

O orçamento de Mão de Obra que compõe a **etapa 04** é formado pelos salários e encargos dos funcionários contratados para designar as funções de requisição de matéria prima, mistura, envase e embalagem, armazenagem e estoque. Cada função possui a remuneração adequada, baseada também no número de horas trabalhadas.

Ao passo que na **etapa 05** pode ser visualizado o Orçamento de Custos Indireto de Fabricação CIF, cuja taxa é de cinco pontos percentuais.

Na **etapa 06** que representa o orçamento dos estoques finais de produtos acabados está seno considerado os custos unitários dos materiais diretos somados ao custo unitário CIF e por fim multiplicado pelo estoque alvo de produtos acabados.

A **etapa 07** apresenta o custo do produto vendido, na qual foram somadas as etapas 03, 04 e 05 (que são as somas dos materiais diretos, MOD e CIF).

Logo, a **etapa 08** é o Orçamento dos Custos não Relacionados que para o Projeto é necessário: Marketing, Pesquisa e Desenvolvimento, Administração e Depreciação.

Por fim, a Demonstração de Resultados (DRE) utiliza os valores das etapas 01, 07 e 08. Ainda, é preciso conhecer as despesas de juros que serão futuramente calculados no orçamento de caixa, juntamente com a taxa de impostos.

ORÇAMENTO OPERAC- REFRIGERANTE

Etapa 1: Orçamento de Receitas (Vendas)

Acumulado / Período	1 jan-12	2 fev-12	3 mar-12	4 abr-12	5 mai-12	6 jun-12	7 jul-12	8 ago-12	9 set-12
ORÇAMENTO DE RECEITAS									
Quantidade a Venda	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Preço	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60
Receita de Vendas	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -

Etapa 2: Preparar o orçamento de produção

Acumulado / Período	1 jan-12	2 fev-12	3 mar-12	4 abr-12	5 mai-12	6 jun-12	7 jul-12	8 ago-12	9 set-12
ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO									
Quantidade a Venda	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(+) Estoque-Alvo Final	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(=) Necessidade	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) Estoque Inicial	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(=)Qtde a Produzir	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Etapa 3: Preparar o orçamento de consumo e compra de materiais diretos

Acumulado / Período	1 jan-12	2 fev-12	3 mar-12	4 abr-12	5 mai-12	6 jun-12	7 jul-12	8 ago-12	9 set-12
ORÇAMENTO DE COMPRAS DE MATERIAIS									
Suco (kg)									
Qtde Produzida	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Necessidade/Unidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Total para Produção	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(+) Estoque-Alvo Final	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(=)Total Necessário	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) Estoque Inicial	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(=) Compras	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Preço MP	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Total Compra	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Total Consumo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Estoque Final MP									
Água (m3)									
Qtde Produzida	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Necessidade/Unidade	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867
Total para Produção	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(+) Estoque-Alvo Final	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(=)Total Necessário	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(-) Estoque Inicial	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(=) Compras	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Preço MP	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Total Compra	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Total Consumo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Estoque Final MP									
Gás Carbonico (kg)									
Qtde Produzida	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Necessidade/Unidade	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009
Total para Produção	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(+) Estoque-Alvo Final	0	0	0	0	0	0	0	0	0

ORÇAMENTO OPERAC- REFRIGERANTE

Etapa 1: Orçamento de Receitas (Vendas)

Acumulado / Período	10 out-12	11 nov-12	12 dez-12	2012	13 jan-13	14 fev-13	15 mar-13
ORÇAMENTO DE RECEITAS							
Quantidade a Venda	0	0	0	0	288.000	288.000	288.000
Preço	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60
Receita de Vendas	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 460.800	R$ 460.800	R$ 460.800

Etapa 2: Preparar o orçamento de produção

Acumulado / Período	10 out-12	11 nov-12	12 dez-12	2012	13 jan-13	14 fev-13	15 mar-13
ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO							
Quantidade a Venda	0	0	0	0	288.000	288.000	288.000
(+) Estoque-Alvo Final	0	0	0	0	900	900	900
(=) Necessidade	0	0	0	0	288.900	288.900	288.900
(-) Estoque Inicial	0	0	0	0	0	900	900
(=)Qtde a Produzir	0	0	0	0	288.900	288.000	288.000

Etapa 3: Preparar o orçamento de consumo e compra de materiais diretos

Acumulado / Período	10 out-12	11 nov-12	12 dez-12	2012	13 jan-13	14 fev-13	15 mar-13
ORÇAMENTO DE COMPRAS DE MATERIAIS							
Suco (kg)							
Qtde Produzida	0	0	0	0	288.900	288.000	288.000
Necessidade/Unidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Total para Produção	0	0	0	0	1.199	1.195	1.195
(+) Estoque-Alvo Final	0	0	1.199	1.199	1.210	1.210	1.210
(=)Total Necessário	0	0	1.199	1.199	2.409	2.405	2.405
(-) Estoque Inicial	0	0	0	0	1.199	1.210	1.210
(=) Compras	0	0	1.199	1.199	1.210	1.195	1.195
Preço MP	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Total Compra	R$ -	R$ -	R$ 55.151,0	R$ 55.151,0	R$ 55.669,2	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2
Total Consumo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 55.151,0	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2
Estoque Final MP							
Água (m3)							
Qtde Produzida	0	0	0	0	288.900	288.000	288.000
Necessidade/Unidade	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867
Total para Produção	0	0	0	0	250	250	250
(+) Estoque-Alvo Final	0	0	250	250	254	254	254
(=)Total Necessário	0	0	250	250	504	503	503
(-) Estoque Inicial	0	0	0	0	250	254	254
(=) Compras	0	0	250	250	254	250	250
Preço MP	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Total Compra	R$ -	R$ -	R$ 2.087,8	R$ 2.087,8	R$ 2.113,8	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6
Total Consumo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 2.087,8	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6
Estoque Final MP							
Gás Carbonico (kg)							
Qtde Produzida	0	0	0	0	288.900	288.000	288.000
Necessidade/Unidade	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009
Total para Produção	0	0	0	0	2.600	2.592	2.592
(+) Estoque-Alvo Final	0	0	2.600	2.600	2.625	2.625	2.625

ORÇAMENTO OPERAC- REFRIGERANTE

Etapa 1: Orçamento de Receitas (Vendas)

Acumulado / Período	16 abr-13	17 mai-13	18 jun-13	19 jul-13	20 ago-13	21 set-13	22 out-13
ORÇAMENTO DE RECEITAS							
Quantidade a Venda	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000
Preço	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60
Receita de Vendas	R$ 460.800	R$ 460.800	R$ 460.800	R$ 460.800	R$ 460.800	R$ 460.800	R$ 460.800

Etapa 2: Preparar o orçamento de produção

Acumulado / Período	16 abr-13	17 mai-13	18 jun-13	19 jul-13	20 ago-13	21 set-13	22 out-13
ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO							
Quantidade a Venda	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000
(+) Estoque-Alvo Final	900	900	900	900	900	900	900
(=) Necessidade	288.900	288.900	288.900	288.900	288.900	288.900	288.900
(-) Estoque Inicial	900	900	900	900	900	900	900
(=)Qtde a Produzir	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000

Etapa 3: Preparar o orçamento de consumo e compra de materiais diretos

Acumulado / Período	16 abr-13	17 mai-13	18 jun-13	19 jul-13	20 ago-13	21 set-13	22 out-13
ORÇAMENTO DE COMPRAS DE MATERIAIS							
Suco (kg)							
Qtde Produzida	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000
Necessidade/Unidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Total para Produção	1.195	1.195	1.195	1.195	1.195	1.195	1.195
(+) Estoque-Alvo Final	1.210	1.210	1.210	1.210	1.210	1.210	1.210
(=)Total Necessário	2.405	2.405	2.405	2.405	2.405	2.405	2.405
(-) Estoque Inicial	1.210	1.210	1.210	1.210	1.210	1.210	1.210
(=) Compras	1.195	1.195	1.195	1.195	1.195	1.195	1.195
Preço MP	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Total Compra	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2
Total Consumo	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2
Estoque Final MP							
Água (m3)							
Qtde Produzida	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000
Necessidade/Unidade	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867
Total para Produção	250	250	250	250	250	250	250
(+) Estoque-Alvo Final	254	254	254	254	254	254	254
(=)Total Necessário	503	503	503	503	503	503	503
(-) Estoque Inicial	254	254	254	254	254	254	254
(=) Compras	250	250	250	250	250	250	250
Preço MP	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Total Compra	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6
Total Consumo	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6
Estoque Final MP							
Gás Carbonico (kg)							
Qtde Produzida	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000
Necessidade/Unidade	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009
Total para Produção	2.592	2.592	2.592	2.592	2.592	2.592	2.592
(+) Estoque-Alvo Final	2.625	2.625	2.625	2.625	2.625	2.625	2.625

ORÇAMENTO OPERAC- REFRIGERANTE

Etapa 1: Orçamento de Receitas (Vendas)

Acumulado / Período	23 nov-13	24 dez-13	2013	25 jan-14	26 fev-14	27 mar-14	28 abr-14
ORÇAMENTO DE RECEITAS							
Quantidade a Venda	288.000	288.000	3.456.000	306.000	306.000	306.000	306.000
Preço	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,60	R$ 1,70	R$ 1,70	R$ 1,70	R$ 1,70
Receita de Vendas	R$ 460.800	R$ 460.800	R$ 5.529.600	R$ 520.200	R$ 520.200	R$ 520.200	R$ 520.200

Etapa 2: Preparar o orçamento de produção

Acumulado / Período	23 nov-13	24 dez-13	2013	25 jan-14	26 fev-14	27 mar-14	28 abr-14
ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO							
Quantidade a Venda	288.000	288.000	3.456.000	306.000	306.000	306.000	306.000
(+) Estoque-Alvo Final	900	900	10.800	900	900	900	900
(=) Necessidade	288.900	288.900	3.466.800	306.900	306.900	306.900	306.900
(-) Estoque Inicial	900	900	9.900	900	900	900	900
(=)Qtde a Produzir	288.000	288.000	3.456.900	306.000	306.000	306.000	306.000

Etapa 3: Preparar o orçamento de consumo e compra de materiais diretos

Acumulado / Período	23 nov-13	24 dez-13	2013	25 jan-14	26 fev-14	27 mar-14	28 abr-14
ORÇAMENTO DE COMPRAS DE MATERIAIS							
Suco (kg)							
Qtde Produzida	288.000	288.000	3.456.900	306.000	306.000	306.000	306.000
Necessidade/Unidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Total para Produção	1.195	1.195	14.346	1.270	1.270	1.270	1.270
(+) Estoque-Alvo Final	1.210	1.270	14.582	1.285	1.285	1.285	1.285
(=)Total Necessário	2.405	2.465	28.928	2.555	2.555	2.555	2.555
(-) Estoque Inicial	1.210	1.210	14.511	1.270	1.285	1.285	1.285
(=) Compras	1.195	1.255	14.417	1.285	1.270	1.270	1.270
Preço MP	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Total Compra	R$ 54.979,2	R$ 57.725,4	R$ 663.186,6	R$ 59.105,4	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4
Total Consumo	R$ 54.979,2	R$ 54.979,2	R$ 659.922,2	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4
Estoque Final MP							
Água (m3)							
Qtde Produzida	288.000	288.000	3.456.900	306.000	306.000	306.000	306.000
Necessidade/Unidade	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867
Total para Produção	250	250	2.997	265	265	265	265
(+) Estoque-Alvo Final	254	269	3.060	269	269	269	269
(=)Total Necessário	503	519	6.057	535	535	535	535
(-) Estoque Inicial	254	254	3.041	269	269	269	269
(=) Compras	250	265	3.016	265	265	265	265
Preço MP	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Total Compra	R$ 2.081,6	R$ 2.207,2	R$ 24.350,0	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2
Total Consumo	R$ 2.081,6	R$ 2.081,6	R$ 24.196,4	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2
Estoque Final MP							
Gás Carbonico (kg)							
Qtde Produzida	288.000	288.000	3.456.900	306.000	306.000	306.000	306.000
Necessidade/Unidade	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009
Total para Produção	2.592	2.592	31.112	2.754	2.754	2.754	2.754
(+) Estoque-Alvo Final	2.625	2.787	31.662	2.787	2.787	2.787	2.787

ORÇAMENTO OPERAC - REFRIGERANTE

Etapa 1: Orçamento de Receitas (Vendas)

Acumulado / Período	29 mai-14	30 jun-14	31 jul-14	32 ago-14	33 set-14	34 out-14	35 nov-14
ORÇAMENTO DE RECEITAS							
Quantidade a Venda	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000
Preço	R$ 1,70	R$ 1,70	R$ 1,70	R$ 1,70	R$ 1,70	R$ 1,70	R$ 1,70
Receita de Vendas	R$ 520.200	R$ 520.200	R$ 520.200	R$ 520.200	R$ 520.200	R$ 520.200	R$ 520.200

Etapa 2: Preparar o orçamento de produção

Acumulado / Período	29 mai-14	30 jun-14	31 jul-14	32 ago-14	33 set-14	34 out-14	35 nov-14
ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO							
Quantidade a Venda	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000
(+) Estoque-Alvo Final	900	900	900	900	900	900	900
(=) Necessidade	306.900	306.900	306.900	306.900	306.900	306.900	306.900
(-) Estoque Inicial	900	900	900	900	900	900	900
(=)Qtde a Produzir	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000

Etapa 3: Preparar o orçamento de consumo e compra de materiais diretos

Acumulado / Período	29 mai-14	30 jun-14	31 jul-14	32 ago-14	33 set-14	34 out-14	35 nov-14
ORÇAMENTO DE COMPRAS DE MATERIAIS							
Suco (kg)							
Qtde Produzida	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000
Necessidade/Unidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Total para Produção	1.270	1.270	1.270	1.270	1.270	1.270	1.270
(+) Estoque-Alvo Final	1.285	1.285	1.285	1.285	1.285	1.285	1.285
(=)Total Necessário	2.555	2.555	2.555	2.555	2.555	2.555	2.555
(-) Estoque Inicial	1.285	1.285	1.285	1.285	1.285	1.285	1.285
(=) Compras	1.270	1.270	1.270	1.270	1.270	1.270	1.270
Preço MP	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Total Compra	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4
Total Consumo	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4	R$ 58.415,4
Estoque Final MP							
Água (m3)							
Qtde Produzida	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000
Necessidade/Unidade	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867
Total para Produção	265	265	265	265	265	265	265
(+) Estoque-Alvo Final	269	269	269	269	269	269	269
(=)Total Necessário	535	535	535	535	535	535	535
(-) Estoque Inicial	269	269	269	269	269	269	269
(=) Compras	265	265	265	265	265	265	265
Preço MP	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Total Compra	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2
Total Consumo	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2	R$ 2.207,2
Estoque Final MP							
Gás Carbonico (kg)							
Qtde Produzida	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000
Necessidade/Unidade	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009
Total para Produção	2.754	2.754	2.754	2.754	2.754	2.754	2.754
(+) Estoque-Alvo Final	2.787	2.787	2.787	2.787	2.787	2.787	2.787

ORÇAMENTO OPERAC- REFRIGERANTE

Etapa 1: Orçamento de Receitas (Vendas)

Acumulado Período	36 dez-14	2014	37 jan-15	38 fev-15	39 mar-15	40 abr-15	41 mai-15
ORÇAMENTO DE RECEITAS							
Quantidade a Venda	306.000	3.672.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
Preço	R$ 1,70	R$ 1,70	R$ 1,80	R$ 1,80	R$ 1,80	R$ 1,80	R$ 1,80
Receita de Vendas	R$ 520.200	R$ 6.242.400	R$ 583.200	R$ 583.200	R$ 583.200	R$ 583.200	R$ 583.200

Etapa 2: Preparar o orçamento de produção

Acumulado Período	36 dez-14	2014	37 jan-15	38 fev-15	39 mar-15	40 abr-15	41 mai-15
ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO							
Quantidade a Venda	306.000	3.672.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
(+) Estoque-Alvo Final	900	10.800	900	900	900	900	900
(=) Necessidade	306.900	3.682.800	324.900	324.900	324.900	324.900	324.900
(-) Estoque Inicial	900	10.800	900	900	900	900	900
(=)Qtde a Produzir	306.000	3.672.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000

Etapa 3: Preparar o orçamento de consumo e compra de materiais diretos

Acumulado Período	36 dez-14	2014	37 jan-15	38 fev-15	39 mar-15	40 abr-15	41 mai-15
ORÇAMENTO DE COMPRAS DE MATERIAIS							
Suco (kg)							
Qtde Produzida	306.000	3.672.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
Necessidade/Unidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Total para Produção	1.270	15.239	1.345	1.345	1.345	1.345	1.345
(+) Estoque-Alvo Final	1.345	15.479	1.360	1.360	1.360	1.360	1.360
(=)Total Necessário	2.615	30.717	2.704	2.704	2.704	2.704	2.704
(-) Estoque Inicial	1.285	15.404	1.345	1.360	1.360	1.360	1.360
(=) Compras	1.330	15.314	1.360	1.345	1.345	1.345	1.345
Preço MP	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Total Compra	R$ 61.161,6	R$ 704.421,0	R$ 62.541,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6
Total Consumo	R$ 58.415,4	R$ 700.984,8	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6
Estoque Final MP							
Água (m3)							
Qtde Produzida	306.000	3.672.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
Necessidade/Unidade	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867
Total para Produção	265	3.184	281	281	281	281	281
(+) Estoque-Alvo Final	285	3.247	285	285	285	285	285
(=)Total Necessário	550	6.431	566	566	566	566	566
(-) Estoque Inicial	269	3.232	285	285	285	285	285
(=) Compras	281	3.199	281	281	281	281	281
Preço MP	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Total Compra	R$ 2.332,8	R$ 25.825,3	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8
Total Consumo	R$ 2.207,2	R$ 25.699,7	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8
Estoque Final MP							
Gás Carbonico (kg)							
Qtde Produzida	306.000	3.672.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
Necessidade/Unidade	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009
Total para Produção	2.754	33.048	2.916	2.916	2.916	2.916	2.916
(+) Estoque-Alvo Final	2.949	33.606	2.949	2.949	2.949	2.949	2.949

ORÇAMENTO OPERAC.- REFRIGERANTE

Etapa 1: Orçamento de Receitas (Vendas)

Acumulado	42	43	44	45	46	47	48
Período	jun-15	jul-15	ago-15	set-15	out-15	nov-15	dez-15
ORÇAMENTO DE RECEITAS							
Quantidade a Venda	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
Preço	R$ 1,80	R$ 1,80	R$ 1,80	R$ 1,80	R$ 1,80	R$ 1,80	R$ 1,80
Receita de Vendas	R$ 583.200	R$ 583.200	R$ 583.200	R$ 583.200	R$ 583.200	R$ 583.200	R$ 583.200

Etapa 2: Preparar o orçamento de produção

Acumulado	42	43	44	45	46	47	48
Período	jun-15	jul-15	ago-15	set-15	out-15	nov-15	dez-15
ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO							
Quantidade a Venda	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
(+) Estoque-Alvo Final	900	900	900	900	900	900	900
(=) Necessidade	324.900	324.900	324.900	324.900	324.900	324.900	324.900
(-) Estoque Inicial	900	900	900	900	900	900	900
(=)Qtde a Produzir	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000

Etapa 3: Preparar o orçamento de consumo e compra de materiais diretos

Acumulado	42	43	44	45	46	47	48
Período	jun-15	jul-15	ago-15	set-15	out-15	nov-15	dez-15
ORÇAMENTO DE COMPRAS DE MATERIAIS							
Suco (kg)							
Qtde Produzida	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
Necessidade/Unidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Total para Produção	1.345	1.345	1.345	1.345	1.345	1.345	1.345
(+) Estoque-Alvo Final	1.360	1.360	1.360	1.360	1.360	1.360	1.419
(=)Total Necessário	2.704	2.704	2.704	2.704	2.704	2.704	2.764
(-) Estoque Inicial	1.360	1.360	1.360	1.360	1.360	1.360	1.360
(=) Compras	1.345	1.345	1.345	1.345	1.345	1.345	1.404
Preço MP	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Total Compra	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 64.597,8
Total Consumo	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6	R$ 61.851,6
Estoque Final MP							
Água (m3)							
Qtde Produzida	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
Necessidade/Unidade	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867
Total para Produção	281	281	281	281	281	281	281
(+) Estoque-Alvo Final	285	285	285	285	285	285	301
(=)Total Necessário	566	566	566	566	566	566	581
(-) Estoque Inicial	285	285	285	285	285	285	285
(=) Compras	281	281	281	281	281	281	297
Preço MP	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Total Compra	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.458,4
Total Consumo	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8	R$ 2.332,8
Estoque Final MP							
Gás Carbonico (kg)							
Qtde Produzida	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
Necessidade/Unidade	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009
Total para Produção	2.916	2.916	2.916	2.916	2.916	2.916	2.916
(+) Estoque-Alvo Final	2.949	2.949	2.949	2.949	2.949	2.949	3.111

ORÇAMENTO OPERAC - REFRIGERANTE

Etapa 1: Orçamento de Receitas (Vendas)

Acumulado Período	2016	49 jan-16	50 fev-16	51 mar-16	52 abr-16	53 mai-16	54 jun-16
ORÇAMENTO DE RECEITAS							
Quantidade a Venda	3.888.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000
Preço	R$ 1,80	R$ 1,90	R$ 1,90	R$ 1,90	R$ 1,90	R$ 1,90	R$ 1,90
Receita de Vendas	R$ 6.998.400	R$ 649.800	R$ 649.800	R$ 649.800	R$ 649.800	R$ 649.800	R$ 649.800

Etapa 2: Preparar o orçamento de produção

Acumulado Período	2016	49 jan-16	50 fev-16	51 mar-16	52 abr-16	53 mai-16	54 jun-16
ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO							
Quantidade a Venda	3.888.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000
(+) Estoque-Alvo Final	10.800	900	900	900	900	900	900
(=) Necessidade	3.898.800	342.900	342.900	342.900	342.900	342.900	342.900
(-) Estoque Inicial	10.800	900	900	900	900	900	900
(=)Qtde a Produzir	3.888.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000

Etapa 3: Preparar o orçamento de consumo e compra de materiais diretos

Acumulado Período	2016	49 jan-16	50 fev-16	51 mar-16	52 abr-16	53 mai-16	54 jun-16
ORÇAMENTO DE COMPRAS DE MATERIAIS							
Suco (kg)							
Qtde Produzida	3.888.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000
Necessidade/Unidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Total para Produção	16.135	1.419	1.419	1.419	1.419	1.419	1.419
(+) Estoque-Alvo Final	16.375	1.434	1.434	1.434	1.434	1.434	1.434
(=)Total Necessário	32.510	2.854	2.854	2.854	2.854	2.854	2.854
(-) Estoque Inicial	16.300	1.419	1.434	1.434	1.434	1.434	1.434
(=) Compras	16.210	1.434	1.419	1.419	1.419	1.419	1.419
Preço MP	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Total Compra	R$ 745.655,4	R$ 65.977,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8
Total Consumo	R$ 742.219,2	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8
Estoque Final MP							
Água (m3)							
Qtde Produzida	3.888.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000
Necessidade/Unidade	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867
Total para Produção	3.371	297	297	297	297	297	297
(+) Estoque-Alvo Final	3.435	301	301	301	301	301	301
(=)Total Necessário	6.805	597	597	597	597	597	597
(-) Estoque Inicial	3.419	301	301	301	301	301	301
(=) Compras	3.387	297	297	297	297	297	297
Preço MP	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Total Compra	R$ 27.332,9	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4
Total Consumo	R$ 27.207,2	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4
Estoque Final MP							
Gás Carbonico (kg)							
Qtde Produzida	3.888.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000
Necessidade/Unidade	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009
Total para Produção	34.992	3.078	3.078	3.078	3.078	3.078	3.078
(+) Estoque-Alvo Final	35.550	3.111	3.111	3.111	3.111	3.111	3.111

ORÇAMENTO OPERAC.- REFRIGERANTE

Etapa 1: Orçamento de Receitas (Vendas)

Acumulado / Período	55 jul-16	56 ago-16	57 set-16	58 out-16	59 nov-16	60 dez-16	2016
ORÇAMENTO DE RECEITAS							
Quantidade a Venda	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	4.104.000
Preço	R$ 1,90	R$ 1,90	R$ 1,90	R$ 1,90	R$ 1,90	R$ 1,90	R$ 1,90
Receita de Vendas	R$ 649.800	R$ 649.800	R$ 649.800	R$ 649.800	R$ 649.800	R$ 649.800	R$ 7.797.600

Etapa 2: Preparar o orçamento de produção

Acumulado / Período	55 jul-16	56 ago-16	57 set-16	58 out-16	59 nov-16	60 dez-16	2016
ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO							
Quantidade a Venda	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	4.104.000
(+) Estoque-Alvo Final	900	900	900	900	900	900	10.800
(=) Necessidade	342.900	342.900	342.900	342.900	342.900	342.900	4.114.800
(-) Estoque Inicial	900	900	900	900	900	900	10.800
(=)Qtde a Produzir	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	4.104.000

Etapa 3: Preparar o orçamento de consumo e compra de materiais diretos

Acumulado / Período	55 jul-16	56 ago-16	57 set-16	58 out-16	59 nov-16	60 dez-16	2016
ORÇAMENTO DE COMPRAS DE MATERIAIS							
Suco (kg)							
Qtde Produzida	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	4.104.000
Necessidade/Unidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Total para Produção	1.419	1.419	1.419	1.419	1.419	1.419	17.032
(+) Estoque-Alvo Final	1.434	1.434	1.434	1.434	1.434	1.494	17.271
(=)Total Necessário	2.854	2.854	2.854	2.854	2.854	2.913	34.303
(-) Estoque Inicial	1.434	1.434	1.434	1.434	1.434	1.434	17.197
(=) Compras	1.419	1.419	1.419	1.419	1.419	1.479	17.106
Preço MP	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Total Compra	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 68.034,0	R$ 786.889,8
Total Consumo	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 65.287,8	R$ 783.453,6
Estoque Final MP							
Água (m3)							
Qtde Produzida	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	4.104.000
Necessidade/Unidade	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867
Total para Produção	297	297	297	297	297	297	3.558
(+) Estoque-Alvo Final	301	301	301	301	301	316	3.622
(=)Total Necessário	597	597	597	597	597	613	7.180
(-) Estoque Inicial	301	301	301	301	301	301	3.606
(=) Compras	297	297	297	297	297	312	3.574
Preço MP	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Total Compra	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.584,1	R$ 28.840,4
Total Consumo	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 2.458,4	R$ 28.714,8
Estoque Final MP							
Gás Carbonico (kg)							
Qtde Produzida	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	4.104.000
Necessidade/Unidade	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009
Total para Produção	3.078	3.078	3.078	3.078	3.078	3.078	36.936
(+) Estoque-Alvo Final	3.111	3.111	3.111	3.111	3.111	3.273	37.494

ORÇAMENTO OPERAC- REFRIGERANTE

Etapa 1: Orçamento de Receitas (Vendas)

Acumulado / Período	61 jan-17	62 fev-17	63 mar-17	64 abr-17	65 mai-17	66 jun-17	67 jul-17
ORÇAMENTO DE RECEITAS							
Quantidade a Venda	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000
Preço	R$ 2,00	R$ 2,00	R$ 2,00	R$ 2,00	R$ 2,00	R$ 2,00	R$ 2,00
Receita de Vendas	R$ 720.000	R$ 720.000	R$ 720.000	R$ 720.000	R$ 720.000	R$ 720.000	R$ 720.000

Etapa 2: Preparar o orçamento de produção

Acumulado / Período	61 jan-17	62 fev-17	63 mar-17	64 abr-17	65 mai-17	66 jun-17	67 jul-17
ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO							
Quantidade a Venda	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000
(+) Estoque-Alvo Final	900	900	900	900	900	900	900
(=) Necessidade	360.900	360.900	360.900	360.900	360.900	360.900	360.900
(-) Estoque Inicial	900	900	900	900	900	900	900
(=)Qtde a Produzir	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000

Etapa 3: Preparar o orçamento de consumo e compra de materiais diretos

Acumulado / Período	61 jan-17	62 fev-17	63 mar-17	64 abr-17	65 mai-17	66 jun-17	67 jul-17
ORÇAMENTO DE COMPRAS DE MATERIAIS							
Suco (kg)							
Qtde Produzida	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000
Necessidade/Unidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Total para Produção	1.494	1.494	1.494	1.494	1.494	1.494	1.494
(+) Estoque-Alvo Final	1.509	1.509	1.509	1.509	1.509	1.509	1.509
(=)Total Necessário	3.003	3.003	3.003	3.003	3.003	3.003	3.003
(-) Estoque Inicial	1.494	1.509	1.509	1.509	1.509	1.509	1.509
(=) Compras	1.509	1.494	1.494	1.494	1.494	1.494	1.494
Preço MP	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Total Compra	R$ 69.414,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0
Total Consumo	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0
Estoque Final MP							
Água (m3)							
Qtde Produzida	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000
Necessidade/Unidade	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867
Total para Produção	312	312	312	312	312	312	312
(+) Estoque-Alvo Final	316	316	316	316	316	316	316
(=)Total Necessário	628	628	628	628	628	628	628
(-) Estoque Inicial	316	316	316	316	316	316	316
(=) Compras	312	312	312	312	312	312	312
Preço MP	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Total Compra	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1
Total Consumo	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1
Estoque Final MP							
Gás Carbonico (kg)							
Qtde Produzida	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000
Necessidade/Unidade	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009
Total para Produção	3.240	3.240	3.240	3.240	3.240	3.240	3.240
(+) Estoque-Alvo Final	3.273	3.273	3.273	3.273	3.273	3.273	3.273

ORÇAMENTO OPERAC - REFRIGERANTE

Etapa 1: Orçamento de Receitas (Vendas)

Acumulado Período	68 ago-17	69 set-17	70 out-17	71 nov-17	72 dez-17	2017
ORÇAMENTO DE RECEITAS						
Quantidade a Venda	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	4.320.000
Preço	R$ 2,00	R$ 2,00	R$ 2,00	R$ 2,00	R$ 2,00	R$ 2,00
Receita de Vendas	R$ 720.000	R$ 720.000	R$ 720.000	R$ 720.000	R$ 720.000	R$ 8.640.000

Etapa 2: Preparar o orçamento de produção

Acumulado Período	68 ago-17	69 set-17	70 out-17	71 nov-17	72 dez-17	2017
ORÇAMENTO DE PRODUÇÃO						
Quantidade a Venda	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	4.320.000
(+) Estoque-Alvo Final	900	900	900	900	900	10.800
(=) Necessidade	360.900	360.900	360.900	360.900	360.900	4.330.800
(-) Estoque Inicial	900	900	900	900	900	10.800
(=)Qtde a Produzir	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	4.320.000

Etapa 3: Preparar o orçamento de consumo e compra de materiais diretos

Acumulado Período	68 ago-17	69 set-17	70 out-17	71 nov-17	72 dez-17	2017
ORÇAMENTO DE COMPRAS DE MATERIAIS						
Suco (kg)						
Qtde Produzida	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	4.320.000
Necessidade/Unidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Total para Produção	1.494	1.494	1.494	1.494	1.494	17.928
(+) Estoque-Alvo Final	1.509	1.509	1.509	1.509	1.509	18.108
(=)Total Necessário	3.003	3.003	3.003	3.003	3.003	36.036
(-) Estoque Inicial	1.509	1.509	1.509	1.509	1.509	18.093
(=) Compras	1.494	1.494	1.494	1.494	1.494	17.943
Preço MP	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Total Compra	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 825.378,0
Total Consumo	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 68.724,0	R$ 824.688,0
Estoque Final MP						
Água (m3)						
Qtde Produzida	360,000	360.000	360.000	360.000	360.000	4.320.000
Necessidade/Unidade	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867	0,000867
Total para Produção	312	312	312	312	312	3.745
(+) Estoque-Alvo Final	316	316	316	316	316	3.793
(=)Total Necessário	628	628	628	628	628	7.539
(-) Estoque Inicial	316	316	316	316	316	3.793
(=) Compras	312	312	312	312	312	3.745
Preço MP	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Total Compra	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 30.222,3
Total Consumo	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 2.584,1	R$ 30.222,3
Estoque Final MP						
Gás Carbonico (kg)						
Qtde Produzida	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	4.320.000
Necessidade/Unidade	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009	0,009
Total para Produção	3.240	3.240	3.240	3.240	3.240	38.880
(+) Estoque-Alvo Final	3.273	3.273	3.273	3.273	3.273	39.276

| | | |

| | | |

(=)Total Necessário	5.217	5.217	5.217	5.217	5.217	5.217	5.217
(-) Estoque Inicial	2.625	2.625	2.625	2.625	2.625	2.625	2.625
(=) Compras	2.592	2.592	2.592	2.592	2.592	2.592	2.592
Preço MP	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Total Compra	R$ 11.664,0	R$ 11.664,0	R$ 11.664,0	R$ 11.664,0	R$ 11.664,0	R$ 11.664,0	R$ 11.664,0
Total Consumo	R$ 11.664,0	R$ 11.664,0	R$ 11.664,0	R$ 11.664,0	R$ 11.664,0	R$ 11.664,0	R$ 11.664,0
Estoque Final MP							
Xarope (L)							
Qtde Produzida	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000
Necessidade/Unidade	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050
Total para Produção	14.400	14.400	14.400	14.400	14.400	14.400	14.400
(+) Estoque-Alvo Final	14.580	14.580	14.580	14.580	14.580	14.580	14.580
(=)Total Necessário	28.980	28.980	28.980	28.980	28.980	28.980	28.980
(-) Estoque Inicial	14.580	14.580	14.580	14.580	14.580	14.580	14.580
(=) Compras	14.400	14.400	14.400	14.400	14.400	14.400	14.400
Preço MP	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Total Compra	R$ 50.400,0	R$ 50.400,0	R$ 50.400,0	R$ 50.400,0	R$ 50.400,0	R$ 50.400,0	R$ 50.400,0
Total Consumo	R$ 50.400,0	R$ 50.400,0	R$ 50.400,0	R$ 50.400,0	R$ 50.400,0	R$ 50.400,0	R$ 50.400,0
Estoque Final MP							
Açucar (kg)							
Qtde Produzida	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000
Necessidade/Unidade	0,780	0,780	0,780	0,780	0,780	0,780	0,780
Total para Produção	224.640	224.640	224.640	224.640	224.640	224.640	224.640
(+) Estoque-Alvo Final	227.448	227.448	227.448	227.448	227.448	227.448	227.448
(=)Total Necessário	452.088	452.088	452.088	452.088	452.088	452.088	452.088
(-) Estoque Inicial	227.448	227.448	227.448	227.448	227.448	227.448	227.448
(=) Compras	224.640	224.640	224.640	224.640	224.640	224.640	224.640
Preço MP	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Total Compra	R$ 179.712,0	R$ 179.712,0	R$ 179.712,0	R$ 179.712,0	R$ 179.712,0	R$ 179.712,0	R$ 179.712,0
Total Consumo	R$ 179.712,0	R$ 179.712,0	R$ 179.712,0	R$ 179.712,0	R$ 179.712,0	R$ 179.712,0	R$ 179.712,0
Estoque Final MP							
Pré-forma 54g (un.)							
Qtde Produzida	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000
Necessidade/Unidade	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500
Total para Produção	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000
(+) Estoque-Alvo Final	145.800	145.800	145.800	145.800	145.800	145.800	145.800
(=)Total Necessário	289.800	289.800	289.800	289.800	289.800	289.800	289.800
(-) Estoque Inicial	145.800	145.800	145.800	145.800	145.800	145.800	145.800
(=) Compras	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000
Preço MP	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Total Compra	R$ 31.680,0	R$ 31.680,0	R$ 31.680,0	R$ 31.680,0	R$ 31.680,0	R$ 31.680,0	R$ 31.680,0
Total Consumo	R$ 31.680,0	R$ 31.680,0	R$ 31.680,0	R$ 31.680,0	R$ 31.680,0	R$ 31.680,0	R$ 31.680,0
Estoque Final MP							
Total Compra MP	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76
Total Consumo MP	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76

(=)Total Necessário	5.217		5.379		62.774		5.541		5.541		5.541		5.541
(-) Estoque Inicial	2.625		2.625		31.475		2.787		2.787		2.787		2.787
(=) Compras	2.592		2.754		31.299		2.754		2.754		2.754		2.754
Preço MP	R$ 4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50
Total Compra	R$ 11.664,0	R$	12.393,0	R$	140.845,5	R$	12.393,0	R$	12.393,0	R$	12.393,0	R$	12.393,0
Total Consumo	R$ 11.664,0	R$	11.664,0	R$	140.004,5	R$	12.393,0	R$	12.393,0	R$	12.393,0	R$	12.393,0
Estoque Final MP													
Xarope (L)													
Qtde Produzida	288.000		288.000		3.456.900		306.000		306.000		306.000		306.000
Necessidade/Unidade	0,050		0,050		0,050		0,050		0,050		0,050		0,050
Total para Produção	14.400		14.400		172.845		15.300		15.300		15.300		15.300
(+) Estoque-Alvo Final	14.580		15.480		175.860		15.480		15.480		15.480		15.480
(=)Total Necessário	28.980		29.880		348.705		30.780		30.780		30.780		30.780
(-) Estoque Inicial	14.580		14.580		174.825		15.480		15.480		15.480		15.480
(=) Compras	14.400		15.300		173.880		15.300		15.300		15.300		15.300
Preço MP	R$ 3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50
Total Compra	R$ 50.400,0	R$	53.550,0	R$	608.580,0	R$	53.550,0	R$	53.550,0	R$	53.550,0	R$	53.550,0
Total Consumo	R$ 50.400,0	R$	50.400,0	R$	604.957,5	R$	53.550,0	R$	53.550,0	R$	53.550,0	R$	53.550,0
Estoque Final MP													
Açucar (kg)													
Qtde Produzida	288.000		288.000		3.456.900		306.000		306.000		306.000		306.000
Necessidade/Unidade	0,780		0,780		0,780		0,780		0,780		0,780		0,780
Total para Produção	224.640		224.640		2.696.382		238.680		238.680		238.680		238.680
(+) Estoque-Alvo Final	227.448		241.488		2.743.416		241.488		241.488		241.488		241.488
(=)Total Necessário	452.088		466.128		5.439.798		480.168		480.168		480.168		480.168
(-) Estoque Inicial	227.448		227.448		2.727.270		241.488		241.488		241.488		241.488
(=) Compras	224.640		238.680		2.712.528		238.680		238.680		238.680		238.680
Preço MP	R$ 0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80
Total Compra	R$ 179.712,0	R$	190.944,0	R$	2.170.022,4	R$	190.944,0	R$	190.944,0	R$	190.944,0	R$	190.944,0
Total Consumo	R$ 179.712,0	R$	179.712,0	R$	2.157.105,6	R$	190.944,0	R$	190.944,0	R$	190.944,0	R$	190.944,0
Estoque Final MP													
Pré-forma 54g (un.)													
Qtde Produzida	288.000		288.000		3.456.900		306.000		306.000		306.000		306.000
Necessidade/Unidade	0,500		0,500		0,500		0,500		0,500		0,500		0,500
Total para Produção	144.000		144.000		1.728.450		153.000		153.000		153.000		153.000
(+) Estoque-Alvo Final	145.800		154.800		154.800		154.800		154.800		154.800		154.800
(=)Total Necessário	289.800		298.800		1.883.250		307.800		307.800		307.800		307.800
(-) Estoque Inicial	145.800		145.800		1.748.250		154.800		154.800		154.800		154.800
(=) Compras	144.000		153.000		1.738.800		153.000		153.000		153.000		153.000
Preço MP	R$ 0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22
Total Compra	R$ 31.680,0	R$	33.660,0	R$	382.536,0	R$	33.660,0	R$	33.660,0	R$	33.660,0	R$	33.660,0
Total Consumo	R$ 31.680,0	R$	31.680,0	R$	380.259,0	R$	33.660,0	R$	33.660,0	R$	33.660,0	R$	33.660,0
Estoque Final MP													
Total Compra MP	R$ 330.516,76	R$	350.479,59	R$	3.989.520,47	R$	351.859,59	R$	351.169,59	R$	351.169,59	R$	351.169,59
Total Consumo MP	R$ 330.516,76	R$	330.516,76	R$	3.966.447,19	R$	351.169,59	R$	351.169,59	R$	351.169,59	R$	351.169,59

(=)Total Necessário	5.541	5.541	5.541	5.541	5.541	5.541	5.541
(-) Estoque Inicial	2.787	2.787	2.787	2.787	2.787	2.787	2.787
(=) Compras	2.754	2.754	2.754	2.754	2.754	2.754	2.754
Preço MP	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Total Compra	R$ 12.393,0	R$ 12.393,0	R$ 12.393,0	R$ 12.393,0	R$ 12.393,0	R$ 12.393,0	R$ 12.393,0
Total Consumo	R$ 12.393,0	R$ 12.393,0	R$ 12.393,0	R$ 12.393,0	R$ 12.393,0	R$ 12.393,0	R$ 12.393,0
Estoque Final MP							
Xarope (L)							
Qtde Produzida	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000
Necessidade/Unidade	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050
Total para Produção	15.300	15.300	15.300	15.300	15.300	15.300	15.300
(+) Estoque-Alvo Final	15.480	15.480	15.480	15.480	15.480	15.480	15.480
(=)Total Necessário	30.780	30.780	30.780	30.780	30.780	30.780	30.780
(-) Estoque Inicial	15.480	15.480	15.480	15.480	15.480	15.480	15.480
(=) Compras	15.300	15.300	15.300	15.300	15.300	15.300	15.300
Preço MP	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Total Compra	R$ 53.550,0	R$ 53.550,0	R$ 53.550,0	R$ 53.550,0	R$ 53.550,0	R$ 53.550,0	R$ 53.550,0
Total Consumo	R$ 53.550,0	R$ 53.550,0	R$ 53.550,0	R$ 53.550,0	R$ 53.550,0	R$ 53.550,0	R$ 53.550,0
Estoque Final MP							
Açucar (kg)							
Qtde Produzida	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000
Necessidade/Unidade	0,780	0,780	0,780	0,780	0,780	0,780	0,780
Total para Produção	238.680	238.680	238.680	238.680	238.680	238.680	238.680
(+) Estoque-Alvo Final	241.488	241.488	241.488	241.488	241.488	241.488	241.488
(=)Total Necessário	480.168	480.168	480.168	480.168	480.168	480.168	480.168
(-) Estoque Inicial	241.488	241.488	241.488	241.488	241.488	241.488	241.488
(=) Compras	238.680	238.680	238.680	238.680	238.680	238.680	238.680
Preço MP	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Total Compra	R$ 190.944,0	R$ 190.944,0	R$ 190.944,0	R$ 190.944,0	R$ 190.944,0	R$ 190.944,0	R$ 190.944,0
Total Consumo	R$ 190.944,0	R$ 190.944,0	R$ 190.944,0	R$ 190.944,0	R$ 190.944,0	R$ 190.944,0	R$ 190.944,0
Estoque Final MP							
Pré-forma 54g (un.)							
Qtde Produzida	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000
Necessidade/Unidade	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500
Total para Produção	153.000	153.000	153.000	153.000	153.000	153.000	153.000
(+) Estoque-Alvo Final	154.800	154.800	154.800	154.800	154.800	154.800	154.800
(=)Total Necessário	307.800	307.800	307.800	307.800	307.800	307.800	307.800
(-) Estoque Inicial	154.800	154.800	154.800	154.800	154.800	154.800	154.800
(=) Compras	153.000	153.000	153.000	153.000	153.000	153.000	153.000
Preço MP	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Total Compra	R$ 33.660,0	R$ 33.660,0	R$ 33.660,0	R$ 33.660,0	R$ 33.660,0	R$ 33.660,0	R$ 33.660,0
Total Consumo	R$ 33.660,0	R$ 33.660,0	R$ 33.660,0	R$ 33.660,0	R$ 33.660,0	R$ 33.660,0	R$ 33.660,0
Estoque Final MP							
Total Compra MP	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59
Total Consumo MP	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59

(=)Total Necessário	5.703		66.654		5.865		5.865		5.865		5.865		5.865	
(-) Estoque Inicial	2.787		33.444		2.949		2.949		2.949		2.949		2.949	
(=) Compras	2.916		33.210		2.916		2.916		2.916		2.916		2.916	
Preço MP	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50
Total Compra	R$	13.122,0	R$	149.445,0	R$	13.122,0	R$	13.122,0	R$	13.122,0	R$	13.122,0	R$	13.122,0
Total Consumo	R$	12.393,0	R$	148.716,0	R$	13.122,0	R$	13.122,0	R$	13.122,0	R$	13.122,0	R$	13.122,0
Estoque Final MP														
Xarope (L)														
Qtde Produzida	306.000		3.672.000		324.000		324.000		324.000		324.000		324.000	
Necessidade/Unidade	0,050		0,050		0,050		0,050		0,050		0,050		0,050	
Total para Produção	15.300		183.600		16.200		16.200		16.200		16.200		16.200	
(+) Estoque-Alvo Final	16.380		186.660		16.380		16.380		16.380		16.380		16.380	
(=)Total Necessário	31.680		370.260		32.580		32.580		32.580		32.580		32.580	
(-) Estoque Inicial	15.480		185.760		16.380		16.380		16.380		16.380		16.380	
(=) Compras	16.200		184.500		16.200		16.200		16.200		16.200		16.200	
Preço MP	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50
Total Compra	R$	56.700,0	R$	645.750,0	R$	56.700,0	R$	56.700,0	R$	56.700,0	R$	56.700,0	R$	56.700,0
Total Consumo	R$	53.550,0	R$	642.600,0	R$	56.700,0	R$	56.700,0	R$	56.700,0	R$	56.700,0	R$	56.700,0
Estoque Final MP														
Açucar (kg)														
Qtde Produzida	306.000		3.672.000		324.000		324.000		324.000		324.000		324.000	
Necessidade/Unidade	0,780		0,780		0,780		0,780		0,780		0,780		0,780	
Total para Produção	238.680		2.864.160		252.720		252.720		252.720		252.720		252.720	
(+) Estoque-Alvo Final	255.528		2.911.896		255.528		255.528		255.528		255.528		255.528	
(=)Total Necessário	494.208		5.776.056		508.248		508.248		508.248		508.248		508.248	
(-) Estoque Inicial	241.488		2.897.856		255.528		255.528		255.528		255.528		255.528	
(=) Compras	252.720		2.878.200		252.720		252.720		252.720		252.720		252.720	
Preço MP	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80
Total Compra	R$	202.176,0	R$	2.302.560,0	R$	202.176,0	R$	202.176,0	R$	202.176,0	R$	202.176,0	R$	202.176,0
Total Consumo	R$	190.944,0	R$	2.291.328,0	R$	202.176,0	R$	202.176,0	R$	202.176,0	R$	202.176,0	R$	202.176,0
Estoque Final MP														
Pré-forma 54g (un.)														
Qtde Produzida	306.000		3.672.000		324.000		324.000		324.000		324.000		324.000	
Necessidade/Unidade	0,500		0,500		0,500		0,500		0,500		0,500		0,500	
Total para Produção	153.000		1.836.000		162.000		162.000		162.000		162.000		162.000	
(+) Estoque-Alvo Final	163.800		163.800		163.800		163.800		163.800		163.800		163.800	
(=)Total Necessário	316.800		1.999.800		325.800		325.800		325.800		325.800		325.800	
(-) Estoque Inicial	154.800		1.857.600		163.800		163.800		163.800		163.800		163.800	
(=) Compras	162.000		1.845.000		162.000		162.000		162.000		162.000		162.000	
Preço MP	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22
Total Compra	R$	35.640,0	R$	405.900,0	R$	35.640,0	R$	35.640,0	R$	35.640,0	R$	35.640,0	R$	35.640,0
Total Consumo	R$	33.660,0	R$	403.920,0	R$	35.640,0	R$	35.640,0	R$	35.640,0	R$	35.640,0	R$	35.640,0
Estoque Final MP														
Total Compra MP	R$	371.132,42	R$	4.233.901,31	R$	372.512,42	R$	371.822,42	R$	371.822,42	R$	371.822,42	R$	371.822,42
Total Consumo MP	R$	351.169,59	R$	4.213.248,48	R$	371.822,42	R$	371.822,42	R$	371.822,42	R$	371.822,42	R$	371.822,42

(=)Total Necessário	5.865	5.865	5.865	5.865	5.865	5.865	6.027
(-) Estoque Inicial	2.949	2.949	2.949	2.949	2.949	2.949	2.949
(=) Compras	2.916	2.916	2.916	2.916	2.916	2.916	3.078
Preço MP	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Total Compra	R$ 13.122,0	R$ 13.122,0	R$ 13.122,0	R$ 13.122,0	R$ 13.122,0	R$ 13.122,0	R$ 13.851,0
Total Consumo	R$ 13.122,0	R$ 13.122,0	R$ 13.122,0	R$ 13.122,0	R$ 13.122,0	R$ 13.122,0	R$ 13.122,0
Estoque Final MP							

Xarope (L)							
Qtde Produzida	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
Necessidade/Unidade	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050
Total para Produção	16.200	16.200	16.200	16.200	16.200	16.200	16.200
(+) Estoque-Alvo Final	16.380	16.380	16.380	16.380	16.380	16.380	17.280
(=)Total Necessário	32.580	32.580	32.580	32.580	32.580	32.580	33.480
(-) Estoque Inicial	16.380	16.380	16.380	16.380	16.380	16.380	16.380
(=) Compras	16.200	16.200	16.200	16.200	16.200	16.200	17.100
Preço MP	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Total Compra	R$ 56.700,0	R$ 56.700,0	R$ 56.700,0	R$ 56.700,0	R$ 56.700,0	R$ 56.700,0	R$ 59.850,0
Total Consumo	R$ 56.700,0	R$ 56.700,0	R$ 56.700,0	R$ 56.700,0	R$ 56.700,0	R$ 56.700,0	R$ 56.700,0
Estoque Final MP							

Açucar (kg)							
Qtde Produzida	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
Necessidade/Unidade	0,780	0,780	0,780	0,780	0,780	0,780	0,780
Total para Produção	252.720	252.720	252.720	252.720	252.720	252.720	252.720
(+) Estoque-Alvo Final	255.528	255.528	255.528	255.528	255.528	255.528	269.568
(=)Total Necessário	508.248	508.248	508.248	508.248	508.248	508.248	522.288
(-) Estoque Inicial	255.528	255.528	255.528	255.528	255.528	255.528	255.528
(=) Compras	252.720	252.720	252.720	252.720	252.720	252.720	266.760
Preço MP	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Total Compra	R$ 202.176,0	R$ 202.176,0	R$ 202.176,0	R$ 202.176,0	R$ 202.176,0	R$ 202.176,0	R$ 213.408,0
Total Consumo	R$ 202.176,0	R$ 202.176,0	R$ 202.176,0	R$ 202.176,0	R$ 202.176,0	R$ 202.176,0	R$ 202.176,0
Estoque Final MP							

Pré-forma 54g (un.)							
Qtde Produzida	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
Necessidade/Unidade	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500
Total para Produção	162.000	162.000	162.000	162.000	162.000	162.000	162.000
(+) Estoque-Alvo Final	163.800	163.800	163.800	163.800	163.800	163.800	172.800
(=)Total Necessário	325.800	325.800	325.800	325.800	325.800	325.800	334.800
(-) Estoque Inicial	163.800	163.800	163.800	163.800	163.800	163.800	163.800
(=) Compras	162.000	162.000	162.000	162.000	162.000	162.000	171.000
Preço MP	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Total Compra	R$ 35.640,0	R$ 35.640,0	R$ 35.640,0	R$ 35.640,0	R$ 35.640,0	R$ 35.640,0	R$ 37.620,0
Total Consumo	R$ 35.640,0	R$ 35.640,0	R$ 35.640,0	R$ 35.640,0	R$ 35.640,0	R$ 35.640,0	R$ 35.640,0
Estoque Final MP							

Total Compra MP	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 391.785,25
Total Consumo MP	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42

(=)Total Necessário	70.542		6.189		6.189		6.189		6.189		6.189		6.189	
(-) Estoque Inicial	35.388		3.111		3.111		3.111		3.111		3.111		3.111	
(=) Compras	35.154		3.078		3.078		3.078		3.078		3.078		3.078	
Preço MP	R$ 4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	
Total Compra	R$ 158.193,0	R$	13.851,0	R$	13.851,0	R$	13.851,0	R$	13.851,0	R$	13.851,0	R$	13.851,0	
Total Consumo	R$ 157.464,0	R$	13.851,0	R$	13.851,0	R$	13.851,0	R$	13.851,0	R$	13.851,0	R$	13.851,0	
Estoque Final MP														
Xarope (L)														
Qtde Produzida	3.888.000		342.000		342.000		342.000		342.000		342.000		342.000	
Necessidade/Unidade	0,050		0,050		0,050		0,050		0,050		0,050		0,050	
Total para Produção	194.400		17.100		17.100		17.100		17.100		17.100		17.100	
(+) Estoque-Alvo Final	197.460		17.280		17.280		17.280		17.280		17.280		17.280	
(=)Total Necessário	391.860		34.380		34.380		34.380		34.380		34.380		34.380	
(-) Estoque Inicial	196.560		17.280		17.280		17.280		17.280		17.280		17.280	
(=) Compras	195.300		17.100		17.100		17.100		17.100		17.100		17.100	
Preço MP	R$ 3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	
Total Compra	R$ 683.550,0	R$	59.850,0	R$	59.850,0	R$	59.850,0	R$	59.850,0	R$	59.850,0	R$	59.850,0	
Total Consumo	R$ 680.400,0	R$	59.850,0	R$	59.850,0	R$	59.850,0	R$	59.850,0	R$	59.850,0	R$	59.850,0	
Estoque Final MP														
Açucar (kg)														
Qtde Produzida	3.888.000		342.000		342.000		342.000		342.000		342.000		342.000	
Necessidade/Unidade	0,780		0,780		0,780		0,780		0,780		0,780		0,780	
Total para Produção	3.032.640		266.760		266.760		266.760		266.760		266.760		266.760	
(+) Estoque-Alvo Final	3.080.376		269.568		269.568		269.568		269.568		269.568		269.568	
(=)Total Necessário	6.113.016		536.328		536.328		536.328		536.328		536.328		536.328	
(-) Estoque Inicial	3.066.336		269.568		269.568		269.568		269.568		269.568		269.568	
(=) Compras	3.046.680		266.760		266.760		266.760		266.760		266.760		266.760	
Preço MP	R$ 0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	
Total Compra	R$ 2.437.344,0	R$	213.408,0	R$	213.408,0	R$	213.408,0	R$	213.408,0	R$	213.408,0	R$	213.408,0	
Total Consumo	R$ 2.426.112,0	R$	213.408,0	R$	213.408,0	R$	213.408,0	R$	213.408,0	R$	213.408,0	R$	213.408,0	
Estoque Final MP														
Pré-forma 54g (un.)														
Qtde Produzida	3.888.000		342.000		342.000		342.000		342.000		342.000		342.000	
Necessidade/Unidade	0,500		0,500		0,500		0,500		0,500		0,500		0,500	
Total para Produção	1.944.000		171.000		171.000		171.000		171.000		171.000		171.000	
(+) Estoque-Alvo Final	172.800		172.800		172.800		172.800		172.800		172.800		172.800	
(=)Total Necessário	2.116.800		343.800		343.800		343.800		343.800		343.800		343.800	
(-) Estoque Inicial	1.965.600		172.800		172.800		172.800		172.800		172.800		172.800	
(=) Compras	1.953.000		171.000		171.000		171.000		171.000		171.000		171.000	
Preço MP	R$ 0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	
Total Compra	R$ 429.660,0	R$	37.620,0	R$	37.620,0	R$	37.620,0	R$	37.620,0	R$	37.620,0	R$	37.620,0	
Total Consumo	R$ 427.680,0	R$	37.620,0	R$	37.620,0	R$	37.620,0	R$	37.620,0	R$	37.620,0	R$	37.620,0	
Estoque Final MP														
Total Compra MP	R$ 4.481.735,25	R$	393.185,25	R$	392.475,25	R$	392.475,25	R$	392.475,25	R$	392.475,25	R$	392.475,25	
Total Consumo MP	R$ 4.461.082,42	R$	392.475,25	R$	392.475,25	R$	392.475,25	R$	392.475,25	R$	392.475,25	R$	392.475,25	

(=)Total Necessário	6.189		6.189		6.189		6.189		6.189		6.351		74.430	
(-) Estoque Inicial	3.111		3.111		3.111		3.111		3.111		3.111		37.332	
(=) Compras	3.078		3.078		3.078		3.078		3.078		3.240		37.098	
Preço MP	R$ 4,50		R$ 4,50		R$ 4,50		R$ 4,50		R$ 4,50		R$ 4,50		R$ 4,50	
Total Compra	R$ 13.851,0		R$ 13.851,0		R$ 13.851,0		R$ 13.851,0		R$ 13.851,0		R$ 14.580,0		R$ 166.941,0	
Total Consumo	R$ 13.851,0		R$ 13.851,0		R$ 13.851,0		R$ 13.851,0		R$ 13.851,0		R$ 13.851,0		R$ 166.212,0	
Estoque Final MP														
Xarope (L)														
Qtde Produzida	342.000		342.000		342.000		342.000		342.000		342.000		4.104.000	
Necessidade/Unidade	0,050		0,050		0,050		0,050		0,050		0,050		0,050	
Total para Produção	17.100		17.100		17.100		17.100		17.100		17.100		205.200	
(+) Estoque-Alvo Final	17.280		17.280		17.280		17.280		17.280		18.180		208.260	
(=)Total Necessário	34.380		34.380		34.380		34.380		34.380		35.280		413.460	
(-) Estoque Inicial	17.280		17.280		17.280		17.280		17.280		17.280		207.360	
(=) Compras	17.100		17.100		17.100		17.100		17.100		18.000		206.100	
Preço MP	R$ 3,50		R$ 3,50		R$ 3,50		R$ 3,50		R$ 3,50		R$ 3,50		R$ 3,50	
Total Compra	R$ 59.850,0		R$ 59.850,0		R$ 59.850,0		R$ 59.850,0		R$ 59.850,0		R$ 63.000,0		R$ 721.350,0	
Total Consumo	R$ 59.850,0		R$ 59.850,0		R$ 59.850,0		R$ 59.850,0		R$ 59.850,0		R$ 59.850,0		R$ 718.200,0	
Estoque Final MP														
Açucar (kg)														
Qtde Produzida	342.000		342.000		342.000		342.000		342.000		342.000		4.104.000	
Necessidade/Unidade	0,780		0,780		0,780		0,780		0,780		0,780		0,780	
Total para Produção	266.760		266.760		266.760		266.760		266.760		266.760		3.201.120	
(+) Estoque-Alvo Final	269.568		269.568		269.568		269.568		269.568		283.608		3.248.856	
(=)Total Necessário	536.328		536.328		536.328		536.328		536.328		550.368		6.449.976	
(-) Estoque Inicial	269.568		269.568		269.568		269.568		269.568		269.568		3.234.816	
(=) Compras	266.760		266.760		266.760		266.760		266.760		280.800		3.215.160	
Preço MP	R$ 0,80		R$ 0,80		R$ 0,80		R$ 0,80		R$ 0,80		R$ 0,80		R$ 0,80	
Total Compra	R$ 213.408,0		R$ 213.408,0		R$ 213.408,0		R$ 213.408,0		R$ 213.408,0		R$ 224.640,0		R$ 2.572.128,0	
Total Consumo	R$ 213.408,0		R$ 213.408,0		R$ 213.408,0		R$ 213.408,0		R$ 213.408,0		R$ 213.408,0		R$ 2.560.896,0	
Estoque Final MP														
Pré-forma 54g (un.)														
Qtde Produzida	342.000		342.000		342.000		342.000		342.000		342.000		4.104.000	
Necessidade/Unidade	0,500		0,500		0,500		0,500		0,500		0,500		0,500	
Total para Produção	171.000		171.000		171.000		171.000		171.000		171.000		2.052.000	
(+) Estoque-Alvo Final	172.800		172.800		172.800		172.800		172.800		181.800		181.800	
(=)Total Necessário	343.800		343.800		343.800		343.800		343.800		352.800		2.233.800	
(-) Estoque Inicial	172.800		172.800		172.800		172.800		172.800		172.800		2.073.600	
(=) Compras	171.000		171.000		171.000		171.000		171.000		180.000		2.061.000	
Preço MP	R$ 0,22		R$ 0,22		R$ 0,22		R$ 0,22		R$ 0,22		R$ 0,22		R$ 0,22	
Total Compra	R$ 37.620,0		R$ 37.620,0		R$ 37.620,0		R$ 37.620,0		R$ 37.620,0		R$ 39.600,0		R$ 453.420,0	
Total Consumo	R$ 37.620,0		R$ 37.620,0		R$ 37.620,0		R$ 37.620,0		R$ 37.620,0		R$ 37.620,0		R$ 451.440,0	
Estoque Final MP														
Total Compra MP	R$ 392.475,25		R$ 392.475,25		R$ 392.475,25		R$ 392.475,25		R$ 392.475,25		R$ 412.438,08		R$ 4.729.569,19	
Total Consumo MP	R$ 392.475,25		R$ 392.475,25		R$ 392.475,25		R$ 392.475,25		R$ 392.475,25		R$ 392.475,25		R$ 4.708.916,36	

(=)Total Necessário	6.513	6.513	6.513	6.513	6.513	6.513	6.513
(-) Estoque Inicial	3.273	3.273	3.273	3.273	3.273	3.273	3.273
(=) Compras	3.240	3.240	3.240	3.240	3.240	3.240	3.240
Preço MP	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Total Compra	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0
Total Consumo	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0
Estoque Final MP							

Xarope (L)							
Qtde Produzida	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000
Necessidade/Unidade	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050
Total para Produção	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
(+) Estoque-Alvo Final	18.180	18.180	18.180	18.180	18.180	18.180	18.180
(=)Total Necessário	36.180	36.180	36.180	36.180	36.180	36.180	36.180
(-) Estoque Inicial	18.180	18.180	18.180	18.180	18.180	18.180	18.180
(=) Compras	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Preço MP	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Total Compra	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0
Total Consumo	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0
Estoque Final MP							

Açucar (kg)							
Qtde Produzida	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000
Necessidade/Unidade	0,780	0,780	0,780	0,780	0,780	0,780	0,780
Total para Produção	280.800	280.800	280.800	280.800	280.800	280.800	280.800
(+) Estoque-Alvo Final	283.608	283.608	283.608	283.608	283.608	283.608	283.608
(=)Total Necessário	564.408	564.408	564.408	564.408	564.408	564.408	564.408
(-) Estoque Inicial	283.608	283.608	283.608	283.608	283.608	283.608	283.608
(=) Compras	280.800	280.800	280.800	280.800	280.800	280.800	280.800
Preço MP	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Total Compra	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0
Total Consumo	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0
Estoque Final MP							

Pré-forma 54g (un.)							
Qtde Produzida	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000
Necessidade/Unidade	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500
Total para Produção	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
(+) Estoque-Alvo Final	181.800	181.800	181.800	181.800	181.800	181.800	181.800
(=)Total Necessário	361.800	361.800	361.800	361.800	361.800	361.800	361.800
(-) Estoque Inicial	181.800	181.800	181.800	181.800	181.800	181.800	181.800
(=) Compras	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
Preço MP	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Total Compra	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0
Total Consumo	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0
Estoque Final MP							

Total Compra MP	R$ 413.818,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08
Total Consumo MP	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08

(=)Total Necessário	6.513	6.513	6.513	6.513	6.513	78.156
(-) Estoque Inicial	3.273	3.273	3.273	3.273	3.273	39.276
(=) Compras	3.240	3.240	3.240	3.240	3.240	38.880
Preço MP	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Total Compra	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 174.960,0
Total Consumo	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 14.580,0	R$ 174.960,0
Estoque Final MP						

Xarope (L)						
Qtde Produzida	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	4.320.000
Necessidade/Unidade	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050	0,050
Total para Produção	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	216.000
(+) Estoque-Alvo Final	18.180	18.180	18.180	18.180	18.180	218.160
(=)Total Necessário	36.180	36.180	36.180	36.180	36.180	434.160
(-) Estoque Inicial	18.180	18.180	18.180	18.180	18.180	218.160
(=) Compras	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	216.000
Preço MP	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Total Compra	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 756.000,0
Total Consumo	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 63.000,0	R$ 756.000,0
Estoque Final MP						

Açucar (kg)						
Qtde Produzida	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	4.320.000
Necessidade/Unidade	0,780	0,780	0,780	0,780	0,780	0,780
Total para Produção	280.800	280.800	280.800	280.800	280.800	3.369.600
(+) Estoque-Alvo Final	283.608	283.608	283.608	283.608	283.608	3.403.296
(=)Total Necessário	564.408	564.408	564.408	564.408	564.408	6.772.896
(-) Estoque Inicial	283.608	283.608	283.608	283.608	283.608	3.403.296
(=) Compras	280.800	280.800	280.800	280.800	280.800	3.369.600
Preço MP	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Total Compra	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 2.695.680,0
Total Consumo	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 224.640,0	R$ 2.695.680,0
Estoque Final MP						

Pré-forma 54g (un.)						
Qtde Produzida	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	4.320.000
Necessidade/Unidade	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500	0,500
Total para Produção	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	2.160.000
(+) Estoque-Alvo Final	181.800	181.800	181.800	181.800	181.800	1.800
(=)Total Necessário	361.800	361.800	361.800	361.800	361.800	2.161.800
(-) Estoque Inicial	181.800	181.800	181.800	181.800	181.800	2.161.800
(=) Compras	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	2.160.000
Preço MP	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Total Compra	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 475.200,0
Total Consumo	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 39.600,0	R$ 475.200,0
Estoque Final MP						

Total Compra MP	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 4.957.440,30
Total Consumo MP	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 4.956.750,30

Etapa 4: Orçamento de mão de obra direta

ORÇAMENTO DE MÃO-DE-OBRA DIRETA

Horas necessárias, por etapa

Acumulado Período	1 jan-12	2 fev-12	3 mar-12	4 abr-12	5 mai-12	6 jun-12	7 jul-12	8 ago-12	9 set-12
(=)Qtde a Produzir	0	0	0	0	0	0	0	0	0
REQUISIÇÃO DE MP - 1 funcionário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISTURA - 2 funcionários	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ENVASE E EMBALAGEM - 1 funcionário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ARMAZENAGEM - 1 funcionário	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ESTOQUE - 2 funcionários	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total de Horas por unidade	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Baseado no salário mensal para 100% de atividade									
REQUISIÇÃO DE MP	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MISTURA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ENVASE E EMBALAGEM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ARMAZENAGEM	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESTOQUE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Necessidade Total MOD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Etapa 5: Orçamento dos custos indiretos de fabricação

ORÇAMENTO CIF

CIF Fixo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Taxa de CIF	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
CIF Variável	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Total CIF	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
CIF Unitário	**R$ -**	**R$ -**	**R$ -**	**R$ -**	**R$ -**	**R$ -**	**R$ -**	**R$ -**	**R$ -**

Etapa 6: Orçamento dos estoques finais de produtos acabados

Etapa 6A: Orçamento dos custos unitários

Acumulado Período	1 jan-12	2 fev-12	3 mar-12	4 abr-12	5 mai-12	6 jun-12	7 jul-12	8 ago-12	9 set-12
Suco (kg)									
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Subtotal	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19
Água (m3)									
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087
Subtotal	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01
Gás Carbonico (kg)									
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900
Subtotal	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04
Xarope (L)									
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000
Subtotal	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18
Açucar (kg)									
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000
Subtotal	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62

Etapa 4: Orçamento de mão de obra direta

ORÇAMENTO DE MÃO-DE-OBRA DIRETA

Horas necessárias, por etapa

Acumulado Período	10 out-12	11 nov-12	12 dez-12	2012	13 jan-13	14 fev-13	15 mar-13
(=)Qtde a Produzir	0	0	0	0	288.900	288.000	288.000
REQUISIÇÃO DE MP - 1 funcionário	0,00	0,00	0,00	0,00	128,40	128,00	128,00
MISTURA - 2 funcionários	0,00	0,00	0,00	0,00	256,80	256,00	256,00
ENVASE E EMBALAGEM - 1 funcionário	0,00	0,00	0,00	0,00	128,40	128,00	128,00
ARMAZENAGEM - 1 funcionário	0,00	0,00	0,00	0,00	128,40	128,00	128,00
ESTOQUE - 2 funcionários	0,00	0,00	0,00	0,00	256,80	256,00	256,00
Total de Horas por unidade	0	0	0	0	899	896	896
Baseado no salário mensal para 100% de atividade							
REQUISIÇÃO DE MP	0	0	0	0	1123,5	1120	1120
MISTURA	0	0	0	0	1444,5	1440	1440
ENVASE E EMBALAGEM	0	0	0	0	722,25	720	720
ARMAZENAGEM	0	0	0	0	971,025	968	968
ESTOQUE	0	0	0	0	1942,05	1936	1936
Necessidade Total MOD	0,00	0,00	0,00	0,00	6203,33	6184,00	6184,00

Etapa 5: Orçamento dos custos indiretos de fabricação

ORÇAMENTO CIF

CIF Fixo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Taxa de CIF	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
CIF Variável	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040
Total CIF	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040
CIF Unitário	**R$ -**	**R$ -**	**R$ -**	**R$ -**	**R$ 0,08**	**R$ 0,08**	**R$ 0,08**

Etapa 6: Orçamento dos estoques finais de produtos acabados

Etapa 6A: Orçamento dos custos unitários

Acumulado Período	10 out-12	11 nov-12	12 dez-12	2012	13 jan-13	14 fev-13	15 mar-13
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Subtotal	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087
Subtotal	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900
Subtotal	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000
Subtotal	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000
Subtotal	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62

Etapa 4: Orçamento de mão de obra direta

ORÇAMENTO DE MÃO-DE-OBRA DIRETA

Horas necessárias, por etapa

Acumulado Período	16 abr-13	17 mai-13	18 jun-13	19 jul-13	20 ago-13	21 set-13	22 out-13
(=)Qtde a Produzir	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000
REQUISIÇÃO DE MP - 1 funcionário	128,00	128,00	128,00	128,00	128,00	128,00	128,00
MISTURA - 2 funcionários	256,00	256,00	256,00	256,00	256,00	256,00	256,00
ENVASE E EMBALAGEM - 1 funcionário	128,00	128,00	128,00	128,00	128,00	128,00	128,00
ARMAZENAGEM - 1 funcionário	128,00	128,00	128,00	128,00	128,00	128,00	128,00
ESTOQUE - 2 funcionários	256,00	256,00	256,00	256,00	256,00	256,00	256,00
Total de Horas por unidade	896	896	896	896	896	896	896
Baseado no salário mensal para 100% de atividade							
REQUISIÇÃO DE MP	1120	1120	1120	1120	1120	1120	1120
MISTURA	1440	1440	1440	1440	1440	1440	1440
ENVASE E EMBALAGEM	720	720	720	720	720	720	720
ARMAZENAGEM	968	968	968	968	968	968	968
ESTOQUE	1936	1936	1936	1936	1936	1936	1936
Necessidade Total MOD	6184,00	6184,00	6184,00	6184,00	6184,00	6184,00	6184,00

Etapa 5: Orçamento dos custos indiretos de fabricação

ORÇAMENTO CIF

CIF Fixo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Taxa de CIF	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
CIF Variável	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040
Total CIF	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040
CIF Unitário	**R$ 0,08**	**R$ 0,08**	**R$ 0,08**	**R$ 0,08**	**R$ 0,08**	**R$ 0,08**	**R$ 0,08**

Etapa 6: Orçamento dos estoques finais de produtos acabados

Etapa 6A: Orçamento dos custos unitários

Acumulado Período	16 abr-13	17 mai-13	18 jun-13	19 jul-13	20 ago-13	21 set-13	22 out-13
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Subtotal	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087
Subtotal	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900
Subtotal	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000
Subtotal	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000
Subtotal	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62

Etapa 4: Orçamento de mão de obra direta

ORÇAMENTO DE MÃO-DE-OBRA DIRETA

Horas necessárias, por etapa

Acumulado Período	23 nov-13	24 dez-13	2013	25 jan-14	26 fev-14	27 mar-14	28 abr-14
(=)Qtde a Produzir	288.000	288.000	3.456.900	306.000	306.000	306.000	306.000
REQUISIÇÃO DE MP - 1 funcionário	128,00	128,00	1536,40	136,00	136,00	136,00	136,00
MISTURA - 2 funcionários	256,00	256,00	3072,80	272,00	272,00	272,00	272,00
ENVASE E EMBALAGEM - 1 funcionário	128,00	128,00	1536,40	136,00	136,00	136,00	136,00
ARMAZENAGEM - 1 funcionário	128,00	128,00	1536,40	136,00	136,00	136,00	136,00
ESTOQUE - 2 funcionários	256,00	256,00	3072,80	272,00	272,00	272,00	272,00
Total de Horas por unidade	896	896	10755	952	952	952	952
Baseado no salário mensal para 100% de atividade							
REQUISIÇÃO DE MP	1120	1120	13443,5	1190	1190	1190	1190
MISTURA	1440	1440	17284,5	1530	1530	1530	1530
ENVASE E EMBALAGEM	720	720	8642,25	765	765	765	765
ARMAZENAGEM	968	968	11619,025	1028,5	1028,5	1028,5	1028,5
ESTOQUE	1936	1936	23238,05	2057	2057	2057	2057
Necessidade Total MOD	6184,00	6184,00	74227,33	6570,50	6570,50	6570,50	6570,50

Etapa 5: Orçamento dos custos indiretos de fabricação

ORÇAMENTO CIF

CIF Fixo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Taxa de CIF	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
CIF Variável	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 276.480	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010
Total CIF	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 276.480	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010
CIF Unitário	**R$ 0,08**	**R$ 0,08**	**R$ 0,08**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**

Etapa 6: Orçamento dos estoques finais de produtos acabados

Etapa 6A: Orçamento dos custos unitários

Acumulado Período	23 nov-13	24 dez-13	2013	25 jan-14	26 fev-14	27 mar-14	28 abr-14
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Subtotal	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087
Subtotal	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900
Subtotal	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000
Subtotal	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000
Subtotal	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62

Etapa 4: Orçamento de mão de obra direta

ORÇAMENTO DE MÃO-DE-OBRA DIRETA

Horas necessárias, por etapa

Acumulado Período	29 mai-14	30 jun-14	31 jul-14	32 ago-14	33 set-14	34 out-14	35 nov-14
(=)Qtde a Produzir	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000	306.000
REQUISIÇÃO DE MP - 1 funcionário	136,00	136,00	136,00	136,00	136,00	136,00	136,00
MISTURA - 2 funcionários	272,00	272,00	272,00	272,00	272,00	272,00	272,00
ENVASE E EMBALAGEM - 1 funcionário	136,00	136,00	136,00	136,00	136,00	136,00	136,00
ARMAZENAGEM - 1 funcionário	136,00	136,00	136,00	136,00	136,00	136,00	136,00
ESTOQUE - 2 funcionários	272,00	272,00	272,00	272,00	272,00	272,00	272,00
Total de Horas por unidade	952	952	952	952	952	952	952
Baseado no salário mensal para 100% de atividade							
REQUISIÇÃO DE MP	1190	1190	1190	1190	1190	1190	1190
MISTURA	1530	1530	1530	1530	1530	1530	1530
ENVASE E EMBALAGEM	765	765	765	765	765	765	765
ARMAZENAGEM	1028,5	1028,5	1028,5	1028,5	1028,5	1028,5	1028,5
ESTOQUE	2057	2057	2057	2057	2057	2057	2057
Necessidade Total MOD	6570,50	6570,50	6570,50	6570,50	6570,50	6570,50	6570,50

Etapa 5: Orçamento dos custos indiretos de fabricação

ORÇAMENTO CIF

CIF Fixo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Taxa de CIF	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
CIF Variável	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010
Total CIF	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010
CIF Unitário	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**

Etapa 6: Orçamento dos estoques finais de produtos acabados

Etapa 6A: Orçamento dos custos unitários

Acumulado Período	29 mai-14	30 jun-14	31 jul-14	32 ago-14	33 set-14	34 out-14	35 nov-14
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Subtotal	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087
Subtotal	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900
Subtotal	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000
Subtotal	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000
Subtotal	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62

Etapa 4: Orçamento de mão de obra direta

ORÇAMENTO DE MÃO-DE-OBRA DIRETA

Horas necessárias, por etapa

Acumulado Período	36 dez-14	2014	37 jan-15	38 fev-15	39 mar-15	40 abr-15	41 mai-15
(=)Qtde a Produzir	306.000	3.672.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
REQUISIÇÃO DE MP - 1 funcionário	136,00	1632,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00
MISTURA - 2 funcionários	272,00	3264,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00
ENVASE E EMBALAGEM - 1 funcionário	136,00	1632,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00
ARMAZENAGEM - 1 funcionário	136,00	1632,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00
ESTOQUE - 2 funcionários	272,00	3264,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00
Total de Horas por unidade	952	11424	1008	1008	1008	1008	1008
Baseado no salário mensal para 100% de atividade							
REQUISIÇÃO DE MP	1190	14280	1260	1260	1260	1260	1260
MISTURA	1530	18360	1620	1620	1620	1620	1620
ENVASE E EMBALAGEM	765	9180	810	810	810	810	810
ARMAZENAGEM	1028,5	12342	1089	1089	1089	1089	1089
ESTOQUE	2057	24684	2178	2178	2178	2178	2178
Necessidade Total MOD	6570,50	78846,00	6957,00	6957,00	6957,00	6957,00	6957,00

Etapa 5: Orçamento dos custos indiretos de fabricação

ORÇAMENTO CIF

CIF Fixo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Taxa de CIF	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
CIF Variável	R$ 26.010	R$ 312.120	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160
Total CIF	R$ 26.010	R$ 312.120	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160
CIF Unitário	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**

Etapa 6: Orçamento dos estoques finais de produtos acabados

Etapa 6A: Orçamento dos custos unitários

Acumulado Período	36 dez-14	2014	37 jan-15	38 fev-15	39 mar-15	40 abr-15	41 mai-15
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Subtotal	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087
Subtotal	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900
Subtotal	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000
Subtotal	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000
Subtotal	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62

Etapa 4: Orçamento de mão de obra direta

ORÇAMENTO DE MÃO-DE-OBRA DIRETA

Horas necessárias, por etapa

Acumulado Período	42 jun-15	43 jul-15	44 ago-15	45 set-15	46 out-15	47 nov-15	48 dez-15
(=)Qtde a Produzir	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000	324.000
REQUISIÇÃO DE MP - 1 funcionário	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00
MISTURA - 2 funcionários	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00
ENVASE E EMBALAGEM - 1 funcionário	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00
ARMAZENAGEM - 1 funcionário	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00	144,00
ESTOQUE - 2 funcionários	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00
Total de Horas por unidade	1008	1008	1008	1008	1008	1008	1008
Baseado no salário mensal para 100% de atividade							
REQUISIÇÃO DE MP	1260	1260	1260	1260	1260	1260	1260
MISTURA	1620	1620	1620	1620	1620	1620	1620
ENVASE E EMBALAGEM	810	810	810	810	810	810	810
ARMAZENAGEM	1089	1089	1089	1089	1089	1089	1089
ESTOQUE	2178	2178	2178	2178	2178	2178	2178
Necessidade Total MOD	6957,00	6957,00	6957,00	6957,00	6957,00	6957,00	6957,00

Etapa 5: Orçamento dos custos indiretos de fabricação

ORÇAMENTO CIF

CIF Fixo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Taxa de CIF	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
CIF Variável	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160
Total CIF	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160
CIF Unitário	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**	**R$ 0,09**

Etapa 6: Orçamento dos estoques finais de produtos acabados

Etapa 6A: Orçamento dos custos unitários

Acumulado Período	42 jun-15	43 jul-15	44 ago-15	45 set-15	46 out-15	47 nov-15	48 dez-15
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Subtotal	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087
Subtotal	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900
Subtotal	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000
Subtotal	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000
Subtotal	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62

Etapa 4: Orçamento de mão de obra direta

ORÇAMENTO DE MÃO-DE-OBRA DIRETA

Horas necessárias, por etapa

Acumulado Período	2015	49 jan-16	50 fev-16	51 mar-16	52 abr-16	53 mai-16	54 jun-16
(=)Qtde a Produzir	3.888.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000
REQUISIÇÃO DE MP - 1 funcionário	1728,00	152,00	152,00	152,00	152,00	152,00	152,00
MISTURA - 2 funcionários	3456,00	304,00	304,00	304,00	304,00	304,00	304,00
ENVASE E EMBALAGEM - 1 funcionário	1728,00	152,00	152,00	152,00	152,00	152,00	152,00
ARMAZENAGEM - 1 funcionário	1728,00	152,00	152,00	152,00	152,00	152,00	152,00
ESTOQUE - 2 funcionários	3456,00	304,00	304,00	304,00	304,00	304,00	304,00
Total de Horas por unidade	12096	1064	1064	1064	1064	1064	1064
Baseado no salário mensal para 100% de atividade							
REQUISIÇÃO DE MP	15120	1330	1330	1330	1330	1330	1330
MISTURA	19440	1710	1710	1710	1710	1710	1710
ENVASE E EMBALAGEM	9720	855	855	855	855	855	855
ARMAZENAGEM	13068	1149,5	1149,5	1149,5	1149,5	1149,5	1149,5
ESTOQUE	26136	2299	2299	2299	2299	2299	2299
Necessidade Total MOD	83484,00	7343,50	7343,50	7343,50	7343,50	7343,50	7343,50

Etapa 5: Orçamento dos custos indiretos de fabricação

ORÇAMENTO CIF

CIF Fixo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Taxa de CIF	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
CIF Variável	R$ 349.920	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490
Total CIF	R$ 349.920	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490
CIF Unitário	**R$ 0,09**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**

Etapa 6: Orçamento dos estoques finais de produtos acabados

Etapa 6A: Orçamento dos custos unitários

Acumulado Período	2015	49 jan-16	50 fev-16	51 mar-16	52 abr-16	53 mai-16	54 jun-16
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Subtotal	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087
Subtotal	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900
Subtotal	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000
Subtotal	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000
Subtotal	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62

Etapa 4: Orçamento de mão de obra direta

ORÇAMENTO DE MÃO-DE-OBRA DIRETA

Horas necessárias, por etapa

Acumulado Período	55 jul-16	56 ago-16	57 set-16	58 out-16	59 nov-16	60 dez-16	2016
(=)Qtde a Produzir	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	342.000	4.104.000
REQUISIÇÃO DE MP - 1 funcionário	152,00	152,00	152,00	152,00	152,00	152,00	1824,00
MISTURA - 2 funcionários	304,00	304,00	304,00	304,00	304,00	304,00	3648,00
ENVASE E EMBALAGEM - 1 funcionário	152,00	152,00	152,00	152,00	152,00	152,00	1824,00
ARMAZENAGEM - 1 funcionário	152,00	152,00	152,00	152,00	152,00	152,00	1824,00
ESTOQUE - 2 funcionários	304,00	304,00	304,00	304,00	304,00	304,00	3648,00
Total de Horas por unidade	1064	1064	1064	1064	1064	1064	12768
Baseado no salário mensal para 100% de atividade							
REQUISIÇÃO DE MP	1330	1330	1330	1330	1330	1330	15960
MISTURA	1710	1710	1710	1710	1710	1710	20520
ENVASE E EMBALAGEM	855	855	855	855	855	855	10260
ARMAZENAGEM	1149,5	1149,5	1149,5	1149,5	1149,5	1149,5	13794
ESTOQUE	2299	2299	2299	2299	2299	2299	27588
Necessidade Total MOD	7343,50	7343,50	7343,50	7343,50	7343,50	7343,50	88122,00

Etapa 5: Orçamento dos custos indiretos de fabricação

ORÇAMENTO CIF

CIF Fixo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Taxa de CIF	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
CIF Variável	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	389.880
Total CIF	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	389.880
CIF Unitário	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**0,10**

Etapa 6: Orçamento dos estoques finais de produtos acabados

Etapa 6A: Orçamento dos custos unitários

Acumulado Período	55 jul-16	56 ago-16	57 set-16	58 out-16	59 nov-16	60 dez-16	2016
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Subtotal	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087
Subtotal	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900
Subtotal	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000
Subtotal	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000
Subtotal	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62

Etapa 4: Orçamento de mão de obra direta

ORÇAMENTO DE MÃO-DE-OBRA DIRETA

Horas necessárias, por etapa

Acumulado Período	61 jan-17	62 fev-17	63 mar-17	64 abr-17	65 mai-17	66 jun-17	67 jul-17
(=)Qtde a Produzir	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000
REQUISIÇÃO DE MP - 1 funcionário	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00
MISTURA - 2 funcionários	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00
ENVASE E EMBALAGEM - 1 funcionário	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00
ARMAZENAGEM - 1 funcionário	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00
ESTOQUE - 2 funcionários	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00
Total de Horas por unidade	1120	1120	1120	1120	1120	1120	1120
Baseado no salário mensal para 100% de atividade							
REQUISIÇÃO DE MP	1400	1400	1400	1400	1400	1400	1400
MISTURA	1800	1800	1800	1800	1800	1800	1800
ENVASE E EMBALAGEM	900	900	900	900	900	900	900
ARMAZENAGEM	1210	1210	1210	1210	1210	1210	1210
ESTOQUE	2420	2420	2420	2420	2420	2420	2420
Necessidade Total MOD	7730,00	7730,00	7730,00	7730,00	7730,00	7730,00	7730,00

Etapa 5: Orçamento dos custos indiretos de fabricação

ORÇAMENTO CIF

CIF Fixo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Taxa de CIF	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
CIF Variável	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000
Total CIF	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000
CIF Unitário	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**

Etapa 6: Orçamento dos estoques finais de produtos acabados

Etapa 6A: Orçamento dos custos unitários

Acumulado Período	61 jan-17	62 fev-17	63 mar-17	64 abr-17	65 mai-17	66 jun-17	67 jul-17
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Subtotal	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087
Subtotal	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900
Subtotal	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000
Subtotal	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000
Subtotal	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62

Etapa 4: Orçamento de mão de obra direta

ORÇAMENTO DE MÃO-DE-OBRA DIRETA

Horas necessárias, por etapa

Acumulado Período	68 ago-17	69 set-17	70 out-17	71 nov-17	72 dez-17	2017
(=)Qtde a Produzir	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	4.320.000
REQUISIÇÃO DE MP - 1 funcionário	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	1920,00
MISTURA - 2 funcionários	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	3840,00
ENVASE E EMBALAGEM - 1 funcionário	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	1920,00
ARMAZENAGEM - 1 funcionário	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	1920,00
ESTOQUE - 2 funcionários	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	3840,00
Total de Horas por unidade	1120	1120	1120	1120	1120	13440
Baseado no salário mensal para 100% de atividade						
REQUISIÇÃO DE MP	1400	1400	1400	1400	1400	16800
MISTURA	1800	1800	1800	1800	1800	21600
ENVASE E EMBALAGEM	900	900	900	900	900	10800
ARMAZENAGEM	1210	1210	1210	1210	1210	14520
ESTOQUE	2420	2420	2420	2420	2420	29040
Necessidade Total MOD	7730,00	7730,00	7730,00	7730,00	7730,00	92760,00

Etapa 5: Orçamento dos custos indiretos de fabricação

ORÇAMENTO CIF

CIF Fixo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Taxa de CIF	5%	5%	5%	5%	5%	5%
CIF Variável	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 432.000
Total CIF	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 432.000
CIF Unitário	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**	**R$ 0,10**

Etapa 6: Orçamento dos estoques finais de produtos acabados

Etapa 6A: Orçamento dos custos unitários

Acumulado Período	68 ago-17	69 set-17	70 out-17	71 nov-17	72 dez-17	2017
Suco (kg)						
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415	0,00415
Subtotal	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19	R$ 0,19
Água (m3)						
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087	0,00087
Subtotal	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01	R$ 0,01
Gás Carbonico (kg)						
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900	0,00900
Subtotal	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04	R$ 0,04
Xarope (L)						
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000	0,05000
Subtotal	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18	R$ 0,18
Açucar (kg)						
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000	0,78000
Subtotal	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62	R$ 0,62

| | | |

Pré-forma 54g (un.)																								
Custo	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22										
Quantidade		0,50000		0,50000		0,50000		0,50000		0,50000		0,50000		0,50000										
Subtotal	R$	0,11	R$	0,11	R$	0,11	R$	0,11	R$	0,11	R$	0,11	R$	0,11										
Mão de Obra direta																								
Custo	R$	-	R$	-	R$	-	R$	-	R$	6.203,33	R$	6.184,00	R$	6.184,00										
Quantidade		0%		0%		0%		0%		100%		100%		100%										
Subtotal	R$	-	R$	-	R$	-	R$	-	R$	0,0215	R$	0,0215	R$	0,0215										
Custo indireto fabricação																								
Custo		0		0		0		0		0		0		0										
Quantidade		100%		100%		100%		100%		100%		100%		100%										
Subtotal	R$	-	R$	-	R$	-	R$	-	R$	0,08	R$	0,08	R$	0,08										
Custo Total Unitário	**R$**	**1,15**	**R$**	**1,15**	**R$**	**1,15**	**R$**	**1,15**	**R$**	**1,25**	**R$**	**1,25**	**R$**	**1,25**										
Etapa 6A: Orçamento dos estoques finais																								
Suco (kg)																								
Custo	R$	46,00	R$	46,00	R$	46,00	R$	46,00	R$	46,00	R$	46,00	R$	46,00										
Quantidade		0		0		1199		1199		1210		1210		1210										
Subtotal	R$	-	R$	-	R$	55.151,01	R$	55.151,01	R$	55.669,20	R$	55.669,20	R$	55.669,20										
Água (m3)																								
Custo	R$	8,05	R$	8,05	R$	8,05	R$	8,05	R$	8,05	R$	8,05	R$	8,05										
Quantidade		0,00		0,00		250,48		250,48		253,70		253,70		253,70										
Subtotal	R$	-	R$	-	R$	2.016,33	R$	2.016,33	R$	2.042,25	R$	2.042,25	R$	2.042,25										
Gás Carbonico (kg)																								
Custo	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50										
Quantidade		0		0		2600		2600		2625		2625		2625										
Subtotal	R$	-	R$	-	R$	11.700,45	R$	11.700,45	R$	11.812,50	R$	11.812,50	R$	11.812,50										
Xarope (L)																								
Custo	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50										
Quantidade		0		0		14445		14445		14580		14580		14580										
Subtotal	R$	-	R$	-	R$	50.557,50	R$	50.557,50	R$	51.030,00	R$	51.030,00	R$	51.030,00										
Açucar (kg)																								
Custo	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80										
Quantidade		0		0		225342		225342		227448		227448		227448										
Subtotal	R$	-	R$	-	R$	180.273,60	R$	180.273,60	R$	181.958,40	R$	181.958,40	R$	181.958,40										
Pré-forma 54g (un.)																								
Custo	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22										
Quantidade		0		0		144.450		144.450		145.800		145.800		145.800										
Subtotal	R$	-	R$	-	R$	31.779,00	R$	31.779,00	R$	32.076,00	R$	32.076,00	R$	32.076,00										
Estoque total MP	**R$**	**-**	**R$**	**-**	**R$**	**331.477,89**	**R$**	**331.477,89**	**R$**	**334.588,35**	**R$**	**334.588,35**	**R$**	**334.588,35**										
Produto acabado																								
Custo	R$	1,15	R$	1,15	R$	1,15	R$	1,15	R$	1,25	R$	1,25	R$	1,25										
Quantidade		0		0		0		0		900		900		900										
Subtotal	R$	-	R$	-	R$	-	R$	-	R$	1.123,97	R$	1.123,97	R$	1.123,97										
Estoque total	**R$**	**-**	**R$**	**-**	**R$**	**331.477,89**	**R$**	**331.477,89**	**R$**	**335.712,32**	**R$**	**335.712,32**	**R$**	**335.712,32**										

Pré-forma 54g (un.)							
Custo	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Quantidade	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000
Subtotal	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11
Mão de Obra direta							
Custo	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00
Quantidade	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Subtotal	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215
Custo indireto fabricação							
Custo	0	0	0	0	0	0	0
Quantidade	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Subtotal	R$ 0,08	R$ 0,08	R$ 0,08	R$ 0,08	R$ 0,08	R$ 0,08	R$ 0,08
Custo Total Unitário	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**
Etapa 6A: Orçamento dos estoques finais							
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	1210	1210	1210	1210	1210	1210	1210
Subtotal	R$ 55.669,20	R$ 55.669,20	R$ 55.669,20	R$ 55.669,20	R$ 55.669,20	R$ 55.669,20	R$ 55.669,20
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	253,70	253,70	253,70	253,70	253,70	253,70	253,70
Subtotal	R$ 2.042,25	R$ 2.042,25	R$ 2.042,25	R$ 2.042,25	R$ 2.042,25	R$ 2.042,25	R$ 2.042,25
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	2625	2625	2625	2625	2625	2625	2625
Subtotal	R$ 11.812,50	R$ 11.812,50	R$ 11.812,50	R$ 11.812,50	R$ 11.812,50	R$ 11.812,50	R$ 11.812,50
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	14580	14580	14580	14580	14580	14580	14580
Subtotal	R$ 51.030,00	R$ 51.030,00	R$ 51.030,00	R$ 51.030,00	R$ 51.030,00	R$ 51.030,00	R$ 51.030,00
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	227448	227448	227448	227448	227448	227448	227448
Subtotal	R$ 181.958,40	R$ 181.958,40	R$ 181.958,40	R$ 181.958,40	R$ 181.958,40	R$ 181.958,40	R$ 181.958,40
Pré-forma 54g (un.)							
Custo	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Quantidade	145.800	145.800	145.800	145.800	145.800	145.800	145.800
Subtotal	R$ 32.076,00	R$ 32.076,00	R$ 32.076,00	R$ 32.076,00	R$ 32.076,00	R$ 32.076,00	R$ 32.076,00
Estoque total MP	**R$ 334.588,35**	**R$ 334.588,35**	**R$ 334.588,35**	**R$ 334.588,35**	**R$ 334.588,35**	**R$ 334.588,35**	**R$ 334.588,35**
Produto acabado							
Custo	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25
Quantidade	900	900	900	900	900	900	900
Subtotal	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97
Estoque total	**R$ 335.712,32**	**R$ 335.712,32**	**R$ 335.712,32**	**R$ 335.712,32**	**R$ 335.712,32**	**R$ 335.712,32**	**R$ 335.712,32**

Pré-forma 54g (un.)							
Custo	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Quantidade	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000
Subtotal	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11
Mão de Obra direta							
Custo	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 74.227,33	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50
Quantidade	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Subtotal	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215
Custo indireto fabricação							
Custo	0	0	0	0	0	0	0
Quantidade	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Subtotal	R$ 0,08	R$ 0,08	R$ 0,08	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09
Custo Total Unitário	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,26**	**R$ 1,25**
Etapa 6A: Orçamento dos estoques finais							
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	1210	1270	14582	1285	1285	1285	1285
Subtotal	R$ 55.669,20	R$ 58.415,40	R$ 670.776,60	R$ 59.105,40	R$ 59.105,40	R$ 59.105,40	R$ 59.105,40
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	253,70	269,30	3059,96	269,30	269,30	269,30	269,30
Subtotal	R$ 2.042,25	R$ 2.167,88	R$ 24.632,66	R$ 2.167,88	R$ 2.167,88	R$ 2.167,88	R$ 2.167,88
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	2625	2787	31662	2787	2787	2787	2787
Subtotal	R$ 11.812,50	R$ 12.541,50	R$ 142.479,00	R$ 12.541,50	R$ 12.541,50	R$ 12.541,50	R$ 12.541,50
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	14580	15480	175860	15480	15480	15480	15480
Subtotal	R$ 51.030,00	R$ 54.180,00	R$ 615.510,00	R$ 54.180,00	R$ 54.180,00	R$ 54.180,00	R$ 54.180,00
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	227448	241488	2743416	241488	241488	241488	241488
Subtotal	R$ 181.958,40	R$ 193.190,40	R$ 2.194.732,80	R$ 193.190,40	R$ 193.190,40	R$ 193.190,40	R$ 193.190,40
Pré-forma 54g (un.)							
Custo	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Quantidade	145.800	154.800	154.800	154.800	154.800	154.800	154.800
Subtotal	R$ 32.076,00	R$ 34.056,00	R$ 34.056,00	R$ 34.056,00	R$ 34.056,00	R$ 34.056,00	R$ 34.056,00
Estoque total MP	**R$ 334.588,35**	**R$ 354.551,18**	**R$ 3.682.187,06**	**R$ 355.241,18**	**R$ 355.241,18**	**R$ 355.241,18**	**R$ 355.241,18**
Produto acabado							
Custo	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25
Quantidade	900	900	10800	900	900	900	900
Subtotal	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 13.487,60	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47
Estoque total	**R$ 335.712,32**	**R$ 355.675,15**	**R$ 3.695.674,66**	**R$ 356.369,65**	**R$ 356.369,65**	**R$ 356.369,65**	**R$ 356.369,65**

Pré-forma 54g (un.)							
Custo	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Quantidade	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000
Subtotal	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11
Mão de Obra direta							
Custo	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50
Quantidade	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Subtotal	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215
Custo indireto fabricação							
Custo	0	0	0	0	0	0	0
Quantidade	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Subtotal	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09
Custo Total Unitário	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**
Etapa 6A: Orçamento dos estoques finais							
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	1285	1285	1285	1285	1285	1285	1285
Subtotal	R$ 59.105,40	R$ 59.105,40	R$ 59.105,40	R$ 59.105,40	R$ 59.105,40	R$ 59.105,40	R$ 59.105,40
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	269,30	269,30	269,30	269,30	269,30	269,30	269,30
Subtotal	R$ 2.167,88	R$ 2.167,88	R$ 2.167,88	R$ 2.167,88	R$ 2.167,88	R$ 2.167,88	R$ 2.167,88
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	2787	2787	2787	2787	2787	2787	2787
Subtotal	R$ 12.541,50	R$ 12.541,50	R$ 12.541,50	R$ 12.541,50	R$ 12.541,50	R$ 12.541,50	R$ 12.541,50
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	15480	15480	15480	15480	15480	15480	15480
Subtotal	R$ 54.180,00	R$ 54.180,00	R$ 54.180,00	R$ 54.180,00	R$ 54.180,00	R$ 54.180,00	R$ 54.180,00
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	241488	241488	241488	241488	241488	241488	241488
Subtotal	R$ 193.190,40	R$ 193.190,40	R$ 193.190,40	R$ 193.190,40	R$ 193.190,40	R$ 193.190,40	R$ 193.190,40
Pré-forma 54g (un.)							
Custo	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Quantidade	154.800	154.800	154.800	154.800	154.800	154.800	154.800
Subtotal	R$ 34.056,00	R$ 34.056,00	R$ 34.056,00	R$ 34.056,00	R$ 34.056,00	R$ 34.056,00	R$ 34.056,00
Estoque total MP	**R$ 355.241,18**	**R$ 355.241,18**	**R$ 355.241,18**	**R$ 355.241,18**	**R$ 355.241,18**	**R$ 355.241,18**	**R$ 355.241,18**
Produto acabado							
Custo	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,25
Quantidade	900	900	900	900	900	900	900
Subtotal	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47
Estoque total	**R$ 356.369,65**	**R$ 356.369,65**	**R$ 356.369,65**	**R$ 356.369,65**	**R$ 356.369,65**	**R$ 356.369,65**	**R$ 356.369,65**

Pré-forma 54g (un.)							
Custo	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Quantidade	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000
Subtotal	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11
Mão de Obra direta							
Custo	R$ 6.570,50	R$ 78.846,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00
Quantidade	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Subtotal	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215
Custo indireto fabricação							
Custo	0	0	0	0	0	0	0
Quantidade	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Subtotal	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09
Custo Total Unitário	**R$ 1,25**	**R$ 1,25**	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**
Etapa 6A: Orçamento dos estoques finais							
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	1345	15479	1360	1360	1360	1360	1360
Subtotal	R$ 61.851,60	R$ 712.011,00	R$ 62.541,60	R$ 62.541,60	R$ 62.541,60	R$ 62.541,60	R$ 62.541,60
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	284,91	3247,23	284,91	284,91	284,91	284,91	284,91
Subtotal	R$ 2.293,51	R$ 26.140,20	R$ 2.293,51	R$ 2.293,51	R$ 2.293,51	R$ 2.293,51	R$ 2.293,51
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	2949	33606	2949	2949	2949	2949	2949
Subtotal	R$ 13.270,50	R$ 151.227,00	R$ 13.270,50	R$ 13.270,50	R$ 13.270,50	R$ 13.270,50	R$ 13.270,50
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	16380	186660	16380	16380	16380	16380	16380
Subtotal	R$ 57.330,00	R$ 653.310,00	R$ 57.330,00	R$ 57.330,00	R$ 57.330,00	R$ 57.330,00	R$ 57.330,00
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	255528	2911896	255528	255528	255528	255528	255528
Subtotal	R$ 204.422,40	R$ 2.329.516,80	R$ 204.422,40	R$ 204.422,40	R$ 204.422,40	R$ 204.422,40	R$ 204.422,40
Pré-forma 54g (un.)							
Custo	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Quantidade	163.800	163.800	163.800	163.800	163.800	163.800	163.800
Subtotal	R$ 36.036,00	R$ 36.036,00	R$ 36.036,00	R$ 36.036,00	R$ 36.036,00	R$ 36.036,00	R$ 36.036,00
Estoque total MP	**R$ 375.204,01**	**R$ 3.908.241,00**	**R$ 375.894,01**	**R$ 375.894,01**	**R$ 375.894,01**	**R$ 375.894,01**	**R$ 375.894,01**
Produto acabado							
Custo	R$ 1,25	R$ 1,25	R$ 1,26	R$ 1,26	R$ 1,26	R$ 1,26	R$ 1,26
Quantidade	900	10800	900	900	900	900	900
Subtotal	R$ 1.128,47	R$ 13.541,60	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97
Estoque total	**R$ 376.332,48**	**R$ 3.921.782,60**	**R$ 377.026,98**	**R$ 377.026,98**	**R$ 377.026,98**	**R$ 377.026,98**	**R$ 377.026,98**

Pré-forma 54g (un.)													
Custo	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22						
Quantidade	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000						
Subtotal	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11						
Mão de Obra direta													
Custo	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00						
Quantidade	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%						
Subtotal	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215						
Custo indireto fabricação													
Custo	0	0	0	0	0	0	0						
Quantidade	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%						
Subtotal	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09	R$ 0,09						
Custo Total Unitário	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**						
Etapa 6A: Orçamento dos estoques finais													
Suco (kg)													
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00						
Quantidade	1360	1360	1360	1360	1360	1360	1419						
Subtotal	R$ 62.541,60	R$ 62.541,60	R$ 62.541,60	R$ 62.541,60	R$ 62.541,60	R$ 62.541,60	R$ 65.287,80						
Água (m3)													
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05						
Quantidade	284,91	284,91	284,91	284,91	284,91	284,91	300,51						
Subtotal	R$ 2.293,51	R$ 2.293,51	R$ 2.293,51	R$ 2.293,51	R$ 2.293,51	R$ 2.293,51	R$ 2.419,14						
Gás Carbonico (kg)													
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50						
Quantidade	2949	2949	2949	2949	2949	2949	3111						
Subtotal	R$ 13.270,50	R$ 13.270,50	R$ 13.270,50	R$ 13.270,50	R$ 13.270,50	R$ 13.270,50	R$ 13.999,50						
Xarope (L)													
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50						
Quantidade	16380	16380	16380	16380	16380	16380	17280						
Subtotal	R$ 57.330,00	R$ 57.330,00	R$ 57.330,00	R$ 57.330,00	R$ 57.330,00	R$ 57.330,00	R$ 60.480,00						
Açucar (kg)													
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80						
Quantidade	255528	255528	255528	255528	255528	255528	269568						
Subtotal	R$ 204.422,40	R$ 204.422,40	R$ 204.422,40	R$ 204.422,40	R$ 204.422,40	R$ 204.422,40	R$ 215.654,40						
Pré-forma 54g (un.)													
Custo	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22						
Quantidade	163.800	163.800	163.800	163.800	163.800	163.800	172.800						
Subtotal	R$ 36.036,00	R$ 36.036,00	R$ 36.036,00	R$ 36.036,00	R$ 36.036,00	R$ 36.036,00	R$ 38.016,00						
Estoque total MP	**R$ 375.894,01**	**R$ 375.894,01**	**R$ 375.894,01**	**R$ 375.894,01**	**R$ 375.894,01**	**R$ 375.894,01**	**R$ 395.656,84**						
Produto acabado													
Custo	R$ 1,26	R$ 1,26	R$ 1,26	R$ 1,26	R$ 1,26	R$ 1,26	R$ 1,26						
Quantidade	900	900	900	900	900	900	900						
Subtotal	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97						
Estoque total	**R$ 377.026,98**	**R$ 377.026,98**	**R$ 377.026,98**	**R$ 377.026,98**	**R$ 377.026,98**	**R$ 377.026,98**	**R$ 396.989,80**						

Pré-forma 54g (un.)							
Custo	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Quantidade	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000
Subtotal	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11
Mão de Obra direta							
Custo	R$ 83.484,00	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50
Quantidade	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Subtotal	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215
Custo indireto fabricação							
Custo	0	0	0	0	0	0	0
Quantidade	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Subtotal	R$ 0,09	R$ 0,10	R$ 0,10	R$ 0,10	R$ 0,10	R$ 0,10	R$ 0,10
Custo Total Unitário	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**	**R$ 1,26**
Etapa 6A: Orçamento dos estoques finais							
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	16375	1434	1434	1434	1434	1434	1434
Subtotal	R$ 753.245,40	R$ 65.977,80	R$ 65.977,80	R$ 65.977,80	R$ 65.977,80	R$ 65.977,80	R$ 65.977,80
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	3434,50	300,51	300,51	300,51	300,51	300,51	300,51
Subtotal	R$ 27.647,74	R$ 2.419,14	R$ 2.419,14	R$ 2.419,14	R$ 2.419,14	R$ 2.419,14	R$ 2.419,14
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	35550	3111	3111	3111	3111	3111	3111
Subtotal	R$ 159.975,00	R$ 13.999,50	R$ 13.999,50	R$ 13.999,50	R$ 13.999,50	R$ 13.999,50	R$ 13.999,50
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	197460	17280	17280	17280	17280	17280	17280
Subtotal	R$ 691.110,00	R$ 60.480,00	R$ 60.480,00	R$ 60.480,00	R$ 60.480,00	R$ 60.480,00	R$ 60.480,00
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	3080376	269568	269568	269568	269568	269568	269568
Subtotal	R$ 2.464.300,80	R$ 215.654,40	R$ 215.654,40	R$ 215.654,40	R$ 215.654,40	R$ 215.654,40	R$ 215.654,40
Pré-forma 54g (un.)							
Custo	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Quantidade	172.800	172.800	172.800	172.800	172.800	172.800	172.800
Subtotal	R$ 38.016,00	R$ 38.016,00	R$ 38.016,00	R$ 38.016,00	R$ 38.016,00	R$ 38.016,00	R$ 38.016,00
Estoque total MP	**R$ 4.134.294,94**	**R$ 396.546,84**	**R$ 396.546,84**	**R$ 396.546,84**	**R$ 396.546,84**	**R$ 396.546,84**	**R$ 396.546,84**
Produto acabado							
Custo	R$ 1,26	R$ 1,26	R$ 1,26	R$ 1,26	R$ 1,26	R$ 1,26	R$ 1,26
Quantidade	10800	900	900	900	900	900	900
Subtotal	R$ 13.595,60	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47
Estoque total	**R$ 4.147.890,54**	**R$ 397.684,30**	**R$ 397.684,30**	**R$ 397.684,30**	**R$ 397.684,30**	**R$ 397.684,30**	**R$ 397.684,30**

Pré-forma 54g (un.)														
Custo	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22
Quantidade		0,50000		0,50000		0,50000		0,50000		0,50000		0,50000		0,50000
Subtotal	R$	0,11	R$	0,11	R$	0,11	R$	0,11	R$	0,11	R$	0,11	R$	0,11
Mão de Obra direta														
Custo	R$	7.343,50	R$	7.343,50	R$	7.343,50	R$	7.343,50	R$	7.343,50	R$	7.343,50	R$	88.122,00
Quantidade		100%		100%		100%		100%		100%		100%		100%
Subtotal	R$	0,0215	R$	0,0215	R$	0,0215	R$	0,0215	R$	0,0215	R$	0,0215	R$	0,0215
Custo indireto fabricação														
Custo		0		0		0		0		0		0		0
Quantidade		100%		100%		100%		100%		100%		100%		100%
Subtotal	R$	0,10	R$	0,10	R$	0,10	R$	0,10	R$	0,10	R$	0,10	R$	0,10
Custo Total Unitário	**R$**	**1,26**	**R$**	**1,26**	**R$**	**1,26**	**R$**	**1,26**	**R$**	**1,26**	**R$**	**1,26**	**R$**	**1,26**
Etapa 6A: Orçamento dos estoques finais														
Suco (kg)														
Custo	R$	46,00	R$	46,00	R$	46,00	R$	46,00	R$	46,00	R$	46,00	R$	46,00
Quantidade		1434		1434		1434		1434		1434		1494		17271
Subtotal	R$	65.977,80	R$	65.977,80	R$	65.977,80	R$	65.977,80	R$	65.977,80	R$	68.724,00	R$	794.479,80
Água (m3)														
Custo	R$	8,05	R$	8,05	R$	8,05	R$	8,05	R$	8,05	R$	8,05	R$	8,05
Quantidade		300,51		300,51		300,51		300,51		300,51		316,12		3621,77
Subtotal	R$	2.419,14	R$	2.419,14	R$	2.419,14	R$	2.419,14	R$	2.419,14	R$	2.544,77	R$	29.155,28
Gás Carbonico (kg)														
Custo	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50
Quantidade		3111		3111		3111		3111		3111		3273		37494
Subtotal	R$	13.999,50	R$	13.999,50	R$	13.999,50	R$	13.999,50	R$	13.999,50	R$	14.728,50	R$	168.723,00
Xarope (L)														
Custo	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50
Quantidade		17280		17280		17280		17280		17280		18180		208260
Subtotal	R$	60.480,00	R$	60.480,00	R$	60.480,00	R$	60.480,00	R$	60.480,00	R$	63.630,00	R$	728.910,00
Açucar (kg)														
Custo	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80
Quantidade		269568		269568		269568		269568		269568		283608		3248856
Subtotal	R$	215.654,40	R$	215.654,40	R$	215.654,40	R$	215.654,40	R$	215.654,40	R$	226.886,40	R$	2.599.084,80
Pré-forma 54g (un.)														
Custo	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22
Quantidade		172.800		172.800		172.800		172.800		172.800		181.800		181.800
Subtotal	R$	38.016,00	R$	38.016,00	R$	38.016,00	R$	38.016,00	R$	38.016,00	R$	39.996,00	R$	39.996,00
Estoque total MP	**R$**	**396.546,84**	**R$**	**396.546,84**	**R$**	**396.546,84**	**R$**	**396.546,84**	**R$**	**396.546,84**	**R$**	**416.509,67**	**R$**	**4.360.348,88**
Produto acabado														
Custo	R$	1,26	R$	1,26	R$	1,26	R$	1,26	R$	1,26	R$	1,26	R$	1,26
Quantidade		900		900		900		900		900		900		10800
Subtotal	R$	1.137,47	R$	1.137,47	R$	1.137,47	R$	1.137,47	R$	1.137,47	R$	1.137,47	R$	13.649,60
Estoque total	**R$**	**397.684,30**	**R$**	**397.684,30**	**R$**	**397.684,30**	**R$**	**397.684,30**	**R$**	**397.684,30**	**R$**	**417.647,13**	**R$**	**4.373.998,48**

Pré-forma 54g (un.)							
Custo	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Quantidade	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000	0,50000
Subtotal	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11	R$ 0,11
Mão de Obra direta							
Custo	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00
Quantidade	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Subtotal	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215	R$ 0,0215
Custo indireto fabricação							
Custo	0	0	0	0	0	0	0
Quantidade	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Subtotal	R$ 0,10	R$ 0,10	R$ 0,10	R$ 0,10	R$ 0,10	R$ 0,10	R$ 0,10
Custo Total Unitário	**R$ 1,27**	**R$ 1,27**	**R$ 1,27**	**R$ 1,27**	**R$ 1,27**	**R$ 1,27**	**R$ 1,27**
Etapa 6A: Orçamento dos estoques finais							
Suco (kg)							
Custo	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00	R$ 46,00
Quantidade	1509	1509	1509	1509	1509	1509	1509
Subtotal	R$ 69.414,00	R$ 69.414,00	R$ 69.414,00	R$ 69.414,00	R$ 69.414,00	R$ 69.414,00	R$ 69.414,00
Água (m3)							
Custo	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05	R$ 8,05
Quantidade	316,12	316,12	316,12	316,12	316,12	316,12	316,12
Subtotal	R$ 2.544,77	R$ 2.544,77	R$ 2.544,77	R$ 2.544,77	R$ 2.544,77	R$ 2.544,77	R$ 2.544,77
Gás Carbonico (kg)							
Custo	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50	R$ 4,50
Quantidade	3273	3273	3273	3273	3273	3273	3273
Subtotal	R$ 14.728,50	R$ 14.728,50	R$ 14.728,50	R$ 14.728,50	R$ 14.728,50	R$ 14.728,50	R$ 14.728,50
Xarope (L)							
Custo	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50	R$ 3,50
Quantidade	18180	18180	18180	18180	18180	18180	18180
Subtotal	R$ 63.630,00	R$ 63.630,00	R$ 63.630,00	R$ 63.630,00	R$ 63.630,00	R$ 63.630,00	R$ 63.630,00
Açucar (kg)							
Custo	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80	R$ 0,80
Quantidade	283608	283608	283608	283608	283608	283608	283608
Subtotal	R$ 226.886,40	R$ 226.886,40	R$ 226.886,40	R$ 226.886,40	R$ 226.886,40	R$ 226.886,40	R$ 226.886,40
Pré-forma 54g (un.)							
Custo	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22	R$ 0,22
Quantidade	181.800	181.800	181.800	181.800	181.800	181.800	181.800
Subtotal	R$ 39.996,00	R$ 39.996,00	R$ 39.996,00	R$ 39.996,00	R$ 39.996,00	R$ 39.996,00	R$ 39.996,00
Estoque total MP	**R$ 417.199,67**	**R$ 417.199,67**	**R$ 417.199,67**	**R$ 417.199,67**	**R$ 417.199,67**	**R$ 417.199,67**	**R$ 417.199,67**
Produto acabado							
Custo	R$ 1,27	R$ 1,27	R$ 1,27	R$ 1,27	R$ 1,27	R$ 1,27	R$ 1,27
Quantidade	900	900	900	900	900	900	900
Subtotal	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97
Estoque total	**R$ 418.341,63**	**R$ 418.341,63**	**R$ 418.341,63**	**R$ 418.341,63**	**R$ 418.341,63**	**R$ 418.341,63**	**R$ 418.341,63**

Pré-forma 54g (un.)												
Custo	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22
Quantidade		0,50000		0,50000		0,50000		0,50000		0,50000		0,50000
Subtotal	R$	0,11	R$	0,11	R$	0,11	R$	0,11	R$	0,11	R$	0,11
Mão de Obra direta												
Custo	R$	7.730,00	R$	7.730,00	R$	7.730,00	R$	7.730,00	R$	7.730,00	R$	92.760,00
Quantidade		100%		100%		100%		100%		100%		100%
Subtotal	R$	0,0215	R$	0,0215	R$	0,0215	R$	0,0215	R$	0,0215	R$	0,0215
Custo indireto fabricação												
Custo		0		0		0		0		0		0
Quantidade		100%		100%		100%		100%		100%		100%
Subtotal	R$	0,10	R$	0,10	R$	0,10	R$	0,10	R$	0,10	R$	0,10
Custo Total Unitário	**R$**	**1,27**	**R$**	**1,27**	**R$**	**1,27**	**R$**	**1,27**	**R$**	**1,27**	**R$**	**1,27**
Etapa 6A: Orçamento dos estoques finais												
Suco (kg)												
Custo	R$	46,00	R$	46,00	R$	46,00	R$	46,00	R$	46,00	R$	46,00
Quantidade		1509		1509		1509		1509		1509		18108
Subtotal	R$	69.414,00	R$	69.414,00	R$	69.414,00	R$	69.414,00	R$	69.414,00	R$	832.968,00
Água (m3)												
Custo	R$	8,05	R$	8,05	R$	8,05	R$	8,05	R$	8,05	R$	8,05
Quantidade		316,12		316,12		316,12		316,12		316,12		3793,44
Subtotal	R$	2.544,77	R$	2.544,77	R$	2.544,77	R$	2.544,77	R$	2.544,77	R$	30.537,19
Gás Carbonico (kg)												
Custo	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50	R$	4,50
Quantidade		3273		3273		3273		3273		3273		39276
Subtotal	R$	14.728,50	R$	14.728,50	R$	14.728,50	R$	14.728,50	R$	14.728,50	R$	176.742,00
Xarope (L)												
Custo	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50	R$	3,50
Quantidade		18180		18180		18180		18180		18180		218160
Subtotal	R$	63.630,00	R$	63.630,00	R$	63.630,00	R$	63.630,00	R$	63.630,00	R$	763.560,00
Açucar (kg)												
Custo	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80	R$	0,80
Quantidade		283608		283608		283608		283608		283608		3403296
Subtotal	R$	226.886,40	R$	226.886,40	R$	226.886,40	R$	226.886,40	R$	226.886,40	R$	2.722.636,80
Pré-forma 54g (un.)												
Custo	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22	R$	0,22
Quantidade		181.800		181.800		181.800		181.800		181.800		1.800
Subtotal	R$	39.996,00	R$	39.996,00	R$	39.996,00	R$	39.996,00	R$	39.996,00	R$	396,00
Estoque total MP	**R$**	**417.199,67**	**R$**	**417.199,67**	**R$**	**417.199,67**	**R$**	**417.199,67**	**R$**	**417.199,67**	**R$**	**4.526.839,99**
Produto acabado												
Custo	R$	1,27	R$	1,27	R$	1,27	R$	1,27	R$	1,27	R$	1,27
Quantidade		900		900		900		900		900		10800
Subtotal	R$	1.141,97	R$	1.141,97	R$	1.141,97	R$	1.141,97	R$	1.141,97	R$	13.703,60
Estoque total	**R$**	**418.341,63**	**R$**	**418.341,63**	**R$**	**418.341,63**	**R$**	**418.341,63**	**R$**	**418.341,63**	**R$**	**4.540.543,59**

Etapa 7: Orçamento do custo do produto vendido (CPV)

Acumulado Período	1 jan-12	2 fev-12	3 mar-12	4 abr-12	5 mai-12	6 jun-12	7 jul-12	8 ago-12	9 set-12
Estoque inicial do produto acabado	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Consumo materiais diretos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Mão de Obra consumida	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
CIF	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Energia Elétrica	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-)EFPA	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(=)CPV	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -

Etapa 8: Orçamento do custo dos custos não-relacionados

Acumulado Período	1 jan-12	2 fev-12	3 mar-12	4 abr-12	5 mai-12	6 jun-12	7 jul-12	8 ago-12	9 set-12
Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Pesquisa e desenvolvimento	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Depreciação	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Total	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -

Orçamento de Caixa	1 jan-12	2 fev-12	3 mar-12	4 abr-12	5 mai-12	6 jun-12	7 jul-12	8 ago-12	9 set-12
1	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Compras	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Saldo Inicial	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Entrada de Caixa	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 170.521,96	R$ 170.521,96	R$ 170.521,96
(+) Aporte Capital Próprio	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 170.521,96	R$ 170.521,96	R$ 170.521,96
(+) Vendas a Vista	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Vendas a Prazo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(=) Saldo Disponivel	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 170.521,96	R$ 170.521,96	R$ 170.521,96
(-) Desembolsos	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 147.633,33	R$ 170.521,96	R$ 170.521,96	R$ 170.521,96
(-) Compras a Vista	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Compras a Prazo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) MOD	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) CIF	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) P&D	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IPI	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) ICMS	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) PIS	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) COFINS	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IR	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IR Adicional	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) CSLL	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Terreno	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33	R$ 83.333,33	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Obras Civis	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00
(-) Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 105.555,30	R$ 105.555,30	R$ 105.555,30
(-) Veículos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Eventuais	R$ 4.300,00	R$ 4.300,00	R$ 4.300,00	R$ 4.300,00	R$ 4.300,00	R$ 4.300,00	R$ 4.966,66	R$ 4.966,66	R$ 4.966,66
(-) Saldo Mínimo de Caixa	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(=) Insuficiência / Sobras de Caixa	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Aporte Capital de Terceiros	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Saldo Mínimo de Caixa	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(=) Saldo Final	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -

Etapa 7: Orçamento do custo do produto vendido (CPV)

Acumulado Período	10 out-12	11 nov-12	12 dez-12	2012	13 jan-13	14 fev-13	15 mar-13
Estoque inicial do produto acabado	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97
Consumo materiais diretos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 331.549,40	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76
Mão de Obra consumida	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 6.203,33	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00
CIF	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040
Energia Elétrica	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 2.244,50	R$ 2.240,00	R$ 2.240,00
(-)EFPA	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97
(=)CPV	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 361.913,26	R$ 361.980,76	R$ 361.980,76

Etapa 8: Orçamento do custo dos custos não-relacionados

Acumulado Período	10 out-12	11 nov-12	12 dez-12	2012	13 jan-13	14 fev-13	15 mar-13
Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Pesquisa e desenvolvimento	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Depreciação	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45
Total	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45

Orçamento de Caixa	10 out-12	11 nov-12	12 dez-12	2012	13 jan-13	14 fev-13	15 mar-13
1	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00
Compras	R$ -	R$ -	R$ 55.151,01	R$ 55.151,01	R$ 55.669,20	R$ 54.979,20	R$ 54.979,20
Saldo Inicial	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 314.477,70	R$ 629.664,72
(+) Entrada de Caixa	R$ 170.521,96	R$ 221.949,86	R$ 278.599,86	R$ 2.068.437,54	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00
(+) Aporte Capital Próprio	R$ 170.521,96	R$ 221.949,86	R$ 278.599,86	R$ 2.068.437,54	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Vendas a Vista	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 46.080,00	R$ 46.080,00	R$ 46.080,00
(+) Vendas a Prazo	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 414.720,00	R$ 414.720,00	R$ 414.720,00
(=) Saldo Disponivel	R$ 170.521,96	R$ 221.949,86	R$ 278.599,86	R$ 2.068.437,54	R$ 460.800,00	R$ 775.277,70	R$ 1.090.464,72
(-) Desembolsos	R$ 170.521,96	R$ 221.949,86	R$ 278.599,86	R$ 2.068.437,54	R$ 146.322,31	R$ 145.612,98	R$ 145.612,98
(-) Compras a Vista	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Compras a Prazo	R$ -	R$ -	R$ 55.151,01	R$ 55.151,01	R$ 55.669,20	R$ 54.979,20	R$ 54.979,20
(-) MOD	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 6.203,33	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00
(-) CIF	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 23.040,00	R$ 23.040,00	R$ 23.040,00
(-) Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) P&D	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IPI	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 3.574,35	R$ 3.574,35	R$ 3.574,35
(-) ICMS	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 6.433,83	R$ 6.433,83	R$ 6.433,83
(-) PIS	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 249,60	R$ 249,60	R$ 249,60
(-) COFINS	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 1.152,00	R$ 1.152,00	R$ 1.152,00
(-) IR	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IR Adicional	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) CSLL	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Terreno	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 500.000,00	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Obras Civis	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 60.000,00	R$ 720.000,00	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Máquinas e Equipamentos	R$ 105.555,30	R$ 105.555,30	R$ 105.555,30	R$ 633.331,79	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Veículos	R$ -	R$ 49.930,00	R$ 49.930,00	R$ 99.860,00	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Eventuais	R$ 4.966,66	R$ 6.464,56	R$ 8.114,56	R$ 60.245,75	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Saldo Mínimo de Caixa	R$ -	R$ -	R$ 151,01	R$ (151,01)	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00
(=) Insuficiência / Sobras de Caixa	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 314.477,70	R$ 629.664,72	R$ 944.851,74
(+) Aporte Capital de Terceiros	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Saldo Mínimo de Caixa	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00
(=) Saldo Final	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 314.477,70	R$ 629.664,72	R$ 944.851,74

Etapa 7: Orçamento do custo do produto vendido (CPV)

Acumulado Período	16 abr-13	17 mai-13	18 jun-13	19 jul-13	20 ago-13	21 set-13	22 out-13
Estoque inicial do produto acabado	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97
Consumo materiais diretos	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76
Mão de Obra consumida	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00
CIF	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 23.040
Energia Elétrica	R$ 2.240,00	R$ 2.240,00	R$ 2.240,00	R$ 2.240,00	R$ 2.240,00	R$ 2.240,00	R$ 2.240,00
(-)EFPA	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97
(=)CPV	R$ 361.980,76	R$ 361.980,76	R$ 361.980,76	R$ 361.980,76	R$ 361.980,76	R$ 361.980,76	R$ 361.980,76

Etapa 8: Orçamento do custo dos custos não-relacionados

Acumulado Período	16 abr-13	17 mai-13	18 jun-13	19 jul-13	20 ago-13	21 set-13	22 out-13
Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Pesquisa e desenvolvimento	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Depreciação	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45
Total	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45

Orçamento de Caixa	16 abr-13	17 mai-13	18 jun-13	19 jul-13	20 ago-13	21 set-13	22 out-13
1	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00
Compras	R$ 54.979,20	R$ 54.979,20	R$ 54.979,20	R$ 54.979,20	R$ 54.979,20	R$ 54.979,20	R$ 54.979,20
Saldo Inicial	R$ 944.851,74	R$ 1.260.038,76	R$ 1.575.225,78	R$ 1.890.412,80	R$ 2.205.599,82	R$ 2.520.786,84	R$ 2.835.973,86
(+) Entrada de Caixa	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00
(+) Aporte Capital Próprio	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Vendas a Vista	R$ 46.080,00	R$ 46.080,00	R$ 46.080,00	R$ 46.080,00	R$ 46.080,00	R$ 46.080,00	R$ 46.080,00
(+) Vendas a Prazo	R$ 414.720,00	R$ 414.720,00	R$ 414.720,00	R$ 414.720,00	R$ 414.720,00	R$ 414.720,00	R$ 414.720,00
(=) Saldo Disponível	R$ 1.405.651,74	R$ 1.720.838,76	R$ 2.036.025,78	R$ 2.351.212,80	R$ 2.666.399,82	R$ 2.981.586,84	R$ 3.296.773,86
(-) Desembolsos	R$ 145.612,98	R$ 145.612,98	R$ 145.612,98	R$ 145.612,98	R$ 145.612,98	R$ 145.612,98	R$ 145.612,98
(-) Compras a Vista	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Compras a Prazo	R$ 54.979,20	R$ 54.979,20	R$ 54.979,20	R$ 54.979,20	R$ 54.979,20	R$ 54.979,20	R$ 54.979,20
(-) MOD	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00
(-) CIF	R$ 23.040,00	R$ 23.040,00	R$ 23.040,00	R$ 23.040,00	R$ 23.040,00	R$ 23.040,00	R$ 23.040,00
(-) Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) P&D	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IPI	R$ 3.574,35	R$ 3.574,35	R$ 3.574,35	R$ 3.574,35	R$ 3.574,35	R$ 3.574,35	R$ 3.574,35
(-) ICMS	R$ 6.433,83	R$ 6.433,83	R$ 6.433,83	R$ 6.433,83	R$ 6.433,83	R$ 6.433,83	R$ 6.433,83
(-) PIS	R$ 249,60	R$ 249,60	R$ 249,60	R$ 249,60	R$ 249,60	R$ 249,60	R$ 249,60
(-) COFINS	R$ 1.152,00	R$ 1.152,00	R$ 1.152,00	R$ 1.152,00	R$ 1.152,00	R$ 1.152,00	R$ 1.152,00
(-) IR	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IR Adicional	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) CSLL	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Terreno	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Obras Civis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Veículos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Eventuais	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00
(=) Insuficiência / Sobras de Caixa	R$ 1.260.038,76	R$ 1.575.225,78	R$ 1.890.412,80	R$ 2.205.599,82	R$ 2.520.786,84	R$ 2.835.973,86	R$ 3.151.160,88
(+) Aporte Capital de Terceiros	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00
(=) Saldo Final	R$ 1.260.038,76	R$ 1.575.225,78	R$ 1.890.412,80	R$ 2.205.599,82	R$ 2.520.786,84	R$ 2.835.973,86	R$ 3.151.160,88

Etapa 7: Orçamento do custo do produto vendido (CPV)

Acumulado Período	23 nov-13	24 dez-13	2013	25 jan-14	26 fev-14	27 mar-14	28 abr-14
Estoque inicial do produto acabado	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 13.487,60	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47
Consumo materiais diretos	R$ 330.516,76	R$ 330.516,76	R$ 3.966.447,19	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59
Mão de Obra consumida	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 74.227,33	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50
CIF	R$ 23.040	R$ 23.040	R$ 276.480	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010
Energia Elétrica	R$ 2.240,00	R$ 2.240,00	R$ 18.084,50	R$ 2.330,00	R$ 2.330,00	R$ 2.330,00	R$ 2.330,00
(-)EFPA	R$ 1.123,97	R$ 1.123,97	R$ 13.487,60	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47
(=)CPV	R$ 361.980,76	R$ 361.980,76	R$ 4.322.875,38	R$ 398.439,22	R$ 386.080,09	R$ 386.080,09	R$ 386.080,09

Etapa 8: Orçamento do custo dos custos não-relacionados

Acumulado Período	23 nov-13	24 dez-13	2013	25 jan-14	26 fev-14	27 mar-14	28 abr-14
Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Pesquisa e desenvolvimento	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Depreciação	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 137.033,38	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45
Total	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 137.033,38	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45

Orçamento de Caixa	23 nov-13	24 dez-13	2013	25 jan-14	26 fev-14	27 mar-14	28 abr-14
1	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00	R$ 5.529.600,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00
Compras	R$ 54.979,20	R$ 57.725,40	R$ 663.186,60	R$ 59.105,40	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40
Saldo Inicial	R$ 3.151.160,88	R$ 3.466.347,90	R$ -	R$ 3.778.788,72	R$ 4.144.371,79	R$ 4.510.644,87	R$ 4.699.689,90
(+) Entrada de Caixa	R$ 460.800,00	R$ 460.800,00	R$ 5.529.600,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00
(+) Aporte Capital Próprio	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Vendas a Vista	R$ 46.080,00	R$ 46.080,00	R$ 552.960,00	R$ 52.020,00	R$ 52.020,00	R$ 52.020,00	R$ 52.020,00
(+) Vendas a Prazo	R$ 414.720,00	R$ 414.720,00	R$ 4.976.640,00	R$ 468.180,00	R$ 468.180,00	R$ 468.180,00	R$ 468.180,00
(=) Saldo Disponível	R$ 3.611.960,88	R$ 3.927.147,90	R$ 5.529.600,00	R$ 4.298.988,72	R$ 4.664.571,79	R$ 5.030.844,87	R$ 5.219.889,90
(-) Desembolsos	R$ 145.612,98	R$ 148.359,18	R$ 1.750.811,29	R$ 154.616,93	R$ 153.926,93	R$ 331.154,96	R$ 153.928,93
(-) Compras a Vista	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Compras a Prazo	R$ 54.979,20	R$ 57.725,40	R$ 663.186,60	R$ 59.105,40	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40
(-) MOD	R$ 6.184,00	R$ 6.184,00	R$ 74.227,33	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50
(-) CIF	R$ 23.040,00	R$ 23.040,00	R$ 276.480,00	R$ 26.010,00	R$ 26.010,00	R$ 26.010,00	R$ 26.010,00
(-) Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) P&D	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IPI	R$ 3.574,35	R$ 3.574,35	R$ 42.892,20	R$ 4.053,13	R$ 4.053,13	R$ 4.053,13	R$ 4.053,13
(-) ICMS	R$ 6.433,83	R$ 6.433,83	R$ 77.205,96	R$ 7.295,63	R$ 7.295,63	R$ 7.295,63	R$ 7.295,63
(-) PIS	R$ 249,60	R$ 249,60	R$ 2.995,20	R$ 281,78	R$ 281,78	R$ 281,78	R$ 281,78
(-) COFINS	R$ 1.152,00	R$ 1.152,00	R$ 13.824,00	R$ 1.300,50	R$ 1.300,50	R$ 1.300,50	R$ 1.300,50
(-) IR	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 93.277,39	R$ -
(-) IR Adicional	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) CSLL	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 83.949,65	R$ -
(-) Terreno	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Obras Civis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Veículos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Eventuais	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 600.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.001,00	R$ 50.002,00
(=) Insuficiência / Sobras de Caixa	R$ 3.466.347,90	R$ 3.778.788,72	R$ 3.778.788,72	R$ 4.144.371,79	R$ 4.510.644,87	R$ 4.699.689,90	R$ 5.065.960,98
(+) Aporte Capital de Terceiros	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 600.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00
(=) Saldo Final	R$ 3.466.347,90	R$ 3.778.788,72	R$ 3.778.788,72	R$ 4.144.371,79	R$ 4.510.644,87	R$ 4.699.689,90	R$ 5.065.960,98

Etapa 7: Orçamento do custo do produto vendido (CPV)

Acumulado Período	29 mai-14	30 jun-14	31 jul-14	32 ago-14	33 set-14	34 out-14	35 nov-14
Estoque inicial do produto acabado	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47
Consumo materiais diretos	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59	R$ 351.169,59
Mão de Obra consumida	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50
CIF	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010	R$ 26.010
Energia Elétrica	R$ 2.330,00	R$ 2.330,00	R$ 2.330,00	R$ 2.330,00	R$ 2.330,00	R$ 2.330,00	R$ 2.330,00
(-)EFPA	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47
(=)CPV	R$ 386.080,09	R$ 386.080,09	R$ 386.080,09	R$ 386.080,09	R$ 386.080,09	R$ 386.080,09	R$ 386.080,09

Etapa 8: Orçamento do custo dos custos não-relacionados

Acumulado Período	29 mai-14	30 jun-14	31 jul-14	32 ago-14	33 set-14	34 out-14	35 nov-14
Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Pesquisa e desenvolvimento	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Depreciação	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45
Total	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45

Orçamento de Caixa	29 mai-14	30 jun-14	31 jul-14	32 ago-14	33 set-14	34 out-14	35 nov-14
1	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00
Compras	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40
Saldo Inicial	R$ 5.065.960,98	R$ 5.432.231,05	R$ 5.798.500,13	R$ 6.164.768,20	R$ 6.531.035,28	R$ 6.897.301,35	R$ 7.263.566,43
(+) Entrada de Caixa	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00	R$ 520.200,00
(+) Aporte Capital Próprio	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Vendas a Vista	R$ 52.020,00	R$ 52.020,00	R$ 52.020,00	R$ 52.020,00	R$ 52.020,00	R$ 52.020,00	R$ 52.020,00
(+) Vendas a Prazo	R$ 468.180,00	R$ 468.180,00	R$ 468.180,00	R$ 468.180,00	R$ 468.180,00	R$ 468.180,00	R$ 468.180,00
(=) Saldo Disponivel	R$ 5.586.160,98	R$ 5.952.431,05	R$ 6.318.700,13	R$ 6.684.968,20	R$ 7.051.235,28	R$ 7.417.501,35	R$ 7.783.766,43
(-) Desembolsos	R$ 153.929,93	R$ 153.930,93	R$ 153.931,93	R$ 153.932,93	R$ 153.933,93	R$ 153.934,93	R$ 153.935,93
(-) Compras a Vista	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Compras a Prazo	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40	R$ 58.415,40
(-) MOD	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50	R$ 6.570,50
(-) CIF	R$ 26.010,00	R$ 26.010,00	R$ 26.010,00	R$ 26.010,00	R$ 26.010,00	R$ 26.010,00	R$ 26.010,00
(-) Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) P&D	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IPI	R$ 4.053,13	R$ 4.053,13	R$ 4.053,13	R$ 4.053,13	R$ 4.053,13	R$ 4.053,13	R$ 4.053,13
(-) ICMS	R$ 7.295,63	R$ 7.295,63	R$ 7.295,63	R$ 7.295,63	R$ 7.295,63	R$ 7.295,63	R$ 7.295,63
(-) PIS	R$ 281,78	R$ 281,78	R$ 281,78	R$ 281,78	R$ 281,78	R$ 281,78	R$ 281,78
(-) COFINS	R$ 1.300,50	R$ 1.300,50	R$ 1.300,50	R$ 1.300,50	R$ 1.300,50	R$ 1.300,50	R$ 1.300,50
(-) IR	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IR Adicional	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) CSLL	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Terreno	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Obras Civis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Maquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Veiculos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Eventuais	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Saldo Minimo de Caixa	R$ 50.003,00	R$ 50.004,00	R$ 50.005,00	R$ 50.006,00	R$ 50.007,00	R$ 50.008,00	R$ 50.009,00
(=) Insuficiência / Sobras de Caixa	R$ 5.432.231,05	R$ 5.798.500,13	R$ 6.164.768,20	R$ 6.531.035,28	R$ 6.897.301,35	R$ 7.263.566,43	R$ 7.629.830,50
(+) Aporte Capital de Terceiros	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Saldo Minimo de Caixa	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00
(=) Saldo Final	R$ 5.432.231,05	R$ 5.798.500,13	R$ 6.164.768,20	R$ 6.531.035,28	R$ 6.897.301,35	R$ 7.263.566,43	R$ 7.629.830,50

Etapa 7: Orçamento do custo do produto vendido (CPV)

Acumulado Período	36 dez-14	2014	37 jan-15	38 fev-15	39 mar-15	40 abr-15	41 mai-15
Estoque inicial do produto acabado	R$ 1.128,47	R$ 1.128,47	R$ 13.541,60	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97
Consumo materiais diretos	R$ 351.169,59	R$ 4.213.248,48	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42
Mão de Obra consumida	R$ 6.570,50	R$ 78.846,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00
CIF	R$ 26.010	R$ 312.120	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160
Energia Elétrica	R$ 2.330,00	R$ 19.160,00	R$ 2.420,00	R$ 2.420,00	R$ 2.420,00	R$ 2.420,00	R$ 2.420,00
(-)EFPA	R$ 1.128,47	R$ 13.541,60	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97
(=)CPV	R$ 386.080,09	R$ 4.610.961,35	R$ 422.768,05	R$ 410.359,42	R$ 410.359,42	R$ 410.359,42	R$ 410.359,42

Etapa 8: Orçamento do custo dos custos não-relacionados

Acumulado Período	36 dez-14	2014	37 jan-15	38 fev-15	39 mar-15	40 abr-15	41 mai-15
Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Pesquisa e desenvolvimento	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Depreciação	R$ 11.419,45	R$ 137.033,38	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45
Total	R$ 11.419,45	R$ 137.033,38	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45

Orçamento de Caixa	36 dez-14	2014	37 jan-15	38 fev-15	39 mar-15	40 abr-15	41 mai-15
1	R$ 520.200,00	R$ 6.242.400,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00
Compras	R$ 61.161,60	R$ 704.421,00	R$ 62.541,60	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60
Saldo Inicial	R$ 7.629.830,50	R$ -	R$ 7.993.347,38	R$ 8.413.342,33	R$ 8.834.027,28	R$ 8.890.333,67	R$ 9.311.016,62
(+) Entrada de Caixa	R$ 520.200,00	R$ 6.242.400,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00
(+) Aporte Capital Próprio	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Vendas a Vista	R$ 52.020,00	R$ 624.240,00	R$ 58.320,00	R$ 58.320,00	R$ 58.320,00	R$ 58.320,00	R$ 58.320,00
(+) Vendas a Prazo	R$ 468.180,00	R$ 5.618.160,00	R$ 524.880,00	R$ 524.880,00	R$ 524.880,00	R$ 524.880,00	R$ 524.880,00
(=) Saldo Disponível	R$ 8.150.030,50	R$ 6.242.400,00	R$ 8.576.547,38	R$ 8.996.542,33	R$ 9.417.227,28	R$ 9.473.533,67	R$ 9.894.216,62
(-) Desembolsos	R$ 156.683,13	R$ 2.027.841,34	R$ 163.205,05	R$ 162.515,05	R$ 526.893,61	R$ 162.517,05	R$ 162.518,05
(-) Compras a Vista	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Compras a Prazo	R$ 61.161,60	R$ 704.421,00	R$ 62.541,60	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60
(-) MOD	R$ 6.570,50	R$ 78.846,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00
(-) CIF	R$ 26.010,00	R$ 312.120,00	R$ 29.160,00	R$ 29.160,00	R$ 29.160,00	R$ 29.160,00	R$ 29.160,00
(-) Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) P&D	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IPI	R$ 4.053,13	R$ 48.637,50	R$ 4.561,63	R$ 4.561,63	R$ 4.561,63	R$ 4.561,63	R$ 4.561,63
(-) ICMS	R$ 7.295,63	R$ 87.547,50	R$ 8.210,93	R$ 8.210,93	R$ 8.210,93	R$ 8.210,93	R$ 8.210,93
(-) PIS	R$ 281,78	R$ 3.381,30	R$ 315,90	R$ 315,90	R$ 315,90	R$ 315,90	R$ 315,90
(-) COFINS	R$ 1.300,50	R$ 15.606,00	R$ 1.458,00	R$ 1.458,00	R$ 1.458,00	R$ 1.458,00	R$ 1.458,00
(-) IR	R$ -	R$ 93.277,39	R$ -	R$ -	R$ 133.923,30	R$ -	R$ -
(-) IR Adicional	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 109.923,30	R$ -	R$ -
(-) CSLL	R$ -	R$ 83.949,65	R$ -	R$ -	R$ 120.530,97	R$ -	R$ -
(-) Terreno	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Obras Civis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Veículos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Eventuais	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 50.010,00	R$ 600.055,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.001,00	R$ 50.002,00	R$ 50.003,00
(=) Insuficiência / Sobras de Caixa	R$ 7.993.347,38	R$ 4.214.558,66	R$ 8.413.342,33	R$ 8.834.027,28	R$ 8.890.333,67	R$ 9.311.016,62	R$ 9.731.698,57
(+) Aporte Capital de Terceiros	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 50.000,00	R$ 600.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00
(=) Saldo Final	R$ 7.993.347,38	R$ 4.214.558,66	R$ 8.413.342,33	R$ 8.834.027,28	R$ 8.890.333,67	R$ 9.311.016,62	R$ 9.731.698,57

Etapa 7: Orçamento do custo do produto vendido (CPV)

Acumulado Período	42 jun-15	43 jul-15	44 ago-15	45 set-15	46 out-15	47 nov-15	48 dez-15
Estoque inicial do produto acabado	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97
Consumo materiais diretos	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42	R$ 371.822,42
Mão de Obra consumida	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00
CIF	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160	R$ 29.160
Energia Elétrica	R$ 2.420,00	R$ 2.420,00	R$ 2.420,00	R$ 2.420,00	R$ 2.420,00	R$ 2.420,00	R$ 2.420,00
(-)EFPA	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97	R$ 1.132,97
(=)CPV	R$ 410.359,42	R$ 410.359,42	R$ 410.359,42	R$ 410.359,42	R$ 410.359,42	R$ 410.359,42	R$ 410.359,42

Etapa 8: Orçamento do custo dos custos não-relacionados

Acumulado Período	42 jun-15	43 jul-15	44 ago-15	45 set-15	46 out-15	47 nov-15	48 dez-15
Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Pesquisa e desenvolvimento	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Depreciação	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45
Total	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45

Orçamento de Caixa	42 jun-15	43 jul-15	44 ago-15	45 set-15	46 out-15	47 nov-15	48 dez-15
1	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00
Compras	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60	R$ 64.597,80
Saldo Inicial	R$ 9.731.698,57	R$ 10.152.379,52	R$ 10.573.059,47	R$ 10.993.738,42	R$ 11.414.416,37	R$ 11.835.093,32	R$ 12.255.769,27
(+) Entrada de Caixa	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00	R$ 583.200,00
(+) Aporte Capital Próprio	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Vendas a Vista	R$ 58.320,00	R$ 58.320,00	R$ 58.320,00	R$ 58.320,00	R$ 58.320,00	R$ 58.320,00	R$ 58.320,00
(+) Vendas a Prazo	R$ 524.880,00	R$ 524.880,00	R$ 524.880,00	R$ 524.880,00	R$ 524.880,00	R$ 524.880,00	R$ 524.880,00
(=) Saldo Disponivel	R$ 10.314.898,57	R$ 10.735.579,52	R$ 11.156.259,47	R$ 11.576.938,42	R$ 11.997.616,37	R$ 12.418.293,32	R$ 12.838.969,27
(-) Desembolsos	R$ 162.519,05	R$ 162.520,05	R$ 162.521,05	R$ 162.522,05	R$ 162.523,05	R$ 162.524,05	R$ 165.271,25
(-) Compras a Vista	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Compras a Prazo	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60	R$ 61.851,60	R$ 64.597,80
(-) MOD	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00	R$ 6.957,00
(-) CIF	R$ 29.160,00	R$ 29.160,00	R$ 29.160,00	R$ 29.160,00	R$ 29.160,00	R$ 29.160,00	R$ 29.160,00
(-) Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) P&D	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IPI	R$ 4.561,63	R$ 4.561,63	R$ 4.561,63	R$ 4.561,63	R$ 4.561,63	R$ 4.561,63	R$ 4.561,63
(-) ICMS	R$ 8.210,93	R$ 8.210,93	R$ 8.210,93	R$ 8.210,93	R$ 8.210,93	R$ 8.210,93	R$ 8.210,93
(-) PIS	R$ 315,90	R$ 315,90	R$ 315,90	R$ 315,90	R$ 315,90	R$ 315,90	R$ 315,90
(-) COFINS	R$ 1.458,00	R$ 1.458,00	R$ 1.458,00	R$ 1.458,00	R$ 1.458,00	R$ 1.458,00	R$ 1.458,00
(-) IR	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IR Adicional	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) CSLL	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Terreno	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Obras Civis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Veículos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Eventuais	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 50.004,00	R$ 50.005,00	R$ 50.006,00	R$ 50.007,00	R$ 50.008,00	R$ 50.009,00	R$ 50.010,00
(=) Insuficiência / Sobras de Caixa	R$ 10.152.379,52	R$ 10.573.059,47	R$ 10.993.738,42	R$ 11.414.416,37	R$ 11.835.093,32	R$ 12.255.769,27	R$ 12.673.698,02
(+) Aporte Capital de Terceiros	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00
(=) Saldo Final	R$ 10.152.379,52	R$ 10.573.059,47	R$ 10.993.738,42	R$ 11.414.416,37	R$ 11.835.093,32	R$ 12.255.769,27	R$ 12.673.698,02

Etapa 7: Orçamento do custo do produto vendido (CPV)

Acumulado Período	2015	49 jan-16	50 fev-16	51 mar-16	52 abr-16	53 mai-16	54 jun-16
Estoque inicial do produto acabado	R$ 1.132,97	R$ 13.595,60	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47
Consumo materiais diretos	R$ 4.461.082,42	R$ 392.475,25	R$ 392.475,25	R$ 392.475,25	R$ 392.475,25	R$ 392.475,25	R$ 392.475,25
Mão de Obra consumida	R$ 83.484,00	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50
CIF	R$ 349.920	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490
Energia Elétrica	R$ 20.240,00	R$ 2.510,00	R$ 2.510,00	R$ 2.510,00	R$ 2.510,00	R$ 2.510,00	R$ 2.510,00
(-)EFPA	R$ 13.595,60	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47
(=)CPV	R$ 4.902.263,79	R$ 447.276,88	R$ 434.818,75	R$ 434.818,75	R$ 434.818,75	R$ 434.818,75	R$ 434.818,75

Etapa 8: Orçamento do custo dos custos não-relacionados

Acumulado Período	2015	49 jan-16	50 fev-16	51 mar-16	52 abr-16	53 mai-16	54 jun-16
Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Pesquisa e desenvolvimento	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Depreciação	R$ 137.033,38	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45
Total	R$ 137.033,38	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45

Orçamento de Caixa	2015	49 jan-16	50 fev-16	51 mar-16	52 abr-16	53 mai-16	54 jun-16
1	R$ 6.998.400,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00
Compras	R$ 745.655,40	R$ 65.977,80	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80
Saldo Inicial	R$ -	R$ 12.673.698,02	R$ 13.151.429,89	R$ 13.629.851,77	R$ 13.614.754,47	R$ 14.093.174,34	R$ 14.571.593,22
(+) Entrada de Caixa	R$ 6.998.400,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00
(+) Aporte Capital Próprio	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Vendas a Vista	R$ 699.840,00	R$ 64.980,00	R$ 64.980,00	R$ 64.980,00	R$ 64.980,00	R$ 64.980,00	R$ 64.980,00
(+) Vendas a Prazo	R$ 6.298.560,00	R$ 584.820,00	R$ 584.820,00	R$ 584.820,00	R$ 584.820,00	R$ 584.820,00	R$ 584.820,00
(=) Saldo Disponivel	R$ 6.998.400,00	R$ 13.323.498,02	R$ 13.801.229,89	R$ 14.279.651,77	R$ 14.264.554,47	R$ 14.742.974,34	R$ 15.221.393,22
(-) Desembolsos	R$ 2.318.049,36	R$ 172.068,13	R$ 171.378,13	R$ 664.897,30	R$ 171.380,13	R$ 171.381,13	R$ 171.382,13
(-) Compras a Vista	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Compras a Prazo	R$ 745.655,40	R$ 65.977,80	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80
(-) MOD	R$ 83.484,00	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50
(-) CIF	R$ 349.920,00	R$ 32.490,00	R$ 32.490,00	R$ 32.490,00	R$ 32.490,00	R$ 32.490,00	R$ 32.490,00
(-) Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) P&D	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IPI	R$ 54.739,50	R$ 5.100,13	R$ 5.100,13	R$ 5.100,13	R$ 5.100,13	R$ 5.100,13	R$ 5.100,13
(-) ICMS	R$ 98.531,10	R$ 9.180,23	R$ 9.180,23	R$ 9.180,23	R$ 9.180,23	R$ 9.180,23	R$ 9.180,23
(-) PIS	R$ 3.790,80	R$ 351,98	R$ 351,98	R$ 351,98	R$ 351,98	R$ 351,98	R$ 351,98
(-) COFINS	R$ 17.496,00	R$ 1.624,50	R$ 1.624,50	R$ 1.624,50	R$ 1.624,50	R$ 1.624,50	R$ 1.624,50
(-) IR	R$ 133.923,30	R$ -	R$ -	R$ 178.454,54	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IR Adicional	R$ 109.923,30	R$ -	R$ -	R$ 154.454,54	R$ -	R$ -	R$ -
(-) CSLL	R$ 120.530,97	R$ -	R$ -	R$ 160.609,09	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Terreno	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Obras Civis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Veículos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Eventuais	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 600.055,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.001,00	R$ 50.002,00	R$ 50.003,00	R$ 50.004,00
(=) Insuficiência / Sobras de Caixa	R$ 4.680.350,64	R$ 13.151.429,89	R$ 13.629.851,77	R$ 13.614.754,47	R$ 14.093.174,34	R$ 14.571.593,22	R$ 15.050.011,09
(+) Aporte Capital de Terceiros	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 600.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00
(=) Saldo Final	R$ 4.680.350,64	R$ 13.151.429,89	R$ 13.629.851,77	R$ 13.614.754,47	R$ 14.093.174,34	R$ 14.571.593,22	R$ 15.050.011,09

Etapa 7: Orçamento do custo do produto vendido (CPV)

Acumulado Período	55 jul-16	56 ago-16	57 set-16	58 out-16	59 nov-16	60 dez-16	2016
Estoque inicial do produto acabado	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47
Consumo materiais diretos	R$ 392.475,25	R$ 392.475,25	R$ 392.475,25	R$ 392.475,25	R$ 392.475,25	R$ 392.475,25	R$ 4.708.916,36
Mão de Obra consumida	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 88.122,00
CIF	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 32.490	R$ 389.880
Energia Elétrica	R$ 2.510,00	R$ 2.510,00	R$ 2.510,00	R$ 2.510,00	R$ 2.510,00	R$ 2.510,00	R$ 21.320,00
(-)EFPA	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 1.137,47	R$ 13.649,60
(=)CPV	R$ 434.818,75	R$ 434.818,75	R$ 434.818,75	R$ 434.818,75	R$ 434.818,75	R$ 434.818,75	R$ 5.195.726,23

Etapa 8: Orçamento do custo dos custos não-relacionados

Acumulado Período	55 jul-16	56 ago-16	57 set-16	58 out-16	59 nov-16	60 dez-16	2016
Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Pesquisa e desenvolvimento	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Depreciação	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 137.033,38
Total	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 137.033,38

Orçamento de Caixa	55 jul-16	56 ago-16	57 set-16	58 out-16	59 nov-16	60 dez-16	2016
1	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 7.797.600,00
Compras	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80	R$ 68.034,00	R$ 786.889,80
Saldo Inicial	R$ 15.050.011,09	R$ 15.528.427,97	R$ 16.006.843,84	R$ 16.485.258,72	R$ 16.963.672,59	R$ 17.442.085,47	R$ -
(+) Entrada de Caixa	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 649.800,00	R$ 7.797.600,00
(+) Aporte Capital Próprio	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Vendas a Vista	R$ 64.980,00	R$ 64.980,00	R$ 64.980,00	R$ 64.980,00	R$ 64.980,00	R$ 64.980,00	R$ 779.760,00
(+) Vendas a Prazo	R$ 584.820,00	R$ 584.820,00	R$ 584.820,00	R$ 584.820,00	R$ 584.820,00	R$ 584.820,00	R$ 7.017.840,00
(=) Saldo Disponível	R$ 15.699.811,09	R$ 16.178.227,97	R$ 16.656.643,84	R$ 17.135.058,72	R$ 17.613.472,59	R$ 18.091.885,47	R$ 7.797.600,00
(-) Desembolsos	R$ 171.383,13	R$ 171.384,13	R$ 171.385,13	R$ 171.386,13	R$ 171.387,13	R$ 174.134,33	R$ 2.553.546,87
(-) Compras a Vista	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Compras a Prazo	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80	R$ 65.287,80	R$ 68.034,00	R$ 786.889,80
(-) MOD	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 7.343,50	R$ 88.122,00
(-) CIF	R$ 32.490,00	R$ 32.490,00	R$ 32.490,00	R$ 32.490,00	R$ 32.490,00	R$ 32.490,00	R$ 389.880,00
(-) Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) P&D	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IPI	R$ 5.100,13	R$ 5.100,13	R$ 5.100,13	R$ 5.100,13	R$ 5.100,13	R$ 5.100,13	R$ 61.201,50
(-) ICMS	R$ 9.180,23	R$ 9.180,23	R$ 9.180,23	R$ 9.180,23	R$ 9.180,23	R$ 9.180,23	R$ 110.162,70
(-) PIS	R$ 351,98	R$ 351,98	R$ 351,98	R$ 351,98	R$ 351,98	R$ 351,98	R$ 4.223,70
(-) COFINS	R$ 1.624,50	R$ 1.624,50	R$ 1.624,50	R$ 1.624,50	R$ 1.624,50	R$ 1.624,50	R$ 19.494,00
(-) IR	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 178.454,54
(-) IR Adicional	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 154.454,54
(-) CSLL	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 160.609,09
(-) Terreno	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Obras Civis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Veículos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Eventuais	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 50.005,00	R$ 50.006,00	R$ 50.007,00	R$ 50.008,00	R$ 50.009,00	R$ 50.010,00	R$ 600.055,00
(=) Insuficiência / Sobras de Caixa	R$ 15.528.427,97	R$ 16.006.843,84	R$ 16.485.258,72	R$ 16.963.672,59	R$ 17.442.085,47	R$ 17.917.751,14	R$ 5.244.053,13
(+) Aporte Capital de Terceiros	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 600.000,00
(=) Saldo Final	R$ 15.528.427,97	R$ 16.006.843,84	R$ 16.485.258,72	R$ 16.963.672,59	R$ 17.442.085,47	R$ 17.917.751,14	R$ 5.244.053,13

Etapa 7: Orçamento do custo do produto vendido (CPV)

Acumulado Período	61 jan-17	62 fev-17	63 mar-17	64 abr-17	65 mai-17	66 jun-17	67 jul-17
Estoque inicial do produto acabado	R$ 13.649,60	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97
Consumo materiais diretos	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08
Mão de Obra consumida	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00
CIF	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000
Energia Elétrica	R$ 2.600,00	R$ 2.600,00	R$ 2.600,00	R$ 2.600,00	R$ 2.600,00	R$ 2.600,00	R$ 2.600,00
(-)EFPA	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97
(=)CPV	R$ 471.965,71	R$ 459.458,08	R$ 459.458,08	R$ 459.458,08	R$ 459.458,08	R$ 459.458,08	R$ 459.458,08

Etapa 8: Orçamento do custo dos custos não-relacionados

Acumulado Período	61 jan-17	62 fev-17	63 mar-17	64 abr-17	65 mai-17	66 jun-17	67 jul-17
Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Pesquisa e desenvolvimento	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Depreciação	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45
Total	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45

Orçamento de Caixa	61 jan-17	62 fev-17	63 mar-17	64 abr-17	65 mai-17	66 jun-17	67 jul-17
1	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00
Compras	R$ 69.414,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00
Saldo Inicial	R$ 17.917.751,14	R$ 18.456.541,14	R$ 18.996.021,14	R$ 18.901.270,18	R$ 19.440.748,18	R$ 19.980.225,18	R$ 20.519.701,18
(+) Entrada de Caixa	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00
(+) Aporte Capital Próprio	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Vendas a Vista	R$ 72.000,00	R$ 72.000,00	R$ 72.000,00	R$ 72.000,00	R$ 72.000,00	R$ 72.000,00	R$ 72.000,00
(+) Vendas a Prazo	R$ 648.000,00	R$ 648.000,00	R$ 648.000,00	R$ 648.000,00	R$ 648.000,00	R$ 648.000,00	R$ 648.000,00
(=) Saldo Disponível	R$ 18.637.751,14	R$ 19.176.541,14	R$ 19.716.021,14	R$ 19.621.270,18	R$ 20.160.748,18	R$ 20.700.225,18	R$ 21.239.701,18
(-) Desembolsos	R$ 181.210,00	R$ 180.520,00	R$ 814.750,96	R$ 180.522,00	R$ 180.523,00	R$ 180.524,00	R$ 180.525,00
(-) Compras a Vista	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Compras a Prazo	R$ 69.414,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00
(-) MOD	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00
(-) CIF	R$ 36.000,00	R$ 36.000,00	R$ 36.000,00	R$ 36.000,00	R$ 36.000,00	R$ 36.000,00	R$ 36.000,00
(-) Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) P&D	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IPI	R$ 5.670,00	R$ 5.670,00	R$ 5.670,00	R$ 5.670,00	R$ 5.670,00	R$ 5.670,00	R$ 5.670,00
(-) ICMS	R$ 10.206,00	R$ 10.206,00	R$ 10.206,00	R$ 10.206,00	R$ 10.206,00	R$ 10.206,00	R$ 10.206,00
(-) PIS	R$ 390,00	R$ 390,00	R$ 390,00	R$ 390,00	R$ 390,00	R$ 390,00	R$ 390,00
(-) COFINS	R$ 1.800,00	R$ 1.800,00	R$ 1.800,00	R$ 1.800,00	R$ 1.800,00	R$ 1.800,00	R$ 1.800,00
(-) IR	R$ -	R$ -	R$ 226.975,85	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IR Adicional	R$ -	R$ -	R$ 202.975,85	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) CSLL	R$ -	R$ -	R$ 204.278,26	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Terreno	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Obras Civis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Veículos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Eventuais	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.001,00	R$ 50.002,00	R$ 50.003,00	R$ 50.004,00	R$ 50.005,00
(=) Insuficiência / Sobras de Caixa	R$ 18.456.541,14	R$ 18.996.021,14	R$ 18.901.270,18	R$ 19.440.748,18	R$ 19.980.225,18	R$ 20.519.701,18	R$ 21.059.176,18
(+) Aporte Capital de Terceiros	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00
(=) Saldo Final	R$ 18.456.541,14	R$ 18.996.021,14	R$ 18.901.270,18	R$ 19.440.748,18	R$ 19.980.225,18	R$ 20.519.701,18	R$ 21.059.176,18

FONTE: O AUTOR (2013)

Etapa 7: Orçamento do custo do produto vendido (CPV)

Acumulado Período	68 ago-17	69 set-17	70 out-17	71 nov-17	72 dez-17	2017
Estoque inicial do produto acabado	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97
Consumo materiais diretos	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 413.128,08	R$ 4.956.750,30
Mão de Obra consumida	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 92.760,00
CIF	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 36.000	R$ 432.000
Energia Elétrica	R$ 2.600,00	R$ 2.600,00	R$ 2.600,00	R$ 2.600,00	R$ 2.600,00	R$ 22.400,00
(-)EFPA	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 1.141,97	R$ 13.703,60
(=)CPV	R$ 459.458,08	R$ 459.458,08	R$ 459.458,08	R$ 459.458,08	R$ 459.458,08	R$ 5.491.348,67

Etapa 8: Orçamento do custo dos custos não-relacionados

Acumulado Período	68 ago-17	69 set-17	70 out-17	71 nov-17	72 dez-17	2017
Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Pesquisa e desenvolvimento	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Depreciação	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 137.033,38
Total	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 11.419,45	R$ 137.033,38

Orçamento de Caixa	68 ago-17	69 set-17	70 out-17	71 nov-17	72 dez-17	2017
1	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 8.640.000,00
Compras	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 825.378,00
Saldo Inicial	R$ 21.059.176,18	R$ 21.598.650,18	R$ 22.138.123,18	R$ 22.677.595,18	R$ 23.217.066,18	R$ -
(+) Entrada de Caixa	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 720.000,00	R$ 8.640.000,00
(+) Aporte Capital Próprio	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Vendas a Vista	R$ 72.000,00	R$ 72.000,00	R$ 72.000,00	R$ 72.000,00	R$ 72.000,00	R$ 864.000,00
(+) Vendas a Prazo	R$ 648.000,00	R$ 648.000,00	R$ 648.000,00	R$ 648.000,00	R$ 648.000,00	R$ 7.776.000,00
(=) Saldo Disponível	R$ 21.779.176,18	R$ 22.318.650,18	R$ 22.858.123,18	R$ 23.397.595,18	R$ 23.937.066,18	R$ 8.640.000,00
(-) Desembolsos	R$ 180.526,00	R$ 180.527,00	R$ 180.528,00	R$ 180.529,00	R$ 180.530,00	R$ 2.801.214,96
(-) Compras a Vista	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Compras a Prazo	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 68.724,00	R$ 825.378,00
(-) MOD	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 7.730,00	R$ 92.760,00
(-) CIF	R$ 36.000,00	R$ 36.000,00	R$ 36.000,00	R$ 36.000,00	R$ 36.000,00	R$ 432.000,00
(-) Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) P&D	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) IPI	R$ 5.670,00	R$ 5.670,00	R$ 5.670,00	R$ 5.670,00	R$ 5.670,00	R$ 68.040,00
(-) ICMS	R$ 10.206,00	R$ 10.206,00	R$ 10.206,00	R$ 10.206,00	R$ 10.206,00	R$ 122.472,00
(-) PIS	R$ 390,00	R$ 390,00	R$ 390,00	R$ 390,00	R$ 390,00	R$ 4.680,00
(-) COFINS	R$ 1.800,00	R$ 1.800,00	R$ 1.800,00	R$ 1.800,00	R$ 1.800,00	R$ 21.600,00
(-) IR	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 226.975,85
(-) IR Adicional	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 202.975,85
(-) CSLL	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ 204.278,26
(-) Terreno	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Obras Civis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Veículos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Eventuais	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 50.006,00	R$ 50.007,00	R$ 50.008,00	R$ 50.009,00	R$ 50.010,00	R$ 600.055,00
(=) Insuficiência / Sobras de Caixa	R$ 21.598.650,18	R$ 22.138.123,18	R$ 22.677.595,18	R$ 23.217.066,18	R$ 23.756.536,18	R$ 5.838.785,04
(+) Aporte Capital de Terceiros	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Máquinas e Equipamentos	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Amortização Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(-) Juros Imoveis	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(+) Saldo Mínimo de Caixa	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 50.000,00	R$ 600.000,00
(=) Saldo Final	R$ 21.598.650,18	R$ 22.138.123,18	R$ 22.677.595,18	R$ 23.217.066,18	R$ 23.756.536,18	R$ 5.838.785,04

TABELA 20 - BALANÇO PATRIMONIAL (2012 – 2017)

BALANÇO PATRIMONIAL 2012

Ativo Circulante		
Disponível em caixa	R$	-
Duplicatas à receber	R$	55.000,00
Estoque produto acabado	R$	-
Estoque produto em processo	R$	-
Estoque matéria prima	R$	55.151,01
Juros a apropriar	R$	-
Total Ativo Circulante	**R$**	**110.151,01**

Passivo Circulante		
Fornecedor a pagar	R$	55.151,01
Amortizações a pagar	R$	-
Juros a pagar	R$	-
Impostos a pagar	R$	-
CS a pagar	R$	-
CS a pagar	R$	-
Total Passivo Circulante	**R$**	**55.151,01**

Ativo Não Circulante		
Terrenos	R$	500.000,00
Obras Civis	R$	720.000,00
Máquinas/Equip	R$	633.331,79
Veículos	R$	99.860,00
Eventuais	R$	60.245,75
(-) Depreciação	R$	-
Total Ativo Não Circulante	**R$**	**2.013.437,54**

Passivo Não Circulante		
Empréstimos a LP	R$	-
(-) Amortizações pagas	R$	-
Total Passivo Não Circulante	**R$**	**-**

Patrimônio Líquido		
Capital social	R$	2.068.437,54
Lucro/Prejuízo acumulado	R$	-
Total Patrimônio Líquido	**R$**	**2.068.437,54**

TOTAL ATIVO	**R$ 2.123.588,55**

TOTAL PASSIVO	**R$ 2.123.588,55**

BALANÇO PATRIMONIAL 2013

Ativo Circulante		
Disponível em caixa	R$	3.778.788,72
Duplicatas à receber	R$	928.980,00
Estoque produto acabado	R$	7.680,00
Estoque produto em processo	R$	2.304,00
Estoque matéria prima	R$	5.313,00
Juros a apropriar	R$	-
Total Ativo Circulante	**R$**	**4.723.065,72**

Passivo Circulante		
Fornecedor a pagar	R$	1.750.989,93
Amortizações a pagar	R$	-
Juros a pagar	R$	-
Impostos a pagar	R$	230.194,75
CS a pagar	R$	83.949,65
Total Passivo Circulante	**R$**	**2.065.134,32**

Ativo Não Circulante		
Terrenos	R$	500.000,00
Obras Civis	R$	720.000,00
Máquinas/Equip	R$	633.331,79
Veículos	R$	99.860,00
Eventuais	R$	60.245,75
(-) Depreciação	R$	137.033,38
Total Ativo Não Circulante	**R$**	**1.876.404,16**

Passivo Não Circulante		
Empréstimos a LP	R$	-
(-) Amortizações pagas	R$	-
Total Passivo Não Circulante	**R$**	**-**

Patrimônio Líquido		
Capital social	R$	3.778.788,72
Lucro/Prejuízo acumulado	R$	755.546,84
Total Patrimônio Líquido	**R$**	**4.534.335,56**

TOTAL ATIVO	**R$ 6.599.469,88**

TOTAL PASSIVO	**R$ 6.599.469,88**

BALANÇO PATRIMONIAL 2014

Ativo Circulante		
Disponível em caixa	R$	4.214.558,66
Duplicatas à receber	R$	1.628.933,94
Estoque produto acabado	R$	8.670,00
Estoque produto em processo	R$	2.601,00
Estoque matéria prima	R$	5.637,50
Juros a apropriar	R$	-
Total Ativo Circulante	**R$**	**5.860.401,10**

Ativo Não Circulante		
Terrenos	R$	500.000,00
Obras Civis	R$	720.000,00
Máquinas/Equip	R$	633.331,79
Veículos	R$	99.860,00
Eventuais	R$	60.245,75
(-) Depreciação	R$	137.033,38
Total Ativo Não Circulante	**R$**	**1.876.404,16**

Passivo Circulante		
Fornecedor a pagar	R$	2.027.841,34
Amortizações a pagar	R$	-
Juros a pagar	R$	-
Impostos a pagar	R$	519.549,86
CS a pagar	R$	-
Total Passivo Circulante	**R$**	**2.547.391,20**

Passivo Não Circulante		
Empréstimos a LP	R$	-
(-) Amortizações pagas	R$	-
Total Passivo Não Circulante	**R$**	**-**

Patrimônio Líquido		
Capital social	R$	4.214.558,66
Lucro/Prejuízo acumulado	R$	974.855,41
Total Patrimônio Líquido	**R$**	**5.189.414,07**

TOTAL ATIVO	R$ 7.736.805,27	TOTAL PASSIVO	R$ 7.736.805,27

BALANÇO PATRIMONIAL 2015

Ativo Circulante		
Disponível em caixa	R$	4.680.350,64
Duplicatas à receber	R$	2.382.144,52
Estoque produto acabado	R$	9.720,00
Estoque produto em processo	R$	2.916,00
Estoque matéria prima	R$	5.967,50
Juros a apropriar	R$	-
Total Ativo Circulante	**R$**	**7.081.098,66**

Ativo Não Circulante		
Terrenos	R$	500.000,00
Obras Civis	R$	720.000,00
Máquinas/Equip	R$	633.331,79
Veículos	R$	99.860,00
Eventuais	R$	60.245,75
(-) Depreciação	R$	137.033,38
Total Ativo Não Circulante	**R$**	**1.876.404,16**

Passivo Circulante		
Fornecedor a pagar	R$	2.318.049,36
Amortizações a pagar	R$	-
Juros a pagar	R$	-
Impostos a pagar	R$	668.075,57
CS a pagar	R$	-
Total Passivo Circulante	**R$**	**2.986.124,94**

Passivo Não Circulante		
Empréstimos a LP	R$	-
(-) Amortizações pagas	R$	-
Total Passivo Não Circulante	**R$**	**-**

Patrimônio Líquido		
Capital social	R$	4.680.350,64
Lucro/Prejuízo acumulado	R$	1.291.027,25
Total Patrimônio Líquido	**R$**	**5.971.377,89**

TOTAL ATIVO	R$ 8.957.502,82	TOTAL PASSIVO	R$ 8.957.502,83

BALANÇO PATRIMONIAL 2016					
Ativo Circulante			**Passivo Circulante**		
Disponível em caixa	R$	5.244.053,13	Fornecedor a pagar	R$	2.553.546,87
Duplicatas à receber	R$	3.125.074,60	Amortizações a pagar	R$	-
Estoque produto acabado	R$	8.670,00	Juros a pagar	R$	-
Estoque produto em processo	R$	2.601,00	Impostos a pagar	R$	829.311,86
Estoque matéria prima	R$	5.637,50	CS a pagar	R$	-
Juros a apropriar	R$	-			
Total Ativo Circulante	**R$**	**8.386.036,23**	**Total Passivo Circulante**	**R$**	**3.382.858,74**
Ativo Não Circulante			**Passivo Não Circulante**		
Terrenos	R$	500.000,00	Empréstimos a LP	R$	-
Obras Civis	R$	720.000,00	(-) Amortizações pagas	R$	-
Máquinas/Equip	R$	633.331,79	**Total Passivo Não Circulante**	**R$**	**-**
Veículos	R$	99.860,00			
Eventuais	R$	60.245,75	**Patrimônio Líquido**		
(-) Depreciação	R$	137.033,38	Capital social	R$	5.244.053,13
			Lucro/Prejuízo acumulado	R$	1.635.528,53
Total Ativo Não Circulante	**R$**	**1.876.404,16**	**Total Patrimônio Líquido**	**R$**	**6.879.581,65**
TOTAL ATIVO		R$ 10.262.440,39	TOTAL PASSIVO		R$ 10.262.440,39

BALANÇO PATRIMONIAL 2017					
Ativo Circulante			**Passivo Circulante**		
Disponível em caixa	R$	5.838.785,04	Fornecedor a pagar	R$	2.801.214,96
Duplicatas à receber	R$	3.919.520,25	Amortizações a pagar	R$	-
Estoque produto acabado	R$	8.670,00	Juros a pagar	R$	-
Estoque produto em processo	R$	2.601,00	Impostos a pagar	R$	1.003.291,53
Estoque matéria prima	R$	5.637,50	CS a pagar	R$	-
Juros a apropriar	R$	-			
Total Ativo Circulante	**R$**	**9.775.213,79**	**Total Passivo Circulante**	**R$**	**3.804.506,49**
Ativo Não Circulante			**Passivo Não Circulante**		
Terrenos	R$	500.000,00	Empréstimos a LP	R$	-

Obras Civis	R$	720.000,00	(-) Amortizações pagas	R$	-
Máquinas/Equip	R$	633.331,79	**Total Passivo Não Circulante**	**R$**	**-**
Veículos	R$	99.860,00			
Eventuais	R$	60.245,75	**Patrimônio Líquido**		
(-) Depreciação	R$	137.033,38	Capital social	R$	5.838.785,04
			Lucro/Prejuízo acumulado	R$	2.008.326,42
Total Ativo Não Circulante	**R$**	**1.876.404,16**	**Total Patrimônio Líquido**	**R$**	**7.847.111,46**
TOTAL ATIVO		R$ 11.651.617,95	TOTAL PASSIVO		R$ 11.651.617,95

FONTE: O AUTOR (2013)

TABELA 21 - DRE (DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS)

DRE ORCADA	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Receita Bruta	R$ -	R$ 5.529.600,00	R$ 6.242.400,00	R$ 6.998.400,00	R$ 7.797.600,00	R$ 8.640.000,00
(-) IPI	R$ -	R$ 42.892,20	R$ 48.637,50	R$ 54.739,50	R$ 61.201,50	R$ 68.040,00
(-) ICMS	R$ -	R$ 77.205,96	R$ 87.547,50	R$ 98.531,10	R$ 110.162,70	R$ 122.472,00
(-) COFINS	R$ -	R$ 13.824,00	R$ 15.606,00	R$ 17.496,00	R$ 19.494,00	R$ 21.600,00
(-) PIS	R$ -	R$ 2.995,20	R$ 3.381,30	R$ 3.790,80	R$ 4.223,70	R$ 4.680,00
(=) Margem Líquida	R$ -	R$ 5.392.682,64	R$ 6.087.227,70	R$ 6.823.842,60	R$ 7.602.518,10	R$ 8.423.208,00
(-) CPV	R$ -	R$ 4.322.875,38	R$ 4.610.961,35	R$ 4.902.263,79	R$ 5.195.726,23	R$ 5.491.348,67
(=) Margem Bruta	R$ -	R$ 1.069.807,26	R$ 1.476.266,35	R$ 1.921.578,81	R$ 2.406.791,87	R$ 2.931.859,33
(-) Custos Indiretos	R$ -	R$ 137.033,38	R$ 137.033,38	R$ 137.033,38	R$ 137.033,38	R$ 137.033,38
Marketing	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
P&D	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Administração	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Depreciação	R$ -	R$ 137.033,38	R$ 137.033,38	R$ 137.033,38	R$ 137.033,38	R$ 137.033,38
(=) Lucro Operacional	R$ -	R$ 932.773,88	R$ 1.339.232,97	R$ 1.784.545,43	R$ 2.269.758,49	R$ 2.794.825,95
(-) Despesas Juros	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
(=) LAIR	R$ -	R$ 932.773,88	R$ 1.339.232,97	R$ 1.784.545,43	R$ 2.269.758,49	R$ 2.794.825,95
(-) IR 15% ate R$240 mil	R$ -	R$ 93.277,39	R$ 133.923,30	R$ 178.454,54	R$ 226.975,85	R$ 279.482,59
(-) IR Adicional 10% alem R$240 r	R$ -	R$ -	R$ 109.923,30	R$ 154.454,54	R$ 202.975,85	R$ 255.482,59
(-) CSLL	R$ -	R$ 83.949,65	R$ 120.530,97	R$ 160.609,09	R$ 204.278,26	R$ 251.534,34
(=) Lucro Líquido	R$ -	R$ 755.546,84	R$ 974.855,41	R$ 1.291.027,25	R$ 1.635.528,53	R$ 2.008.326,42

MEMÓRIA DE CÁLCULO IR	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Até R$240.000 - 15%	R$ -	R$ 93.277,39	R$ 133.923,30	R$ 178.454,54	R$ 226.975,85	R$ 279.482,59
Além de R$240.000 - 10%	R$ -	R$ -	R$ 109.923,30	R$ 154.454,54	R$ 202.975,85	R$ 255.482,59
TOTAL do IR	**R$ -**	**R$ 93.277,39**	**R$ 243.846,59**	**R$ 332.909,09**	**R$ 429.951,70**	**R$ 534.965,19**

FONTE: O AUTOR (2013)

3.5 ANÁLISE DOS PROBLEMAS LIGADOS À COMERCIALIZAÇÃO DO PRODUTO FINAL

3.5.1 Principais canais de comercialização

O principal canal de comercialização do Laranjex são autosserviços de 1 a 4 *checkouts*. Os autosserviços com mais *checkouts*, grandes redes de varejo locais e nacionais, também são trabalhados. Outros pontos de venda com foco em consumo imediato serão trabalhados apenas de forma estratégica para fechamento de negociações comerciais. De forma geográfica, os bairros afastados ao centro, em periferias de cidades com e regiões de baixa renda, são mais relevantes para o negócio pela demanda e maior lucro obtido com embalagens familiares.

3.5.2 Comparação entre os diversos canais

Canais de consumo imediato têm foco em embalagens individuais e geladas e englobam bares, lanchonetes, padarias, mercearias, estabelecimentos mais tradicionais e que existem há anos. Já as familiares, como a do Laranjex, têm mais aptidão para serem trabalhadas em canais de consumo futuro, em que o consumidor tem tempo para pensar na compra e refletir sobre ganhos financeiros em favor de um produto ou outro. Os autosserviços de 1 a 4 *checkouts*, normalmente estão localizados mais afastados do centro, em locais residenciais. Grandes canais com mais de 5 *checkouts* são normalmente redes de maior poder aquisitivo em que a disputa por locais de melhor posicionamento do produto diferenciam produtos. Normalmente estes grandes autosserviços trabalham com volumes maiores e são responsáveis por boa parte do posicionamento de empresas de grande porte.

3.5.3 Escolha do método de comercialização mais adequado ao empreendimento

O Laranjex irá focar seu trabalho em função da compra planejada, pensando no público-alvo de donas de casa com mais de 30 anos, que fazem compras menores, mais de uma vez por semana em locais próximos de onde moram. O canal ideal para atingir este tipo de público e vender refrigerantes de laranja de 2 litros é autosserviço de 1 a 4 *checkouts*. Porém, os grandes autosserviços de mais de 5

caixas de saída, precisam ser contemplados pois o volume trabalhado é diferenciado, além de atingir um grande número de pessoas.

3.6 ASPECTOS FINANCEIROS

3.6.1 Financiamento do projeto

Ao término da elaboração dos orçamentos de 2012 a 2017, inicia-se a elaboração dos orçamentos caixa do projeto para a etapa pré operacional (2012) e para os próximos seis anos. Neste são apresentadas as entradas e saídas de caixa e o resultado final.

Para efetuar o cálculo foi dimensionado um percentual de financiamento de vendas de 90% e financiamento de matérias primas de 100%. Já os recebimentos de vendas a prazo ocorrem 100% no mês corrente e os pagamentos das matérias-primas a prazo acontecem 100% no mês corrente também. Sendo o Ciclo operacional de 23 dias, o ciclo financeiro de 05 dias e o ciclo econômico de 13 dias.

O ciclo operacional da empresa – etapa desde a compra da matéria prima até o recebimento da venda do produto - é de 23 dias. Compra-se todo dia 27 do mês anterior e o recebimento ocorre no dia 20. O ciclo econômico dura 13 dias, período que abrange da compra da matéria prima até a venda do produto. O intervalo de tempo entre o pagamento da matéria prima e o recebimento da venda corresponde ao ciclo financeiro, este hiato tem a duração de 5 dias.

Prazo médio de estocagem dura 5 dias, fase entre a compra da MP e o início da fabricação; prazo médio de fabricação tem duração de 3 dias que vai desde o inicio da fabricação até o fim da fabricação; prazo médio de venda ocorre num período de 10 dias, que se inicia no dia 10 (data da venda) até o dia 20 (dia do recebimento); prazo médio de recebimento que começa no dia do fim da fabricação e termina na data da venda, dura 5 dias; e o prazo médio pagamento MP tem duração de 18 dias, inicia-se na compra da MP e termina na data do pagamento dos insumos.

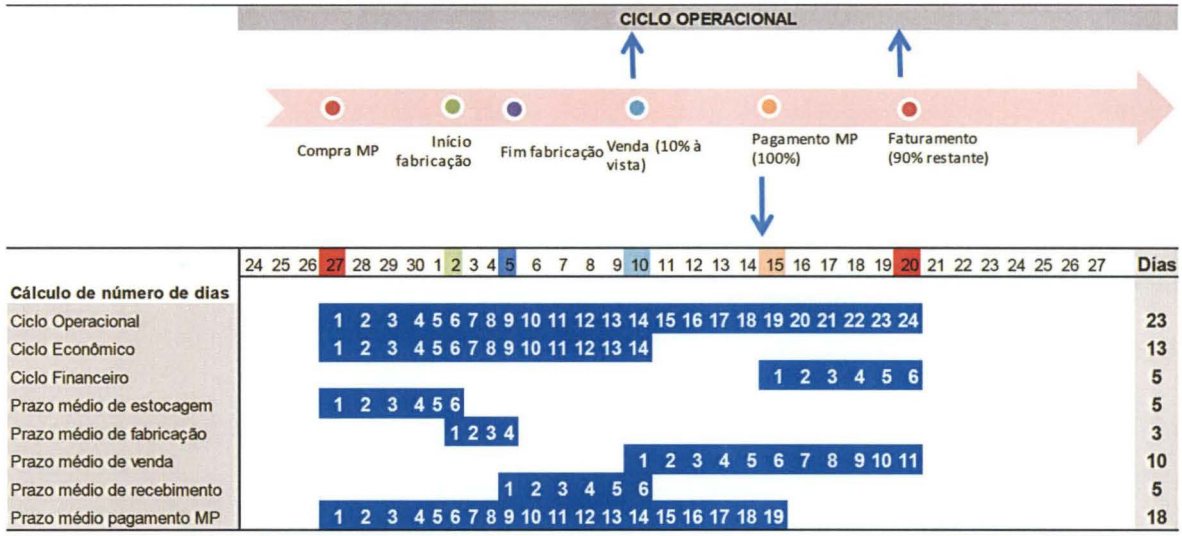


FIGURA 11 - CICLO OPERACIONAL
FONTE: O AUTOR (2013)

3.7 FLUXO OPERACIONAL DE CAIXA (CAPACIDADE DE PAGAMENTO)

O cronograma físico-financeiro trata do desenvolvimento nas obras, aquisição de terreno, de maquinário e equipamentos, compra de veículos e outros itens e de que forma serão feitos os gastos mensais referente aquisição desses bens no ano de 2012.

No mês de janeiro será efetuada a compra de um terreno para início do projeto, o pagamento será ao longo de 6 meses com parcelas de R$ 83.333,33 e as obras civis durarão seis meses, sendo concluídas no mês de junho. O pagamento dessas obras será em 12 parcelas de 60mil. Somente após esse período serão adquiridos os maquinários e os equipamentos da empresa, com previsão para pagamento em 6 meses a partir do mês de julho, parcelas de 105.555,00 reais, totalizando 633.331,79. A empresa também irá adquirir 3 veículos logo após as instalações estarem prontas e serão pagos em duas vezes de R$ 49.930,00.

TABELA 22 - FLUXO DE CAIXA

Itens/Ano	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Lucro Líquido	R$ -	R$ 755.546,84	R$ 974.855,41	R$ 1.291.027,25	R$ 1.635.528,53	R$ 2.008.326,42
Depreciação	R$ -	R$ 137.033,38	R$ 137.033,38	R$ 137.033,38	R$ 137.033,38	R$ 137.033,38
TOTAL	**R$ -**	**R$ 892.580,22**	**R$ 1.111.888,79**	**R$ 1.428.060,63**	**R$ 1.772.561,91**	**R$ 2.145.359,80**
Saídas						
Capital Próprio	R$ 2.068.437,54	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
Amortização	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -	R$ -
TOTAL	**R$ 2.068.437,54**	**R$ -**	**R$ -**	**R$ -**	**R$ -**	**R$ -**
Saldo de Caix	**R$ (2.068.437,54)**	**R$ 892.580,22**	**R$ 1.111.888,79**	**R$ 1.428.060,63**	**R$ 1.772.561,91**	**R$ 2.145.359,80**
Acumulado	**R$ (2.068.437,54)**	**R$ (1.175.857,32)**	**R$ (63.968,53)**	**R$ 1.364.092,10**	**R$ 3.136.654,01**	**R$ 5.282.013,81**

FONTE: O ALUNO (2013)

3.8 PONTO DE EQUILÍBRIO CONTÁBIL, FINANCEIRO E ECONÔMICO DO PROJETO

O ponto de equilíbrio do projeto se dá com 3 anos e 9 meses da data inicial, com base na tabela acima.

3.9 ANÁLISE DA RENTABILIDADE DO EMPREENDIMENTO

A avaliação de um projeto conta com amplo ferramental para verificar se o empreendimento vive um ciclo de expansão ou não. Uma das possibilidades é avaliar os resultados dos orçamentos operacional e de caixa, juntamente com a comparação da taxa interna de retorno com a taxa mínima de atratividade estabelecida pelo empresário.

Há, contudo, outro recurso que se torna relevante para essa análise. Trata-se dos índices (indicadores) financeiros, que são elaborados com base nas demonstrações contábeis da empresa e se dividem em quatro elementos: liquidez, atividade, endividamento e rentabilidade.

Abaixo são apresentados os indicadores solicitados para este projeto.

3.9.1 Cálculo e análise dos índices de liquidez

TABELA 23 - INDICE DE LIQUIDEZ

Índices de Liquidez								
Índice	Fórmula	Representa	2012	2013	2014	2015	2016	2017
ILC - Índice de Liquidez Corrente	AC/PC	Quanto de Ativo de Curto Prazo que se possui para cada $1 de dívida de Curto Prazo	**1,997**	**2,287**	**2,301**	**2,371**	**2,479**	**2,569**
ILS - Índice de Liquidez Seca	(AC - Estoques)/PC	Quanto de Ativo de Curto Prazo, exluindo-se os Estoques se possui para cada $1 de dívida de Curto Prazo	**0,997**	**2,280**	**2,294**	**2,365**	**2,474**	**2,565**
ILI - Índice de Liquidez Imediata	Disponibilidades/PC	Quanto se possui efetivamente disponível para cada $1 de dívida de Curto Prazo	**0,000**	**1,830**	**1,654**	**1,567**	**1,550**	**1,535**
ILG - Índice de Liquidez Geral	(AC + ANC)/(PC + PNC)	Quanto de Ativo Total se possui para $1 de dívida total (CP + LP)	**38,505**	**3,196**	**2,301**	**2,371**	**3,034**	**3,063**
ILL - Índice de Liquidez com Lucro	(AC + LL)/PC	Quanto de Ativo Total somado o Lucro Líquido se possui para cada $1 de dívida de Curto Prazo	**1,997**	**2,653**	**2,683**	**2,804**	**2,962**	**3,097**

FONTE: O AUTOR (2013)

3.9.2 Cálculo e análise dos índices de atividades

TABELA 24 - ÍNDICE DE ATIVIDADES

Índices de Atividade								
Índice	Fórmula	Representa	2012	2013	2014	2015	2016	2017
PMRE - Prazo Médio de Reposição de Estoques	(EM x 360)/CPV	Em quanto tempo os estoque são renovados	-	0,32	0,64	0,68	0,64	0,57
PMPC - Prazo Médio de Passivo Circulante	(Forn. Médio x 360) / Compras	Prazo médio de pagamento a fornecedores parceladas	-	10,24	20,44	21,63	20,41	18,21
PMRV - Prazo Médio de Renovação de Vendas	(Dupl. Médio x 360) / Vendas Brutas	Prazo médio do recebimento de vendas parceladas	-	32,0306	73,7576	103,1656	127,1288	146,7624

FONTE: O AUTOR (2013)

3.9.3 Cálculo e análise dos índices de endividamento

TABELA 25 - ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO

Índices de Endividamento								
Índice	Fórmula	Representa	2012	2013	2014	2015	2016	2017
CTRT - Custo Total s/ Receita Total	(PC + PNC)/(P+PL)	Quanto de dívida com terceiros se possui para cada $1 de dívida total	0,013	0,185	0,197	0,200	0,197	0,195
CE - Composição do Endividamento	PC/(PC+PNC)	Quanto de dívida de Curto Prazo se possui para cada $1 de dívida com terceiros	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
CPCT - Capital Próprio s/ Capital de Terceiros	PL/(PC+PNC)	Qunato se possui de capital próprio para cada $1 de dívida com terceiros	37,505	82,217	94,095	108,273	124,741	0,000

FONTE: O AUTOR (2013)

3.9.4 Cálculo e análise dos índices de rentabilidade

TABELA 26 - ÍNDICE DE RENTABILIDADE

Índices de Rentabilidade								
Índice	Fórmula	Representa	2012	2013	2014	2015	2016	2017
TRSIT - Taxa de Retorno s/ Investimento Total	LL/AM [$(AT_{t-1}+AT_t)/2$]	Qual o % do Retorno Líquido s/ o Ativo Total médio dos últimos dois anos	-	17,32%	13,60%	15,47%	17,02%	18,33%
TRSPL - Taxa de Retorno s/ Patrimônio Líquido	LL/PLM [$(PL_{t-1}+PL_t)/2$]	Qual o % do Retorno Líquido s/ o Patrimônio Líquido médio dos últimos dois anos	-	22,89%	20,05%	23,14%	25,45%	27,27%
ML - Margem Líquida	LL/Vendas Líquidas	Qual o % do Retorno Líquido s/ as Vendas Líquidas do Período	-	14,01%	16,01%	18,92%	21,51%	23,84%

FONTE: O AUTOR (2013)

3.9.5 Comparar a TIR com a TMA do mercado

A TIR de 52% calculada de acordo com índices apresentados acima está bem acima das taxas de mercado, incomparavelmente mais alto que investimentos comuns de ganhos no mercado financeiro como mostrado anteriormente.

4 ANÁLISE DE IMPACTO SOCIAL E AMBIENTAL

RESUMO: Este tópico fará uma análise dos impactos sócio-ambientais que a Laranjex trará para sua atuação, compreendendo o funcionamento da nova Economia ou economia Verde, identificando as principais ações que podem fazer a diferença para a conquista de desenvolvimento sustentável e mostrando que a empresa pode ter benefícios comerciais e de imagem ao adotar métodos que reduzam estes impactos, deixando claro isso para a população e o seu mercado.

Esse projeto tem como objetivo agora demostrar a importância dos cuidados sociais e ambientais que a Laranjex terá com seus produtos minimizando eventuais riscos para a sociedade seja no presente e no futuro. Temos uma clara preocupação em não gerar produtos e riquezas que possam ajudar a levar a uma progressiva deterioração da humanidade que um progresso não sustentável pode ocasionar como desigualdade e risco de destruição. Entendemos que um falso progresso compreende riqueza apenas como acumulação de dinheiro e precisamos lutar pela continuidade das fontes de riqueza sem ocasionar aumento de pobreza. O desenvolvimento precisa ser sustentável e não deve quebrar a base da nossa sociedade que exige a integração entre condições de vida que integram o meio ambiente e tornam viável a existência da espécie humana.

O modelo de negócio que visamos está inserido dentro da Nova Economia que desfia alguns pontos-chave de progresso, sendo alguns abaixo:

- oportunidades sustentáveis nos próximos anos em setores estratégicos da economia que contribuam significativamente para a melhora da qualidade de vida da sociedade
- recuperar e promover a harmonia com o meio-ambiente no curto, médio e longo prazos.

Para isso, a empresa tomará alguns cuidados bastante importantes, como a produção de máquinas, produtos e equipamentos de forma inteligente com base em processos recicláveis.

Assim, adotaremos também a estratégia dos empregos verdes, "transformando muitos empregos existentes em outros que valorizam o equilíbrio entre o planeta e o ser humano" (MUÇOUÇAH, 2009). Estes empregos, segundo a OIT, são postos de trabalho decente em atividades econômicas que contribuem

significativamente para reduzir emissões de gás carbônico e/ou para melhorar/conservar a qualidade ambiental, como reduzir o consumo de energia e matéria-prima, evitar emissões de gases do efeito estufa, minimizar geração de lixo e poluição e proteger e restaurar ecossistemas e serviços ambientais. E quando trata-se de emprego verde, salienta-se que estes não são negócios gerados estritamente para produtos da natureza relativos à biodiversidade e sim para campos como educação, ciência e centros de desenvolvimento tecnológico importantes para a economia mundial.

Assim, a Laranjex adotará uma visão sistêmica que "tem relação com autoquestionamentos e adoção de práticas responsáveis pela parte de cada um em que todas as pessoas são parte de um todo e que cada um é responsável também pelo todo" (PEREIRA, 2012).

Com base nisso, a empresa buscará alternativas para se posicionar no mercado como uma empresa que incentiva tais métodos e tem como objetivo promover o conhecimento como compreensão da totalidade, incentivando um planejamento participativo da organização diferente de modelos com hierarquia engessada, com estruturas mais horizontais, permitindo trabalho em equipe. Também, mostrando preocupação com o ambiente e os impactos que uma fábrica pode causar, busrcar-se-á o desenvolvimento de embalagens alternativas com incentivo de uso de material vegetal e etanol em sua composição como a garrafa com nome de *plantbottle* lançada pela Coca-Cola em 2010 (PACK, 2010).

Para relativizar o maior investimento em equipamento e o que pode comprometer a rentabilidade da empresa, serão feitos investimentos em propaganda com objetivo de evidenciar a estratégia de marketing para que os consumidores percebam o compromisso com meio ambiente. Entende-se assim que a visão que a população terá será melhor, podendo inclusive alavancar ainda mais os negócios pois quem contribui para um ecossistema mais saudável representa valores positivos. Segundo pesquisa da Nielsen, "46% dos brasileiros estão dispostos a pagar mais por produtos e serviços que venham de empresas com programas sustentáveis" (OLIVEIRA, 2012).

Desta forma, por meio de inovação e tecnologia, conseguiremos avançar passos importantes para chegar a respostas de questões importantes da sociedade atual, como clima, energia e meio ambiente. Esta inovação é sustentável e o que faz a diferença é o seu trabalho coletivo, como forma de pensar, racionalizar e

sistematizar a lógica coletiva, transformando-se em algo possível de se realizar – e o caminho para isso podem ser as inovações tecnológicas. Assim, nossa empresa adotará o modelo de sustentabilidade empresarial englobando necessidades de acordo com o gráfico abaixo:

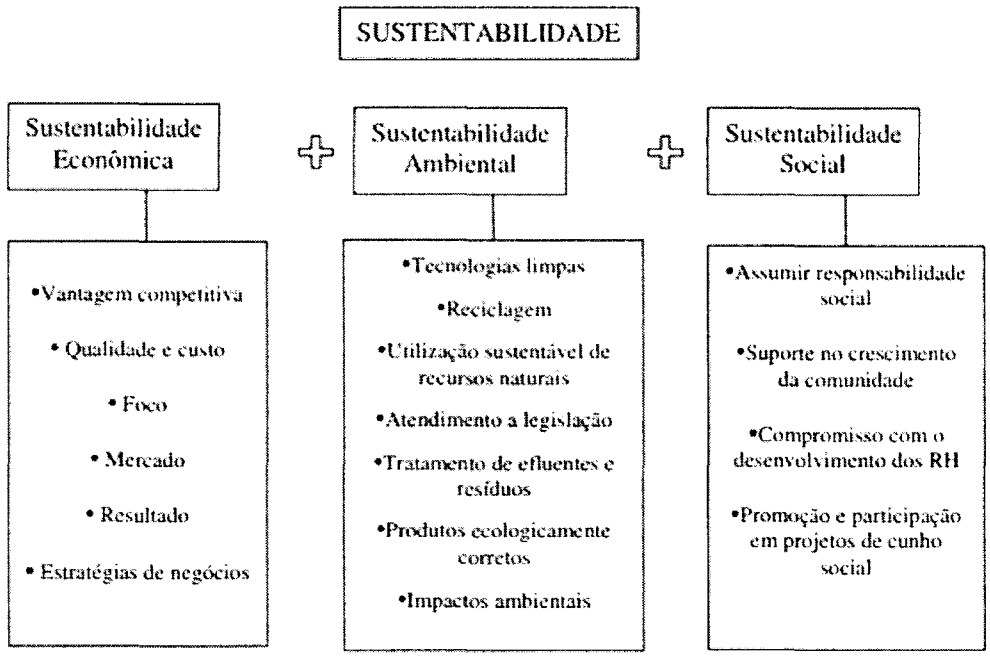


FIGURA 12 - MODELO DE SUSTENTABILIDADE
FONTE: ARAUJO, BUENO, SOUZA, et al. (2006)

Esse modelo tem como objetivo final colocar a organização em uma nova perspectiva compreendendo que se deve agir de maneira responsável atendendo os interesses de todos aqueles que são afetados ou não afetados por nossas atividades. Nesta nova economia que estamos inseridos, é de alta importância demonstrar preocupação com todos esses pontos e com o desenvolvimento de um processo sistêmico com retorno de valor para a sociedade e soluções sustentáveis que minimizem os impactos das atividades na utilização e, principalmente, na renovação dos recursos naturais. E é com esse pensamento que a Laranjex irá trabalhar sem comprometer seu desenvolvimento e a qualidade dos seus produtos.

5 CONCLUSÃO

Ao analisar o mercado e perceber que refrigerantes têm grande demanda de consumo, alta penetração e fazem parte do dia a dia do brasileiro, optamos pelo desenvolvimento do projeto do Laranjex. Mais ainda: em uma sociedade composta por esmagadora maioria de população de classe C, o produto carbonatado criado há alguns séculos é sinônimo de sucesso e de conquistas familiares. Colocar um refrigerante na mesa para o consumo da família é sinônimo de felicidade.

Assim, optamos por lançar o Laranjex em uma área delimitada com um concorrente a se espelhar que possui trabalho reconhecido mundialmente como exemplar em logística, administração e marketing em uma região com clima tropical, calor em boa parte do ano, fator que incentiva ainda mais o consumo de bebidas frias. Para obter diferenciação e conseguir posicionamento o lançamento da embalagem familiar de dois litros com preço abaixo das principais concorrentes foi a ferramenta para buscar os primeiros pontos de participação de mercado.

A estrutura de trabalho da empresa foi pensada para dar segurança para os profissionais já nos primeiros 5 anos com uma administração pensada nos principais pontos fortes dos seus grandes controladores e sócios. Vê-se grande potencial para a bebida que no futuro já deve ter suas principais embalagens ativadas para buscar maiores vendas e lucros em diferentes canais, favorecido pela escolha de região central do território para ser a base da fábrica.

Também ficou evidenciado no último capítulo como trataremos a questão da sustentabilidade no ambiente corporativo, evidenciando as razões pelas quais mudaremos nosso posicionamento, desenvolvendo modelos de sustentabilidade empresarial e mostrando como a empresa atuará nesse novo cenário de preocupação sócioambiental da economia moderna.

Temos convicção que os principais objetivos do trabalho foram detalhados mostrando de forma clara o projeto do Laranjex, a nova opção de refrigerante de laranja para o estado do Paraná e algumas regiões do interior de São Paulo.

REFERÊNCIAS

AGÊNCIA FIEP. **Vendas industriais crescem 5,8% no Paraná em 2011, 2012** <http://www.agenciafiep.com.br/noticia/vendas-industriais-crescem-58-no-parana-em-2011/ > Acesso em 18/06/2013

ARAUJO, G.C.; BUENO, M.P.; SOUZA, A.A, et al. **Sustentabilidade empresarial**: Conceito e Indicadores. 2006. Disponível em: <http://www.convibra.com.br/2006/artigos/61_pdf.pdf>. Acesso em: 10/05/2013

BERENHAUSER, A.H.T. **Fabricação de Cervejas e Refrigerantes**: Tratamento de Efluentes. 1999. f. Tese (Mestrado) – Universidade de Passo Fundo, Passo Fundo, 1999.

CORREIO MARILIENSE. **Vendas da Coca-Cola em Marília crescem 5,7% e chega a R$ 2,5 bi, 2012. Disponível em** < http://www.correiomariliense.com.br/materia.php?materia=22700>. Acesso em 18/06/2013

INFOMONEY. **Preço de alimentos deve subir e apertar orçamento do consumidor, 20**12 < http://www.varejista.com.br/noticias/4513/preco-de-alimentos-deve-subir-e-apertar-orcamento-do-consumidor > Acesso em 25/07/2013

FONSECA, J. W. F. **Elaboração e análise de projetos**. São Paulo: Atlas, 2012.

KOTLER, Philip; KARTAJAYA, Hermawan; SETIAWAN, Iwan;
Marketing 3.0: as forças que estão definindo o novo marketing centrado no ser humano. Rio de Janeiro: Elsevier, 2010.

LIMA, D.S. **Refrigerante**. 2009. Disponível em: <http://pt.scribd.com/doc/58593545/Refrigerante> Acesso em: 19/09/2012.

MUÇOUÇAH, P.S. **Empregos Verdes no Brasil**: quantos são, onde estão e como evoluirão nos próximos anos. Organização Internacional do Trabalho. Brasil: OIT, 2009.

OLIVEIRA, W.V. **Quase metade dos brasileiros pagaria mais por produtos de empresas sustentáveis**. 2012. Disponível em: <http://www.infomoney.com.br/minhas-financas/noticia/2401423/quase-metade-dos-

brasileiros-pagaria-mais-por-produtos-empresas-sustentaveis>. Acesso em: 16/06/2013

PALHA, P. G. **Tecnologia de Refrigerantes**. Rio de Janeiro: Ambev, 2005.
PEREIRA, A.C.; SILVA, G.Z.; CARBONARI, M.E. **Sustentabilidade, responsabilidade social e meio ambiente**. São Paulo: Saraiva, 2012.

PACK. **Coca Cola Brasil lança plantbottle**: primeira pet a base de material vegetal. 2010. Disponível em: <http://www.pack.com.br/blog/index.php/2010/03/29/coca-cola-brasil-lanca-plantbottle-primeira-pet-a-base-de-material-vegetal/> Acesso em: 14/06/2013

RELATÓRIO ABIR. **Consumo de todas as bebidas comerciais 2005-2010.** < http://abir.org.br/wp-content/plugins/download-monitor/download.php?id=322>, acesso em 29/05/2013

ROSA, SÉRGIO EDUARDO VIEIRA. **Panorama do Setor de Bebidas no Brasil, 2012. Disponível em** <http://raceadmv3.nuca.ie.ufrj.br/BuscaRace/Docs/sesrosa4.pdf> Acesso em 19/06/2013

SIQUEIRA, M. I. D.; PACHECO, A.D.; COBUCCI, R.M.A. Influência da Carbonatação no Sabor de Refrigerante Tipo Cola. **Refrigerante**, Goiânia, v.36, n. 5/6, p. 765-774, mai/jun 2009.

ZEGLA. **Indústria de Máquinas**. Disponível em < http://www.zegla.com.br> Acesso em 19/06/2013.

WHITE MARTINS. **Carbonatação**, 2011. Disponível em: <http://www.praxair.com/sa/br/bra.nsf/0/5d6c0ee383c08b6f85257245004b3846?OpenDocument&Click=> Acesso em: 19/06/2013.